

НАЛОГИ. ЭКОНОМИКА. ОБЩЕСТВО.

НЭО

МАЙ 2023



**ГУБЕРНАТОР
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ**

О РАЗВИТИИ РЕГИОНА,
ПОДДЕРЖКЕ БИЗНЕСА
И ЦИФРОВОМ ПРОСТРАНСТВЕ
ПОДМОСКОВЬЯ

**ВО ИМЯ
БЕЗОПАСНОСТИ
СТРАНЫ**

КОРПОРАЦИЯ
«ТАКТИЧЕСКОЕ РАКЕТНОЕ
ВООРУЖЕНИЕ»

ЛЕОНИД ЗАГАЙНОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ УФСН РОССИИ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

**ЧЕРЕЗ «ВОВЛЕЧЕННОСТЬ»
К РЕАЛИЗАЦИИ СЛОЖНЫХ
И НЕСТАНДАРТНЫХ ЗАДАЧ**



УФНС РОССИИ
ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



НЕ ОПОЗДАЙТЕ ПОДАТЬ ДЕКЛАРАЦИЮ И УПЛАТИТЕ В СРОК НАЛОГ

ДО 2 МАЯ—ПОДАЙ ДЕКЛАРАЦИЮ
ДО 17 ИЮЛЯ—ЗАПЛАТИ НАЛОГ

У ВАС МОЖЕТ ВОЗНИКНУТЬ ОБЯЗАННОСТЬ ПОДАТЬ
ДЕКЛАРАЦИЮ, ЕСЛИ ВЫ ПОЛУЧИЛИ ДОХОД:

- от продажи имущества, имущественных прав;
- по договору гражданско-правового характера;
- от источника за пределами РФ;
- в виде подарка, выигрыша, от сдачи в аренду

КУДА ОБРАЩАТЬСЯ С ВОПРОСАМИ?

-  интернет-портал ФНС России
www.nalog.gov.ru
-  контакт-центр налоговой службы
8 800 222-22-22
-  налоговая инспекция
по месту жительства



«Налоги служат признаком образованности»
Николай Иванович Тургенев,
русский экономист, основоположник
финансовой науки в России

Общественно – политическое издание, направленное на повышение налоговой грамотности налогоплательщиков, сохранение и приумножение духовно – нравственной шкалы ценностей российского общества.

12+

Учредитель и издатель:

ООО «ДИВИЗОР» при поддержке Общественного совета при УФНС России по Московской области и Регионального отделения по Московской области Общероссийской общественной организации «Российский союз налогоплательщиков»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ номер ФС77 — 83959 от 11 октября 2022 года

Редакционный совет:

Екатерина Макарова, Леонид Загайнов,
Тарас Ефимов, Наталья Чернышова

Главный редактор:

Вадим Винокуров

Шеф – редактор:

Татьяна Рубищева

Дизайн и вёрстка:

Дмитрий Чурилов

Корреспонденты:

Екатерина Погонцева, Валентина Пожарская,
Алексей Сокольский



Отпечатано в типографии ООО «ВИВА – СТАР», г. Москва, ул. Электrozаводская, д. 20, стр. 3. Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов необязательно должно совпадать с мнением редакции. Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения ООО «ДИВИЗОР». Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

НЭО. Налоги. Экономика. Общество
Май 2023

Адрес редакции: 143966, Московская область,
г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23

Подписано в тираж: 20.04.2023

Телефон: +7 495 730 – 55 – 50

е – mail: mail@rsnmo.ru

Цена свободная

Тираж: 15000 экземпляров

СОДЕРЖАНИЕ:

ПЕРСОНА

- 4 Андрей Воробьев.**
Фундамент для перемен

НАЛОГОВЫЕ ВЕДОМОСТИ

- 8 Леонид Загайнов.**
Вовлеченность на высоте
- 10 Юлия Лавренова.**
За неуплату — штраф
- 12 Евгения Оскерко.**
Виртуальный кошелек налогоплательщика
- 14 Виталий Пыркин.**
АУСН — это удобно!
- 16 Надежда Маслова.**
Защитить права
на основе взаимного доверия
- 18 Николай Ларин.**
Оптимизация — это качество и оперативность
- 20 Наталья Симакова.**
Проактивный порядок

ЗА БИЗНЕС

- 22 Марина Жирихина.**
Уроки вычитания
- 24 Денис Власов.**
Максимум доверия и открытости
- 26 Сергей Пепеляев.**
«Надо быть благодарным налогоплательщику,
а не только говорить: «Ты обязан...»
- 28 Корпорация «Тактическое ракетное вооружение».**
Во имя безопасности страны

ДИСКУССИОННЫЙ КЛУБ

- 30 Татьяна Монтян.**
Эпоха справедливости

НЭОФАКТ

- 32 Налоги на вредные привычки**

МОЛСОВЕТ

- 34 Курс на просвещение и личностный рост**
36 Время трансформации

ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

- 38 Все краски шерсти**
40 Просто праздник

ПИАР Психология Инструмент Анализ Ресурс

- 42 Любовь Каширская.**
Говорите! Вас слушают
- 44 Наталья Панфилова.**
Не тащите в семью свои негативные эмоции

ГУБЕРНАТОР МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
АНДРЕЙ ВОРОБЬЕВ — О РАЗВИТИИ РЕГИОНА,
ПОДДЕРЖКЕ БИЗНЕСА И ЦИФРОВОМ ПРОСТРАНСТВЕ ПОДМОСКОВЬЯ

ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ПЕРЕМЕН

Каждому региону необходим крепкий финансовый ресурс, собственные доходы в бюджет, чтобы обеспечивать перемены и уверенно смотреть в будущее. В Подмоскovie многое делается для поддержки предпринимателей и привлечения новых инвестиций в экономику. Современные государственные сервисы, цифровые услуги, налоговые преференции — формулой успеха в работе с бизнесом поделился глава региона.

НОВЫЙ БИЗНЕС – КЛАСС

В своем послании Федеральному Собранию Президент еще раз подчеркнул, что тот, кто инвестирует дома, вкладывается в свою страну, должен получать всестороннюю поддержку. Как заметил глава государства, частный бизнес доказал, что даже на фоне серьезных испытаний и попыток сдержать наше развитие, российский предприниматель умеет адаптироваться и обеспечивать рост экономики.

В бюджетную систему страны Московская область только за прошлый год направила свыше триллиона рублей налоговых поступлений (1 трлн 281 млрд 276,5 млн). Это на 17% больше, чем в 2021-ом. Наш вклад в общую федеральную «корзину» — почти 467,5 миллиардов рублей, что на 21,5% выше, чем годом ранее. Это говорит о том, что экономика справляется с вызовами. И на 2023 год вместе с налоговиками мы утвердили повышенные планы по сборам налогов, чтобы иметь возможность заложить еще больше школ, поли-

кlinik, дорог и других жизненно важных объектов.

Понятно, что новое время формирует новый тип предпринимателей. Это вдумчивые, креативные, равнодушные люди, которым не всё равно, что происходит в стране. Они не борются с санкциями, а создают своё, новое, занимаются импортозамещением, во всём видят возможности для роста. Наша задача — подставить им плечо и сделать так, чтобы каждый предприниматель, который выбирает Подмоскovie для своего дела, чувствовал здесь твердую почву под ногами.

150

ПРОЕКТОВ
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
РЕАЛИЗУЕТСЯ
СЕЙЧАС
В ПОДМОСКОВЬЕ



ПОНЯТНО, ПРОЗРАЧНО И ОНЛАЙН

В прошлом году благодаря федеральному правительству была создана эффективная и понятная система поддержки и защиты бизнеса в условиях санкций. У себя в регионе мы её дополнили и расширили за счёт программы «Новая экономика Подмосковья». Земля за рубль, льготные кредиты, региональные субсидии и гранты — все эти меры оказались востребованными. Сейчас у нас реализуется порядка 150 проектов импортозамещения — в сельском хозяйстве, машиностроении, фарме, химпроизводстве, ИТ. Все это даст нам больше 17 тысяч рабочих мест к 2025 году.

Нашей задачей было не только разработать меры поддержки на бумаге, но и сделать так, чтобы любой предприниматель мог ими легко воспользоваться без лишней волокиты. Подать заявку, получить информацию — это всё доступно онлайн.

ЕСТЬ КОНТАКТ

В диалоге с бизнесом мы перезагрузили инвестиционный портал Московской области — investmo.ru. Очевидно, что предпринимателям комфортней, когда все сервисы — от открытия бизнеса до получения мер поддержки — находятся в одном месте. Мы оцифровали услуги для бизнеса и нанесли на интерактивную карту все доступные земельные участки, площадки под открытие, инженерные коммуникации, чтобы инвестор понимал затраты на подключение. Здесь же, на портале, можно получить консультацию по открытию предприятия, информацию по доступным льготам. И сразу все просчитать — для этого есть специальный калькулятор.

Еще одна новация — это наш ЦУР «Бизнес», специальный раздел Центра управления регионом. Его цель — внедрить новую систему работы с обращениями предпринимателей и сделать коммуникацию более эффективной и адресной. Вопросы, поступающие к нам по всем каналам связи, заводятся в ЦУР «Бизнес».

НА 2023 ГОД ВМЕСТЕ С НАЛОГОВИКАМИ МЫ УТВЕРДИЛИ ПОВЫШЕННЫЕ ПЛАНЫ ПО СБОРАМ НАЛОГОВ, ЧТОБЫ ИМЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАЛОЖИТЬ ЕЩЕ БОЛЬШЕ ШКОЛ, ПОЛИКЛИНИК, ДОРОГ И ДРУГИХ ЖИЗНЕННО ВАЖНЫХ ОБЪЕКТОВ.

РАБОТА БЕЗ ОШИБОК

Предприниматель лучше многих понимает, что время — деньги. В бизнесе каждая минута на счету, и никто не хочет тратить этот драгоценный ресурс впустую. Когда дело касается сложных отчетов, заполнения бесконечных форм, в спешке легко сделать ошибку. Чтобы облегчить такие процессы, с этого года заработала новая система учета и оплаты налогов через Единый налоговый счет.

Теперь у предпринимателя нет необходимости совершать несколько платежей, что помогает сэкономить время и избежать недочетов, которые случались при стандартном заполнении множества платежных поручений. Больше не нужно отслеживать ситуацию по всем налогам — на ЕНС формируется единое сальдо расчетов. Результаты налоговых обязательств теперь систематизированы, а бизнес может спокойно сконцентрироваться на своих задачах.

Важно, что налоговая служба идет в ногу со временем, внедряет цифровые сервисы. Многие вопросы сейчас можно решить онлайн через личный кабинет и элек-

СВЫШЕ 1 ТРЛН.

НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ
ЗА ПРОШЛЫЙ ГОД
НАПРАВИЛА МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
В БЮДЖЕТНУЮ СИСТЕМУ СТРАНЫ

17.000

РАБОЧИХ МЕСТ ДАСТ
РАЗВИТИЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
К 2025 ГОДУ

тронную подпись. Вместе с УФНС России по Московской области мы продолжаем держать курс на всё самое умное и технологичное, на максимальное упрощение процессов. В планах — расширение проактивных услуг, а также запуск Цифровой аналитической платформы УФНС России по Московской области, чтобы облегчить учет статистики и системы электронного документооборота между хозяйствующими субъектами, которая позволит отказаться от традиционных проверок.

ВСЁ В ЦИФРУ

Самочувствие предпринимателя во многом зависит от того, может ли он «дышать свободно» — без бесконечного надзора и контроля. Решение Президента о продлении моратория на плановые проверки стало сигналом для всех нас, что нужно и дальше снижать давление на бизнес, выстраивать доверительные отношения. В прошлом году по сравнению с 2020 — число проверок снизилось больше чем на треть. Мы шагнули дальше — теперь вводим КНД в цифровой формат, чтобы минимизировать стресс и не мешать бизнесу работать.

На региональном портале госуслуг запустили цифровой сервис, с помощью которого 100% взаимодействия бизнеса и надзора может проходить в электронной форме. Там есть 156 шаблонов для предпринимателей и контролеров, что называется — на все случаи жизни. Кроме того, доступно мобильное приложение «Проверки Подмосковья», чтобы предприниматели могли проинформировать контролеров об устранении нарушения. То есть приезжать и проверять не нужно. Так мы сможем вдвое сократить число внеплановых проверок.

ПОМОЩЬ, А НЕ НАКАЗАНИЕ

Еще один важный момент: мы понимаем, что в сегодняшних, и без того непростых условиях, в приоритете — помощь и профилактика, а не наказание и контроль. Чтобы подсказать бизнесу, как правильно

поступить в той или иной ситуации, мы оцифровали заявки на любую профилактическую меру: консультацию, профвизит, самообследование. Подать заявку можно через личный кабинет на портале Госуслуг. Нужно только выбрать дату и способ профилактики: телефон, видеосвязь или визит.

Когда ситуация сложная и в уравнении много неизвестных, мы стараемся в продолжение всех тех программ, которые у нас есть, заниматься выстраиванием правильной коммуникации с деловым сообществом. Для нас важно сделать ее более эффективной и чуткой, чтобы с первого обращения в структуры власти, бизнес чувствовал заботу и внимание. От этого во многом зависит и бизнес — климат Подмосковья, и развитие экономики — а значит, качество жизни людей и будущее нашего региона.

В ДИАЛОГЕ С БИЗНЕСОМ МЫ
ПЕРЕЗАГРУЗИЛИ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТАЛ МОСКОВСКОЙ
ОБЛАСТИ — INVESTMO.RU.
ОЧЕВИДНО, ЧТО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ КОМФОРТНЕЙ, КОГДА
ВСЕ СЕРВИСЫ — ОТ ОТКРЫТИЯ
БИЗНЕСА ДО ПОЛУЧЕНИЯ МЕР
ПОДДЕРЖКИ — НАХОДЯТСЯ В
ОДНОМ МЕСТЕ.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ НА ВЫСОТЕ

19 СЕНТЯБРЯ 2022 ГОДА БЫЛ СОЗДАН ОТДЕЛ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ. КАКОВЫ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ НОВОЙ СЛУЖБЫ? ЧТО ВХОДИТ В ОБЯЗАННОСТИ СПЕЦИАЛИСТОВ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО ОТДЕЛА? ОБ ЭТОМ РАССКАЗАЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ УФНС РОССИИ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ ЛЕОНИД ВИТАЛЬЕВИЧ ЗАГАЙНОВ.



– Леонид Витальевич, назовите основные направления деятельности отдела.

– Главное направление — профессиональное развитие государственных гражданских служащих управления и налоговых органов Московской области. И как следствие — воплощение в жизнь инструментов наставничества и адаптации государственных гражданских служащих управления и налоговых органов Московской области; реализация кадровых проектов ФНС; участие в благотворительных акциях и мероприятиях.

– А можно чуть подробнее об этом?

– Профессиональное развитие — понятие многогранное. Прежде всего, это повышение квалификации специалистов через разные формы работы — организацию и проведение служебных стажировок, тематических «круглых» столов и совещаний, семинаров.

Наши работники с удовольствием учатся в Северо-Западном и Приволжском институтах повышения квалификации ФНС России, участвуют в вебинарах,

слушают лекции, занимаются саморазвитием и самообразованием. Задача отдела — подсказать, разъяснить, учесть пожелания и направить сотрудников на обучение, порекомендовать литературу и актуальные статьи.

– Я правильно понимаю, что наставничество и адаптация — это прежде всего работа с молодыми специалистами, а также с работниками, впервые поступившими на государственную гражданскую службу?

– Совершенно верно. Более опытный или сведущий сотрудник помогает менее опытному в освоении определенных компетенций. При правильном подходе институт наставничества может принести и приносить пользу обеим сторонам. Наставник улучшает навыки коучинга, коммуникации и лидерства, получает признание и уважение, возможность продемонстрировать профессиональный опыт и поделиться знаниями и навыками, а обучающийся приобретает профессиональные навыки, практические приемы, получает рекомендации, касающиеся качественного

исполнения должностных обязанностей и возможностей для нетворкинга.

– С чего начинается процесс наставничества?

– С адаптации. На этом этапе мы используем информативные брошюры, разработанные сотрудниками отдела профессионального развития — «Гид новичка» и «Путеводитель управления». В них содержится вся информация, которая необходима на первых порах. Обычно человек адаптируется примерно за две недели.

Во время прохождения адаптации специалисты отдела профессионального развития проводят «круглые» столы, кофе — брейки в режиме «вопрос — ответ» для получения обратной связи от наставляемых. Обсуждаются актуальные и проблемные вопросы, сотрудники делятся своими впечатлениями и опытом.

В ноябре прошлого года, в канун профессионального праздника Дня работника налоговых органов Российской Федерации, у нас был запущен новый кадровый проект «Посвящение в профессию работника налоговых органов Российской Федерации». Во время проведения торжественного мероприятия каждый, впервые поступивший на гражданскую службу сотрудник, произносит торжественное Обещание трудиться достойно. Затем закладывается «Капсула времени» с пожеланиями посвящаемых. Несомненно, проведение подобных мероприятий повышает престиж профессии и формирует положительный имидж Федеральной налоговой службы и, конечно, создает корпоративные традиции. На церемонию приглашаются ветераны налоговых органов, менторы Управления. Понятно, что праздник проходит в теплой дружеской обстановке.

– Леонид Витальевич, в каких благотворительных акциях и мероприятиях участвуют сотрудники отдела?

– На данный период времени — в оказании помощи вынужденным переселенцам, находящимся в пунктах временного размещения на территории региона, в формировании гуманитарных грузов, отправляемых на Донбасс, в закупке медикаментов для участников специальной военной операции.

– В этом году Отдел профессионального развития принял участие в реализации проекта «Вовлеченность». В чем суть данного проекта?

– Глобально, вовлеченность — это стремление сотрудников максимально положительно проявить себя и сделать все возможное для достижения поставленных целей. Пожалуй, каждый руководитель хочет видеть работников, которые выкладываются на своем участке на 100%, стремятся разви-

В НОЯБРЕ ПРОШЛОГО ГОДА, В КАНУН ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПРАЗДНИКА ДНЯ РАБОТНИКА НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, У НАС БЫЛ ЗАПУЩЕН НОВЫЙ КАДРОВЫЙ ПРОЕКТ «ПОСВЯЩЕНИЕ В ПРОФЕССИЮ РАБОТНИКА НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ». ВО ВРЕМЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТОРЖЕСТВЕННОГО МЕРОПРИЯТИЯ КАЖДЫЙ, ВПЕРВЫЕ ПОСТУПИВШИЙ НА ГРАЖДАНСКУЮ СЛУЖБУ СОТРУДНИК, ПРОИЗНОСИТ ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОБЕЩАНИЕ ТРУДИТЬСЯ ДОСТОЙНО. ЗАТЕМ ЗАКЛАДЫВАЕТСЯ «КАПСУЛА ВРЕМЕНИ» С ПОЖЕЛАНИЯМИ ПОСВЯЩАЕМЫХ.

ваться профессионально и качественно выполнять свои должностные обязанности. Но это в идеале. А как на практике? Чтобы оценить уровень вовлеченности сотрудников, работающих в Управлении и инспекциях Московской области, отдел профессионального развития организовал проведение пульс — опроса сотрудников. После обработки результатов стало понятно, какие есть проблемы в этой части и как можно их решить. Этим мы и планируем заниматься в будущем.

Наш отдел молодой, и у нас очень много интересной работы, требующей полной отдачи. К счастью, сотрудники отдела готовы к новым свершениям, реализации сложных и нестандартных задач.



ЗА НЕУПЛАТУ — ШТРАФ

В РОССИИ СТАРТОВАЛА ДЕКЛАРАЦИОННАЯ КАМПАНИЯ 2023 ГОДА.

Об особенностях нынешней Декларационной кампании мы узнали у начальника отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов УФНС России по Московской области Юлии Лавреновой.

В какие сроки и в каких случаях налогоплательщики представляют декларацию по форме 3 – НДФЛ за 2022 год?

– Представить декларацию о доходах, полученных в 2022 году, необходимо не позднее 2 мая. Подать ее можно в налоговый орган по месту своего учета или в МФЦ. Сделать это можно и онлайн — в Личном кабинете налогоплательщика для физических лиц или через программу «Декларация». Для этого следует заполнить форму 3 – НДФЛ, утвержденную приказом от 29.09.2022 № ЕД – 7 – 11/880@. Представить декларацию по форме 3 – НДФЛ за 2022 год по месту учета обязаны физические лица, получившие доходы:

– от продажи имущества, находившегося в собственности менее 5 лет. В случаях реализации имущества, полученного в собственность в порядке наследования или по договору дарения от члена семьи или близкого родственника, приватизации, передачи имущества по договору пожизненного содержания с иждивением, либо если проданный объект является единственным жильем (включая совместную собственность супругов), минимальный предельный срок владения составляет 3 года. В случае продажи до истечения предельного срока владения недвижимостью (жилых домов, комнат, садовых домов или земельных участков) на сумму не более 1 млн. руб. или иного имущества (за исключением ценных бумаг) на сумму не более 250 тыс. руб., налогоплательщику не нужно представлять налоговую декларацию по налогу на доходы физических лиц по ф.3 – НДФЛ;

– от продажи ценных бумаг, долей в уставном капитале, непрерывно принадлежащих налогоплательщику на праве собственности менее 5 лет;

– от сдачи жилья и иного имущества в аренду;

– от источников, находящихся за пределами Российской Федерации;



– в виде выигрышей, выплачиваемых операторами лотерей, распространителями, организаторами азартных игр, проводимых в букмекерской конторе и тотализаторе, — исходя из сумм таких выигрышей, не превышающих 15 000 рублей;

– в виде вознаграждения, выплачиваемого наследникам (правопреемникам) авторов произведений науки, литературы, искусства, а также авторов изобретений, полезных моделей и промышленных образцов;

– в виде дарения недвижимого имущества, транспортных средств, акций, цифровых финансовых активов, долей, паев, полученных от физических лиц, не являющихся близкими родственниками;

– от предпринимательской деятельности и частной практики.

Какие предусмотрены льготы по налогу на доходы физических лиц для семей с двумя и более детьми при продаже жилья?

– С доходов, полученных, начиная с 2021 года, введены положения, освобождающие семьи с двумя и более детьми от уплаты налога на доходы физических лиц при продаже жилья, независимо от срока владения этим имуществом.

Такой порядок применяется при соблюдении ряда условий:

– В календарном году, в котором осуществлена государственная регистрация перехода права собственности от налогоплательщика к покупателю на проданное жилое помещение, либо не позднее 30 апреля следующего года налогоплательщик или члены его семьи приобрели в собственность другое жилье, а в случае долевого строительства оплатили полную стоимость жилого помещения по договору;

– общая площадь приобретенного жилого помещения или его кадастровая стоимость превышают аналогичные показатели проданного имущества.

Кроме того,

– возраст детей до 18 лет (или до 24 лет, если ребенок учится очно);

– кадастровая стоимость проданного жилого помещения не превышает 50 млн. рублей;

– налогоплательщик или члены его семьи на дату отчуждения проданного жилья не владеют в совокупности более 50% в праве собственности на иное жилое помещение с общей площадью, превышающей общую площадь купленного взамен старого жилого помещения.

Какой срок уплаты налога на доходы физических лиц в 2023 году?

– Оплатить НДФЛ, исчисленный в декларации за 2022 год, необходимо до 17 июля 2023 года.

В каких случаях уплата налога на доходы физических лиц производится на основании налогового уведомления?

– Если налоговый агент не удержал НДФЛ с полученного налогоплательщиком дохода и сообщил в налоговый орган о невозможности удержать налог и о сумме неудержанного НДФЛ, то налоговая инспекция направит физическому лицу налоговое уведомление, на основании которого необходимо уплатить НДФЛ не позднее 1 декабря 2023 года.

Предусмотрен ли штраф за несвоевременное представление налоговой декларации по форме 3 – НДФЛ?

– За нарушение срока подачи декларации п. 1 ст. 119 НК РФ предусмотрен штраф в размере 5% не уплаченной в срок суммы налога за каждый месяц просрочки сдачи декларации. Однако штраф не может быть больше 30% указанной суммы и меньше 1000 руб.

Даже если сумма исчисленного налога равна нулю.

Есть ли какие-нибудь особенности исчисления НДФЛ при продаже недвижимости ниже кадастровой стоимости?

— В общем случае, если вы продаете объект недвижимости и сумма дохода от продажи такого объекта меньше, чем его кадастровая стоимость, умноженная на понижающий коэффициент 0,7, то доход от продажи принимается равным умноженной на коэффициент 0,7 кадастровой стоимости недвижимости.

При определении налогооблагаемого дохода учитывается кадастровая стоимость недвижимости, внесенная в ЕГРН и подлежащая применению с 1 января года, в котором произведена государственная регистрация перехода права собственности на проданный объект. А если объект недвижимости образован (например, закончен строительством) в течение года, учитывается его кадастровая стоимость на дату его постановки на государственный кадастровый учет.

Если кадастровая стоимость недвижимости отсутствует в ЕГРН на 1 января (на дату его постановки на государственный кадастровый учет — для вновь образованных объектов), то НДФЛ облагается доход, указанный в договоре купли – продажи.

Приведите пример расчета НДФЛ с использованием имущественного вычета.

— Петров продал квартиру за 5 млн. руб., которая перешла к нему по наследству в этом же году. Кадастровая стоимость квартиры на начало года — 7,5 млн. руб. При расчете налога он может применить имущественный вычет. Налогооблагаемая сумма дохода составила 4250000 руб. (7,5 млн. руб. × 0,7 — 1 млн. руб.). НДФЛ к уплате составит 552500 руб. (4250000 руб. × 13%).

В ЗАКЛЮЧЕНИИ, ОБРАЩАЯСЬ К НАШИМ ЧИТАТЕЛЯМ, НАПОМИНАЮ, ЧТО ПРЕДЕЛЬНЫЙ СРОК ПОДАЧИ ДЕКЛАРАЦИИ 2 МАЯ 2023 ГОДА НЕ РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ НА ПОЛУЧЕНИЕ НАЛОГОВЫХ ВЫЧЕТОВ (СОЦИАЛЬНОГО, ИМУЩЕСТВЕННОГО). В ЭТОМ СЛУЧАЕ НАПРАВИТЬ ДЕКЛАРАЦИЮ МОЖНО В ЛЮБОЕ ВРЕМЯ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕГО 2023 ГОДА.



ОТВЕТЫ НА ВСЕ ВОПРОСЫ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ
НА САЙТЕ ФНС РОССИИ: NALOG.RU
И В ЛИЧНОМ КАБИНЕТЕ НАЛОГООПЛАТЕЛЬЩИКА.

ВИРТУАЛЬНЫЙ КОШЕЛЕК НАЛОГО- ПЛАТЕЛЬЩИКА

В прошлом номере мы рассказывали о том, что с 1 января 2023 года изменился порядок уплаты налогов: все налогоплательщики перешли на единый налоговый платеж. Но почему в реквизитах на перечисление этого платежа указано Управление Федерального казначейства по Тульской области? На этот и другие часто задаваемые вопросы по ЕНП ответила начальник отдела расчетов с бюджетом УФНС России по Московской области Евгения Викторовна Оскерко.



Евгения Викторовна, поясните, что значит единый налоговый счет (ЕНС)?

— Это виртуальный кошелек налогоплательщика, где учитываются начисления и поступления налогов и взносов, и который пополняется при помощи единого налогового платежа (ЕНП).

Все данные по ЕНС отображаются в личном кабинете налогоплательщика.

Информация о совокупной обязанности может учитываться в том числе с использованием уведомлений об исчисленных суммах налогов, сборов, авансовых платежей по налогам, страховых взносов (далее — уведомление), представленных в налоговый орган.

Зачем нужно уведомление?

— С его помощью налогоплательщик резервирует платежи в уплату определенных налогов до наступления сроков уплаты этих налогов, чтобы эти платежи не ушли на уплату недоимки по другим налогам. При этом, можно сформировать общее уведомление по всем налогам (одна строка — один налог) с указанием пяти реквизитов: КПП, КБК, ОКТМО, отчетный период и сумма.

Форма уведомления, порядок его заполнения утверждены письмом ФНС России от 02.11.2022 № ЕД-7-8/1047@ (размещено в справочных правовых системах «Консультант Плюс», «Гарант»).

Уведомление можно подать:

- по телекоммуникационным каналам связи;
- через личный кабинет налогоплательщика;
- на бумажном носителе (если декларация подается на бумажном носителе).

Можно ли продолжать предоставлять платежные поручения?

— В течение 2023 года предусмотрена возможность не подавать уведомление, а по — прежнему предоставлять в банк платежку с заполненными реквизитами. Налоговая на основании этого сама сформирует начисленные суммы. Важно правильно заполнить

РАНЕЕ В КАЖДОМ РЕГИОНЕ БЫЛ СВОЙ СЧЕТ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА ДЛЯ УПЛАТЫ НАЛОГОВ. С 2023 ГОДА ОБРАБОТКОЙ ПЛАТЕЖЕЙ ИЗ ВСЕХ СУБЪЕКТОВ ЗАНИМАЕТСЯ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА ПО ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ЭТО НЕ ВЛИЯЕТ НА УЧЕТ ПЛАТЕЖЕЙ В НАЛОГОВОМ ОРГАНЕ. ЕСЛИ ВЫ УКАЗАЛИ СВОЙ ИНН, ДЕНЬГИ БУДУТ ОТРАЖЕНЫ НА ВАШЕМ ЕНС И ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНЫ ПО СООТВЕТСТВУЮЩИМ НАЛОГАМ И БЮДЖЕТАМ С УЧЕТОМ МЕСТА РЕГИСТРАЦИИ ИЛИ ВЕДЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

платежное поручение и проставить в нем статус «02», из которого специалист налоговых органов определит, какие это бюджет, налог, период и какую сумму нужно внести. Исправить ошибку, допущенную при заполнении платежного поручения, можно подав, уведомление (только по тем налогам, в сведениях о которых содержится ошибка).

Как заполнить платежку на уплату ЕНП?

– Чтобы перечислить ЕНП, рекомендуем использовать сервисы ФНС России или сформировать платежный документ в учетной (бухгалтерской) системе. Реквизиты платежа будут заполнены автоматически:

- в личном кабинете или учетной (бухгалтерской) системе нужно заполнить только сумму платежа;
- в сервисе «Уплата налогов и пошлин» нужно заполнить ИНН/КПП плательщика и сумму платежа.



**ПРИ ЗАПОЛНЕНИИ
ОБЩЕГО УВЕДОМЛЕНИЯ
НЕОБХОДИМО УКАЗАТЬ
ПЯТЬ РЕКВИЗИТОВ**

Как распределяется ЕНП по налогам и бюджетам?

– Это происходит автоматически. Суммы обязательств ЮЛ и ИП будут погашены, исходя из того, что налогоплательщик указал в декларации или уведомлении. Сначала будет погашена недоимка, начиная с налога с более ранним сроком уплаты, затем начисления с текущим сроком уплаты, потом пени, проценты, штрафы.

Почему в реквизитах на перечисление ЕНП указано Управление Федерального казначейства по Тульской области?

– Ранее в каждом регионе был свой счет Федерального казначейства для уплаты налогов. С 2023 года обработкой платежей из всех субъектов занимается Управление Федерального казначейства по Тульской области. Это не влияет на учет платежей в налоговом органе. Если вы указали свой ИНН, деньги будут отражены на вашем ЕНС и перераспределены по соответствующим налогам и бюджетам с учетом места регистрации или ведения деятельности.

Каким образом можно вернуть переплату по ЕНП?

– На основании заявления, которое подается в налоговый орган по месту учета, либо на бумажном носителе, либо в электронной форме по ТКС с усиленной квалифицированной электронной подписью, либо в электронной форме через личный кабинет налогоплательщика с электронной подписью налогоплательщика, либо в составе налоговой декларации по форме 3 – НДФЛ.

Если положительное сальдо ЕНС меньше суммы, заявленной к возврату, то деньги вернут в пределах суммы положительного остатка.

Как начисляются пени?

– Пени начисляются на отрицательное сальдо ЕНС за каждый календарный день просрочки уплаты налогов, начиная со дня возникновения недоимки по день уплаты включительно. Для физлиц, в том числе ИП, пени составляют 1/300 ключевой ставки ЦБ РФ. Для организаций установлены две ставки: 1/300 и 1/150, в зависимости от срока формирования отрицательного сальдо ЕНС.

Все ли налоги входят в ЕНП?

– В ЕНП не входят налоги по налогу на профессиональный доход; по сбору за пользованию объектами животного мира и водных ресурсов; по авансовым платежам по НДФЛ с доходов иностранцев, работающих в России по найму;

по излишне перечисленной пошлине, по которой отсутствует исполнительный документ.



АУСН

ЭТО УДОБНО!

С 1 июля 2022 года по 31 декабря 2027 года на территории Москвы, Московской и Калужской областей и Республики Татарстан действует новый экспериментальный налоговый режим для малого бизнеса — автоматизированная упрощенная система налогообложения (АУСН). О сути пилотного проекта — в интервью начальника отдела налогообложения юридических лиц УФНС России по Московской области Виталия Александровича Пыркина.



– Виталий Александрович, расскажите, кто может применять АУСН?

– С 2023 года к АУСН могут добровольно подключиться компании и предприниматели, которые до 9 января подали соответствующее уведомление через свой личный кабинет.

Применять новый спецрежим не могут банки, микрофинансовые организации и страховые компании, иностранные фирмы, инвестиционные и негосударственные пенсионные фонды, профессиональные участники рынка ценных бумаг, ломбарды, нотариусы, адвокаты, медиаторы, оценщики и арбитражные управляющие, производители подакцизных товаров, кроме вина и шампанского, сделанных из собственного винограда.

Исключены из пилота фирмы и ИП, которые зани-

маются добычей и продажей полезных ископаемых, кроме общераспространенных, некоммерческие организации, частные агентства занятости, крестьянские фермерские хозяйства, те, кто работает по договорам поручения, комиссии и агентским договорам, организации, ведущие бизнес в сфере азартных игр. Нельзя совмещать автоматизированную УСН с другими режимами налогообложения.

– Какие объекты налогообложения включены в АУСН и каковы ставки налога?

– Плательщики могут выбирать объект налогообложения из двух вариантов. Первый — «Доходы». Налог нужно платить со всех доходов бизнеса. Ставка налога 8%. Второй — «Доходы минус расходы». Налог платят с разницы между доходами и расходами. Ставка 20%.

ВЫЕЗДНЫХ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК ДЛЯ ТЕХ, КТО НА АУСН, НЕТ. ЕДИНСТВЕННЫЕ ПРОВЕРКИ, КОТОРЫЕ ОСТАНУТСЯ — КАМЕРАЛЬНЫЕ. ИХ БУДУТ ПРОВОДИТЬ ЗА ВЕСЬ КАЛЕНДАРНЫЙ ГОД, КОГДА ПЛАТЕЛЬЩИК ПРИМЕНЯЛ АУСН, НАЧИНАЯ С 1 ФЕВРАЛЯ. МАКСИМАЛЬНЫЙ СРОК КАМЕРАЛЬНОЙ ПРОВЕРКИ — 3 МЕСЯЦА.

Для тех, кто выбрал АУСН «Доходы минус расходы», будет еще минимальный налог — 3% от всех доходов. Его придется платить, если по итогам года сложился убыток или доход, равный нулю, или если налог, рассчитанный в обычном порядке, окажется меньше минимального налога.

Учет доходов и расходов плательщики ведут в личном кабинете на сайте ФНС. Доходы и расходы признаются на дату поступления или списания денег на счет или со счета. Если налогоплательщик использует ККТ, — то на дату пробития кассового чека. Выданная предоплата тоже считается расходами на АУСН. На расходы можно отнести любые обоснованные и документально подтвержденные затраты, кроме тех, которые запрещено учитывать.

Если применяется АУСН с объектом «Доходы минус расходы», инспекция учтет расходы, только если они осуществлены в безналичной форме или расходы в наличной форме, зафиксированные с использованием ККТ.

— Как считать и платить налог на АУСН?

— На новом спецрежиме ничего считать не надо. Сумму налога по итогам налогового периода исчисляет инспекция на основе сведений о доходах и расходах (расходы учитываются, если выбран объект «Доходы минус расходы»).

Компании и ИП на АУСН не платят за работников взносы на медицинское, пенсионное и социальное страхование. По ним установлены нулевые тарифы. Это касается пенсионных, медицинских взносов, взносов на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством.

Работодателям нужно платить только страховые взносы от несчастных случаев на производстве и профзаболеваний. Размер взносов на травматизм фиксированный, с ежегодной индексацией, и не зависит от количества сотрудников. На 2023 год он составляет 2 217 руб. в год (Постановление Правительства РФ от 25.11.2022 № 2146).

Уплачивать взносы надо ежемесячно по 1/12 от фиксированного размера взносов. Отсрочек и рассрочек по ним нет.

Предприниматели на АУСН освобождаются от уплаты фиксированных взносов за себя, в том числе от взноса в 1% с доходов, превышающих 300 тыс. руб. Получается, что ИП без работников на АУСН вообще не платит никаких страховых взносов.

— Что нельзя делать на новом режиме?

— Тем, кто применяет АУСН, запрещается: совмещать ее с другими режимами налогообложения. Нельзя брать к себе налоговых нерезидентов и нанимать сотрудников на работы, которые дают право на досрочную пенсию.

Прежде всего, это вредные производства. Запрещено платить зарплату наличными или минуя банк, где у работодателя открыт счет.

Под запретом выплата доходов, облагаемых НДФЛ по ставкам 9% и 35%. Еще на АУСН нельзя выплачивать доходы в натуральной форме или доходы в виде материальной выгоды: например, беспроцентный или низкопроцентный заем работнику.

— Будут ли проверять бизнес, находящийся на АУСН?

— Выездных налоговых проверок для тех, кто на АУСН, не будет. Еще их освободили от проверок по взносам на производственный травматизм.

Единственные проверки, которые останутся — камеральные. Их будут проводить за весь календарный год, когда плательщик применял АУСН, начиная с 1 февраля. Максимальный срок камеральной проверки — 3 месяца.

2217 Р

РАЗМЕР ВЗНОСА НА ТРАВМАТИЗМ
ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ,
ВЫБРАВШИХ УСН

ЗАЩИТИТЬ ПРАВА НА ОСНОВЕ ВЗАИМНОГО ДОВЕРИЯ



– Расскажите, что значит — досудебное урегулирование налоговых споров?

– Досудебное урегулирование налоговых споров — процедура, позволяющая участникам налоговых правоотношений защитить свои права и интересы до обращения в суд. Данную процедуру регламентируют гл. 19 и 20 Налогового кодекса РФ.

В соответствии с п. 2 ст. 138 Налогового кодекса (НК РФ — ред.) действует обязательный досудебный порядок разрешения споров, то есть, перед тем как обратиться в суд, необходимо обжаловать действия (бездействие) или акт налогового органа в вышестоящей инстанции. Например, УФНС России по Московской области является вышестоящим налоговым органом для территориальных инспекций региона. Налогоплательщик может подать жалобу в электронной форме через Интернет — сервис ФНС России «Личный кабинет налогоплательщика» или через оператора электронного документооборота посредством использования ЭЦП, выданной Удостоверяющим центром ФНС России, или письменно — через налоговый орган,

Одним из важнейших тезисов Манифеста налоговой службы является «100% взаимного доверия и 0% издержек». Атмосфера взаимного доверия невозможна при наличии конфликтной среды. Наиболее благоприятное взаимодействие происходит в бесконфликтной среде, создание и сохранение которой является важнейшей целью развития налоговой службы в ближайшей перспективе. Максимально оперативно выявить причины возникновения споров между налогоплательщиками и налоговыми органами и точно определить проблемные вопросы в работе территориальных налоговых органов, позволяет механизм досудебного урегулирования налоговых споров. Итоги этого направления работы УФНС России по Московской области за 2022 год подвела Надежда Маслова, начальник отдела досудебного урегулирования налоговых споров.

акты которого обжалуются, либо обратиться в Управление напрямую. Она должна быть подписана лицом, подавшим ее, либо его представителем, полномочия которого должны быть подтверждены доверенностью.

На сайте ФНС России размещена подробная инструкция по созданию и направлению жалобы, созданы сервисы «Узнать о жалобе» и «Решения по жалобам», предоставляющие организациям и физическим лицам возможность получать информацию о ходе и результатах рассмотрения жалоб.

Получив жалобу, Управление исследует документы и информацию, представленные заявителем и инспекцией, для установления обстоятельств, послуживших причиной налогового спора, оценивает на предмет их законности. По итогам — принимает решение об удовлетворении жалобы либо оставлении её без удовлетворения в соответствии с п. 3 ст. 140 Налогового кодекса

РФ. Досудебный способ урегулирования налоговых споров по сравнению с судебным имеет неоспоримые преимущества: простая и менее формализованная процедура обращения, более короткие сроки рассмотрения жалобы, отсутствие издержек.

В 2022 году нами рассмотрена 1 891 жалоба по налоговым спорам. По каждой второй (по 910 жалобам) жалобе нами выявлены обоснованные претензии заявителей и приняты меры по восстановлению их нарушенных прав, что свидетельствует о востребованности и эффективности процедуры досудебного урегулирования. По итогам правового анализа оспоренных решений по налоговым проверкам Управлением удовлетворено 570 жалоб, что позволило сократить количество проигранных в суде дел соответствующей категории и тем самым снизить нагрузку на судебную систему.

– Как развитие механизма досудебного урегулирования налоговых споров влияет на работу внутри налоговых органов?

– Сейчас досудебное урегулирование налоговых споров является фильтрующим механизмом, позволяющим выявлять ошибки и слабые места в работе налоговых органов. Например, в первом полугодии прошлого года выявлен рост жалоб в связи с неприменением инспекциями Московской области обстоятельств, смягчающих ответственность за совершение налогового правонарушения. В среднем налоговые органы Московской области в месяц выносили около 23 решений без учета всей совокупности смягчающих ответственность обстоятельств. По результатам анализа установлено, что данный негативный показатель связан, в том числе, с недостаточной информированностью налогоплательщиков об их праве на снижение суммы штрафа при наличии смягчающих обстоятельств. Принятые нами меры позволили в течение трех последующих месяцев сократить данный показатель в три раза.

– Напомните, какие обстоятельства могут считаться смягчающими?

- Перечень открытый. В основном учитываются:
- незначительность просрочки (перечисление налога

1891

ЖАЛОБА РАССМОТРЕНА ПО НАЛОГОВЫМ СПОРАМ В 2022 ГОДУ, КАЖДАЯ ВТОРАЯ ИЗ НИХ БЫЛА ПРИЗНАНА ОБОСНОВАННОЙ

в течение незначительного количества дней после установленного срока, подача с незначительным пропуском срока уведомления, декларации, расчета и т.д.);

– признание вины и устранение ошибок (уплата налога, отсутствие задолженности на момент принятия решения, устранение ущерба, самостоятельное выявление и устранение ошибок и т.д.);

– благотворительная деятельность;

– социальная направленность деятельности налогоплательщика;

– тяжелое финансовое положение организации (ликвидация предприятия, реорганизация налогоплательщика, процедура банкротства, неведение хозяйственной деятельности, сезонный характер работ и т.д.);

– тяжелое материальное положение физического лица (пенсионер, отсутствие дохода и т.д.);

– тяжелое состояние здоровья (инвалидность, тяжелое заболевание, болезнь во время совершения правонарушения и т.д.);

– совершение правонарушения в силу стечения обстоятельств (личные и семейные обстоятельства, ошибки и т.д.);

– несоразмерность деяния тяжести наказания (незначительный характер правонарушения, отсутствие неблагоприятных экономических последствий, отсутствие ущерба бюджету, добросовестное исполнение налогоплательщиком своих обязанностей, наличие постоянной переплаты, отсутствие умысла на совершение правонарушения и т.д.).

Следует отметить, что совершение правонарушения впервые не может квалифицироваться в качестве обстоятельства, смягчающего ответственность.

Указанное обстоятельство может лишь свидетельствовать о наличии такого смягчающего ответственность обстоятельства, как несоразмерность деяния тяжести наказания.

570

ЖАЛОБ УДОВЛЕТВОРЕНО УПРАВЛЕНИЕМ ПО НАЛОГОВЫМ ПРОВЕРКАМ

ОПТИМИЗАЦИЯ — ЭТО КАЧЕСТВО И ОПЕРАТИВНОСТЬ

Единые регистрационные центры уже доказали свою эффективность во многих регионах России. О том, как реализуется проект «Единый регистрационный центр» (ЕРЦ) в УФНС по Московской области рассказал начальник Межрайонной ИФНС России №23, город Электросталь, Николай Ларин.



Центр оснащен современным оборудованием, в нем созданы все условия для комфортного обслуживания налогоплательщиков. Прием клиентов ведется в 16 окнах по принципу «одна очередь — много окон».

Для создания ЕРЦ проведена большая подготовительная работа. Изучен опыт коллег, проанализированы проблемы взаимодействия с заявителями и ТНО. Разработана дорожная карта и структура подразделения, подписаны все нормативные документы. Созданы центры принятия решений в крупных городах Подмосковья. Окончательно функции регистрирующего органа в отношении всех налогоплательщиков Московской области перешли к ЕРЦ в апреле 2020 года, спустя два года после организации подразделения.

На начальном этапе кадры искали по всей области, проводили обучение программному обеспечению и законодательству о государственной регистрации. Сегодня в штате более 100 профессиональных специалистов, а в момент открытия в коллективе было лишь 27 человек.

Параллельно с решением кадровых и организационных вопросов происходила организация взаимодействия с ТНО, налогоплательщики которых были «переданы» в ЕРЦ, выстраивались отношения с правоохранительными органами, прокуратурой, ФССП России, судами общей юрисдикции и мировыми судьями.

Когда шли подобные преобразования, еще не было такой цифровизации налоговых органов. Получается, вам было уже легче? В чем ваша особенность?

– Электронный документооборот упрощает работу. Например, в Москве единым регистрирующим органом является налоговая инспекция № 46. У всех остальных территориальных органов отозвана функция регистрирующего органа. То есть налогопла-



тельщик не может сдать документы на регистрацию в ближайшей инспекции. Управление ФНС России по Московской области не пошло по этому пути из-за региональной растянутости. У территориальных инспекций есть функция регистрирующего органа, но без права принятия решения о государственной регистрации. Благодаря внедрению электронных способов взаимодействия налоговых органов с налогоплательщиками, сегодня бизнесу совсем необязательно ехать в ЕРЦ. Чтобы провести какие-либо регистрационные действия, можно подать комплект документов в электронном виде на сайте ФНС России, не выходя из дома или офиса, или направить через портал Госуслуг.

Для управления потоками посетителей в ЕРЦ установлена система автоматизации приема граждан NEURONIQ. Она интегрирована с онлайн-сервисами ФНС, позволяя зарегистрироваться на обслуживание не только непосредственно в здании инспекции через терминалы, но и удаленно.

В чем преимущество ЕРЦ для налоговой службы и для клиентов?

– Если говорить с точки зрения кадров, то произошла оптимизация работы специалистов. Штатное расписание было сокращено. С точки зрения оценок, тут все объективно и очевидно. Специалисты заточены под конкретное направление. Это позволяет в оперативном режиме учитывать судебную практику или решения нашего вышестоящего органа и обеспечивает единый подход к регистрации субъектов предпринимательской деятельности. Например, раньше на один и тот же запрос были разные мнения, от чего налогоплательщики возмущались: в Химках регистрируют, а в Мытищах нет, хотя предоставлялся один и тот же пакет документов.

Централизация помогает привести все к единому знаменателю, значительно повышается качество услуг в этой сфере, снижается риск принятия регистрирующим органом неправомочных решений, ежегодно сокращается количество соответствующих жалоб налогоплательщиков. Так, в 2022 году в досудебном порядке обжаловано 444 решения, при этом в 2021 году поступило 834 жалобы.

Сколько налогоплательщиков стоит на учете в налоговых органах Московской области? Сократилось ли время обслуживания клиентов?

– Сегодня на налоговом учете в Московской области состоит и обслуживается ЕРЦ свыше 185 тыс. ЮЛ и 293 тыс. ИП. В 2022 году за услугами по государственной регистрации и предоставлении сведений из ЕГРЮЛ, ЕГРИП обратилось порядка 20 тыс. заявителей, при этом возможностью предварительной онлайн — записи воспользовалось более 2 тыс. клиентов. В прошлом году нами выдано свыше 3,5 тыс. ЭЦП, принято 252 487 решений о государственной регистрации юридических лиц и ИП. Средний ежедневный объем принимаемых решений составляет чуть более 1000 регистрационных действий.

Межрайонной ИФНС России № 23 по Московской области за данный период принято и опубликовано в Вестнике государственной регистрации 18 378 решений о предстоящем исключении недействующего юридического лица, по сведениям (справкам), внесенным в АИС Налог — 3 территориальными Инспекциями Московской области. В отношении 10 042 ранее опубликованных юридических лиц в реестр внесены записи об исключении из ЕГРЮЛ на основании п.2 ст.21.1 ФЗ от 08.08.2001 №129 — ФЗ. Так же за данный период в административном порядке исключено 3 268 ИП.

Что нового появится на перспективу в работе службы?

– Ожидается значительное упрощение процедуры ликвидации. Такого решения бизнес ждал много лет. Теперь процедура будет иметь разовый заявительный характер. Несомненно, это принесет пользу всем.

Кроме того, налогоплательщики в скором времени

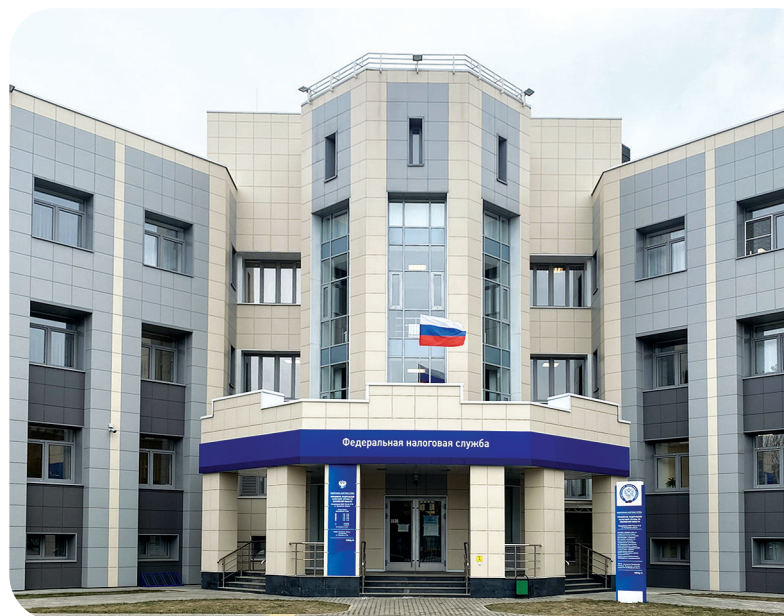
ДЛЯ СОЗДАНИЯ ЕРЦ ПРОВЕДЕНА БОЛЬШАЯ ПОДГОТОВИТЕЛЬНАЯ РАБОТА. ИЗУЧЕН ОПЫТ КОЛЛЕГ, ПРОАНАЛИЗИРОВАНЫ ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАЯВИТЕЛЯМИ И ТНО. РАЗРАБОТАНА ДОРОЖНАЯ КАРТА И СТРУКТУРА ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ПОДПИСАНЫ ВСЕ НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ. СОЗДАНЫ ЦЕНТРЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В КРУПНЫХ ГОРОДАХ ПОДМОСКОВЬЯ.

смогут получать копии документов в электронном виде. Сервис будет запущен, как только завершится работа по архивному ретросканированию. Сейчас на сайте можно сформировать только выписку.

В настоящее время 70% документов уже поступает в электронном виде. Уверен, что ФНС России и дальше будет развиваться в этом направлении.

Как специалисты воспринимают нововведения и цифровое будущее?

– Человечество всегда видит угрозу в развивающихся технологиях. Но считаю, что работы на наш век хватит.



ПРОАКТИВНЫЙ ПОРЯДОК

В Подмоскovie стартовала кампания по исчислению имущественных налогов физическим лицам. Об ее особенностях рассказала начальник отдела имущественных и ресурсных налогов УФНС России по Московской области Наталья Симакова.

— Наталья Петровна, как происходит ежегодное исчисление транспортного, земельного налогов и налога на имущество физических лиц, а также НДФЛ (в отношении ряда доходов, по которым не удержан НДФЛ) для налогоплательщиков-физических лиц?

— Обязанность по исчислению возложена на налоговые органы. Не позднее 30 дней до наступления срока уплаты по вышеперечисленным налогам они направляют налогоплательщикам-физическим лицам налоговые уведомления для уплаты налогов.

При этом налоговое уведомление за налоговый период 2022 года должно быть исполнено не позднее 1 декабря 2023 года.

Исчисление имущественных налогов осуществляется на основании данных, предоставляемых регистрирующими органами в порядке статьи 85 Налогового кодекса. Так, сведения о налогооблагаемом имуществе и его владельце предоставляют органы, осуществляющие регистрацию (миграционный учет) физлиц по месту жительства (месту пребывания), регистрацию актов гражданского состояния, органы, осуществляющие государственный кадастровый учет и госрегистрацию прав на недвижимое имущество, органы, осуществляющие регистрацию транспортных средств, органы опеки и попечительства, нотариусы, органы, осуществляющие выдачу и замену документов, удостоверяющих личность гражданина Российской Федерации на территории страны.

Ответственность за достоверность, полноту и актуальность указанных сведений, используемых в целях налогообложения имущества, несут вышеперечисленные регистрирующие органы.

Если, по мнению налогоплательщика, в налоговом



уведомлении имеется неактуальная (некорректная) информация об объекте имущества или его владельце (в том числе о периоде владения объектом, налоговой базе, адресе), то для ее проверки и актуализации необходимо обратиться в налоговые органы.

Это можно сделать через личный кабинет налогоплательщика или посредством личного обращения в любой налоговый орган, либо путем направления почтового сообщения, либо воспользоваться интернет-сервисом «Обратиться в ФНС России».

100 ₽

**ПОРОГ ОБЩЕЙ СУММЫ НАЛОГОВ,
ПРИ ДОСТИЖЕНИИ КОТОРОГО
НАПРАВЛЯЕТСЯ НАЛОГОВОЕ
УВЕДОМЛЕНИЕ**

— В каких случаях налоговое уведомление не направляется?

— Если общая сумма налогов, исчисленных налоговым органом, составляет менее 100 рублей, налоговое уведомление не направляется, за исключением случая направления налогового уведомления в календарном году, по истечении которого утрачивается возможность направления налоговым органом налогового уведомления.

Не формируются и не направляются налогоплательщикам налоговые уведомления, когда, в случае предоставления налоговой льготы, налогового вычета, иных установленных законодательством оснований, освобождающих гражданина от уплаты налога, сумма налога равняется нулю.

— А как узнать, есть у человека право на налоговую льготу или нет?

— С информацией о налоговых льготах можно ознакомиться на сайте ФНС России в рубрике «Справочная информация о ставках и льготах по имущественным налогам», либо обратившись в налоговые инспекции, или в контакт-центр ФНС России (тел.: 8 800-222-22-22).

Налоговые органы применяют беззаявительный или так называемый проактивный порядок предоставления льгот.

Это означает, что если налогоплательщик, имеющий право на льготу, не знает о своем праве и не направил в налоговый орган заявление о ее предоставлении, то льгота будет ему предоставлена на основании сведений, полученных в порядке межведомственного обмена с соответствующими госорганами.

На текущий момент по земельному налогу в 97% случаях льгота предоставляется в проактивном

97%

СЛУЧАЕВ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЛЬГОТЫ ПО ЗЕМЕЛЬНОМУ НАЛОГУ ПРОИСХОДИТ БЕЗ УЧАСТИЯ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА, В ПРОАКТИВНОМ ПОРЯДКЕ.



порядке, по налогу на имущество физических лиц процент предоставления в беззаявительном порядке составляет 95%.

Хотя возможность личного обращения налогоплательщика за льготой, конечно, остается. Заявление можно подать в любую налоговую инспекцию. А если вы его направляете через личный кабинет, то программные средства направят его в нужную инспекцию, но сперва я бы внимательно изучила налоговые уведомления на предмет применения льгот и, если что-то не учтено, сообщила об этом в инспекцию. «Размер налоговых льгот»(по всем налогам на имущество) и «Не облагаемая налогом сумма»(по земельному налогу) — те разделы налогового уведомления, на которые стоит обратить внимание.

— Не могли бы вы рассказать о мерах поддержки мобилизованных граждан в части налогообложения имущества?

— Поддержка заключается в переносе срока уплаты транспортного налога, земельного налога, налога на имущество физических лиц гражданам, призванным в соответствии с указом Президента на военную службу по мобилизации в Вооруженные Силы, на период прохождения соответствующим мобилизованным лицом военной службы и до 28-го числа включительно 3-го месяца, следующего за месяцем окончания периода частичной мобилизации.

Мобилизованные лица определяются на основании сведений Минобороны опять же в проактивном порядке. Обращаться за предоставлением переноса срока уплаты и за сторнированием сумм имущественных налогов, начисленных за налоговый период 2022 года, нет необходимости.

ЕСЛИ, ПО МНЕНИЮ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА, В НАЛОГОВОМ УВЕДОМЛЕНИИ ИМЕЕТСЯ НЕАКТУАЛЬНАЯ (НЕКОРРЕКТНАЯ) ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕКТЕ ИМУЩЕСТВА ИЛИ ЕГО ВЛАДЕЛЬЦЕ (В ТОМ ЧИСЛЕ О ПЕРИОДЕ ВЛАДЕНИЯ ОБЪЕКТОМ, НАЛОГОВОЙ БАЗЕ, АДРЕСЕ), ТО ДЛЯ ЕЕ ПРОВЕРКИ И АКТУАЛИЗАЦИИ НЕОБХОДИМО ОБРАТИТЬСЯ В НАЛОГОВЫЕ ОРГАНЫ.

УРОКИ ВЫЧИТАНИЯ



В Московской области количество налогоплательщиков, которые пользуются правом на социальный налоговый вычет, заметно выросло за прошедший год. Подробности — в интервью с заместителем начальника отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов УФНС России по Московской области Мариной Жирихиной.

— Марина Юрьевна, что нового происходит в контексте налоговых вычетов за лечение и приобретение лекарств?

— Основное новшество заключается в том, что с 2022 года граждане вправе получить социальные налоговые вычеты за медицинские услуги по добровольному медицинскому страхованию (ДМС) на совершеннолетних детей.

Раньше максимальный возраст был определен в 18 лет, теперь он продлен до 24 лет при условии, что ребенок обучается по очной форме. Максимальная сумма затрат, с которой налогоплательщик может получить социальные вычеты (за исключением дорогостоящего лечения), составляет 120 тыс. руб. (12 апреля 2023 года Госдума приняла в первом чтении законопроект об увеличении этого лимита до 150 тыс. руб. Федеральный закон вступит в силу

по истечении одного месяца со дня его официального опубликования, но не ранее 1-го числа очередного налогового периода по соответствующему налогу – прим. автора). Неиспользованный остаток социального налогового вычета перенести на следующий год нельзя.

Что касается налогового вычета по расходам на дорогостоящее лечение, то он предоставляется в размере фактических расходов: гражданину вернется 13 % от всей потраченной суммы. Этот вид вычета не суммируется с остальными социальными налоговыми вычетами.

— За какие дорогостоящие медицинские услуги можно получить вычет?

— Этот вопрос регламентирован постановлением Правительства от 19 марта 2001 г. N 201 "Об утверждении перечней медицинских услуг и дорогостоящих видов лечения в медицинских учреждениях Российской Федерации, лекарственных средств, суммы оплаты которых за счет собственных средств налогоплательщика учитываются при определении суммы социального налогового вычета". Вопрос об отне-

ОСНОВНОЕ НОВШЕСТВО ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО С 2022 ГОДА ГРАЖДАНЕ ВПРАВЕ ПОЛУЧИТЬ СОЦИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ВЫЧЕТЫ ЗА МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ ПО ДОБРОВОЛЬНОМУ МЕДИЦИНСКОМУ СТРАХОВАНИЮ (ДМС) НА СОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ДЕТЕЙ.

86,5

**ТЫСЯЧ ЗАЯВЛЕНИЙ БЫЛО ПОДАНО
В 2022 ГОДУ НА ВОЗВРАТ ПО
МЕДИЦИНСКИМ РАСХОДАМ (КРОМЕ
ДОРОГОСТОЯЩИХ ВИДОВ ЛЕЧЕНИЯ)
В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

сении оказанных физлицу медицинских услуг к соответствующим перечням решается медицинскими организациями или ИП путем указания стоимости медицинской услуги по коду 1 или дорогостоящего лечения по коду 2 в справке для представления в налоговые органы.

— Как изменилась статистика обращений за вычетами в последнее время?

— Увеличилось и количество налогоплательщиков, заявляющих о вычетах, и суммы, на которые производится возврат. Если в 2021 году у нас подали на возврат по медицинским расходам (кроме дорогостоящих видов лечения) 60,7 тыс. физических лиц, то в 2022 году – уже 86,5 тыс., то есть рост составил 42,5%. В 2021 году возврат налога равнялся 449 млн руб., а в 2022 – 659 млн руб., то есть сумма увеличилась на 46%. Что касается дорогостоящего лечения, то на него приходится каждое пятое обращение, связанное с медицинскими налоговыми вычетами. В 2021 году было 14 тыс. таких заявлений, в 2022 году – 21 тыс. Сумма за год выросла с 343,2 млн руб. до 531 млн, то есть на 55%

— Не могли бы вы рассказать о новом налоговом вычете за занятия спортом?

— Данный вычет предоставляется в сумме расходов, уплаченных налогоплательщиком за физкультурно – оздоровительные услуги, оказанные спортивными организациями или индивидуальными предпринимателями, осуществляющими деятельность в области физической культуры

и спорта в качестве основного вида деятельности. А к расходам, понесенным с начала 2022 года, таким правом можно воспользоваться в отношении детей, обучающихся по очной форме в возрасте до 24 лет.

При этом и сами физкультурно – оздоровительные услуги, и организации и ИП, оказывающие их, должны отвечать определенным требованиям.

Максимальная сумма годовых затрат на физкультуру и спорт, с которых можно получить налоговый вычет, — 120 тыс. руб. в год. Возврату подлежат 13% от потраченной суммы. Этот вычет предоставляется не отдельно, а в совокупности с другими социальными вычетами (на лечение, обучение и др.). То есть он учитывается в максимальной сумме годовых затрат для всех социальных вычетов.

Для получения вычета на фитнес необходимо, чтобы физкультурно – спортивная организация или индивидуальный предприниматель были включены в утверждаемый ежегодно Правительством РФ соответствующий перечень. В случае отсутствия организации и ИП в этом перечне налогоплательщик не вправе претендовать на получение социального вычета по НДФЛ.

Заявить вычет по НДФЛ на фитнес налогоплательщик может только по расходам, которые он понес, начиная с 2022 года.

Возврат может быть осуществлен налогоплательщиком двумя способами:

– посредством подачи в ИФНС по месту жительства декларации 3-НДФЛ по окончании налогового периода (то есть в 2023 году);

– при обращении с соответствующим письменным заявлением к работодателю до окончания налогового периода (при условии подтверждения налоговым органом права на его получение).

531

**МЛН. РУБЛЕЙ БЫЛ ВОЗВРАЩЕН
В РАМКАХ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ
НАЛОГОВОГО ВЫЧЕТА ЗА
ДОРОГОСТОЯЩЕЕ ЛЕЧЕНИЕ В 2022
ГОДУ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

МАКСИМУМ ДОВЕРИЯ И ОТКРЫТОСТИ

ПЕРСПЕКТИВА
2030

КАК СОВРЕМЕННАЯ НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА ЛОМАЕТ СТЕРЕОТИПЫ В РАБОТЕ С ДОЛЖНИКАМИ



Сегодня ФНС России активно внедряет инновационные подходы к работе с налогоплательщиками, что позволяет эффективно противостоять вызовам времени и обеспечивать необходимые поступления в бюджет, сохраняя при этом бизнес и рабочие места. Ярким примером проактивного подхода является новый Манифест ФНС России «Перспектива 2030», призванный обеспечить максимум взаимного доверия при минимуме издержек. При этом особое внимание заслуживает работа с неплатежеспособными должниками, обладающими признаками банкротства. О том, что может предложить таким должникам ФНС России, какие существуют эффективные инструменты по выходу из кризисной ситуации, редакции «НЭО» рассказал начальник отдела обеспечения процедур банкротства УФНС России по Московской области Денис Власов.

Денис Михайлович, что из себя представляет Манифест, и как он повлиял на организацию работы по обеспечению процедур банкротства?

– Безусловно, это один из ключевых документов, практически наша настольная книга. Мы стремимся к максимуму доверия и строим свои взаимоотношения с налогоплательщиками на принципах открытости, добросовестности и честности. Базовые принципы Манифеста мы применяем и в отношении должников — банкротов.

В рамках реализации документа нашей целью должно стать содействие в сохранении и развитии бизнеса при применении института банкротства, поскольку сохраненный бизнес — лучше успешного банкротства. Особенно эта концепция актуальна сегодня, в условиях непростой экономической ситуации.

Успешная реализация заданной миссии возможна только при изменении мышления с процесса урегулирования долга в сторону сохранения платежеспособного бизнеса. На всех этапах взаимодействия с налогоплательщиками мы стремимся предупредить о возможных рисках, а также найти эффективный выход из ситуации и оптимальные пути реабилитации.

**СОХРАНЕННЫЙ
БИЗНЕС —
ЛУЧШЕ УСПЕШНОГО
БАНКРОТСТВА**

Раньше многие налогоплательщики, имеющие просроченную задолженность, избегали общения с налоговой службой. Почему все — так не стоит этого делать?

— Я никому не рекомендую в затруднительной ситуации избегать общения с налоговой службой. Это в большинстве случаев только усугубляет положение должника, а соответственно не выгодно никому — ни самому должнику, ни государству. Налоги — это наши инвестиции в общее будущее, поэтому все стороны должны быть заинтересованы именно в сохранении и повышении платежеспособности бизнеса.

Для нас любое обращение налогоплательщика сигнализирует о возможной проблеме, возникшей при ведении бизнеса, и оно должно быть рассмотрено максимально оперативно и эффективно. К каждому плательщику предусмотрен индивидуальный подход. Мы стремимся к наиболее оптимальному для всех сторон разрешению ситуации.

Что можно предложить добросовестному налогоплательщику, обратившемуся в налоговую службу в кризисной ситуации?

— Одним из известных, доступных и понятных механизмов выхода из кризисной ситуации при угрозе банкротства по — прежнему остается мировое соглашение. Оно позволяет эффективно разрешить возникшую ситуацию, одновременно сохранив бизнес, рабочие места и обеспечив поступления в бюджет.

Урегулировать задолженность путем заключения мирового соглашения можно не только в одной из процедур банкротства, но и на стадии рассмотрения в арбитражном суде заявления уполномоченного органа о признании должника банкротом.

Также замечу, что процедура заключения мирового соглашения на стадии рассмотрения заявления о банкротстве существенно проще для должников, чем получение в налоговом органе рассрочки исполнения налоговых обязательств в соответствии с нормами Налогового кодекса.

Назовите основные условия для заключения мирового соглашения?

— Мировое соглашение должно предусматривать полное погашение требований об уплате обязательных платежей ежемесячно, пропорционально, равными долями в течение года с даты его утверждения арбитражным судом.

Отмечу, что при определенных обстоятельствах должнику может быть предоставлена более длительная рассрочка исполнения обязательств по федеральным налогам, но не превышающая трех лет.

Еще одним важным условием заключения мирового соглашения является наличие в нем одного из способов обеспечения, к которым относятся банковская гарантия, залог имущества должника и поручительство третьего лица.

УРЕГУЛИРОВАТЬ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПУТЕМ ЗАКЛЮЧЕНИЯ МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО В ОДНОЙ ИЗ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА, НО И НА СТАДИИ РАССМОТРЕНИЯ В АРБИТРАЖНОМ СУДЕ ЗАЯВЛЕНИЯ УПОЛНОМОЧЕННОГО ОРГАНА О ПРИЗНАНИИ ДОЛЖНИКА БАНКРОТОМ

При выборе приоритетного способа обеспечения необходимо в первую очередь ориентироваться на предоставление банковских гарантий.

Практика заключения мирового соглашения вполне успешно и не первый год применяется налоговой службой. Можете привести конкретные примеры?

— Да, у нас немало примеров заключения мировых соглашений с должниками. Например, ООО «Кубинский велозавод», входящий в ГК «Веломоторс», находясь в нестабильных финансовых условиях, вышел с инициативой заключения с налоговым органом мирового соглашения, и самостоятельно инициировал процедуру банкротства.

Было разработано и подписано соответствующее мировое соглашение с обеспечением в виде банковской гарантии, а также график погашения долга, рассчитанный на трехлетний период. Итогом коллегиальных действий стало сохранение бизнеса, рабочих мест и производственных мощностей.

С инициативой о заключении мирового соглашения сроком на три года к нам также обратился производитель молочных продуктов АО «Рузское молоко». В качестве обеспечения в данном случае используется поручительство третьего лица с залогом, принадлежащего ему на праве собственности земельного участка. После утверждения мирового соглашения судом предприятие сможет продолжить деятельность.

Таким образом, в целом наша работа построена на принципах открытости и доверия к партнерам в сфере банкротства, а ее результат оценивается не только взысканием долга, но и размером устраненных рисков неплатежеспособности.

«НАДО БЫТЬ БЛАГОДАРНЫМ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКУ, А НЕ ТОЛЬКО ГОВОРИТЬ: «ТЫ ОБЯЗАН...»

Спать спокойно, заплатив налоги, могут, конечно, и люди, которые не интересуются историей налогового Права, которых не трогают недостатки налоговой системы, действующей сегодня в нашей стране, и которым не интересно её будущее. А людям, равнодушным к этим вопросам, мы предлагаем беседу председателя Общественного совета при УФНС России по Московской области Вадима ВИНОВА с управляющим партнёром юридической компании «Пепеляев Групп», доцентом кафедры финансового права юрфака МГУ им. М. В. Ломоносова, кандидатом юридических наук, главным редактором журнала «Налоговед» Сергеем ПЕПЕЛЯЕВЫМ.



– Сергей Геннадьевич, сегодня немало тех, кто критикует систему налогообложения. И промышленники не довольны, и торговля ропщет, не говоря уже о разных «группах риска»... А какие «узловые» моменты в налоговой системе являются негативными на ваш взгляд?

– Первый момент — это число налогов и сборов. Слишком много различных мелких платежей, которые не столько повышают доходы бюджета, сколько создают беспокойство. Я бы выделил проблему неcodифицированных налогов и сборов, которые не входят в перечень Налогового кодекса, а установлены различными ведомственными актами. На эту проблему после доклада президента Торгово — промышленной палаты РФ С.Н.Катырина обратил внимание и президент Путин, есть его распоряжение

заняться этим вопросом, но... Опять какая-то подкомиссия правительственной комиссии устанавливает сбор — 10% от суммы сделки при выходе иностранного бизнеса из российских активов. Это что такое?! Это прямое нарушение 57 – й статьи Конституции! Ведомственное нормотворчество и «творчество» всяких там «комиссий» продолжает множить число неcodифицированных поборов.

В Налоговом кодексе говорится, что все налоги и сборы устанавливаются только Налоговым кодексом. А вот как быть, если платёж по юридической своей природе является налогом, но назван «взносом», «платежом» или ещё каким-то придуманным названием. На мой взгляд, реагировать на это должна судебная система. И конечно нужно политическое решение.

ПОЧЕМУ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИК НЕ ПОЛУЧАЕТ НАГРАД ЗА ТО, ЧТО ОН МНОГО ЗАРАБАТЫВАЕТ И МНОГО ПЛАТИТ? НЕОБХОДИМО СТИМУЛИРОВАТЬ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ «ЛУЧШЕ ИСПОЛНЯТЬ ОСНОВНУЮ ОБЯЗАННОСТЬ — ПЛАТИТЬ НАЛОГИ». КАК? ОБЛЕГЧИТЬ ДОСТУП К ЛЬГОТАМ И ИНЫМ ПРЕФЕРЕНЦИЯМ.

Вопросы стабильности и вопросы заблаговременного принятия актов, изменяющих налоги, крайне важны. А что мы видим сегодня? — «Заплати пять процентов со сверхприбыли, полученной в прошлом году» — это решение размывает запрет «ретроактивности». Сейчас, кстати, и в Европе будет очень интересный судебный процесс. Ряд крупных компаний оспорили в Европейском суде решение Еврокомиссии о дополнительном налогообложении сверхприбылей энергетиков, так как оно противоречит таким основным фундаментальным конституционным ценностям, как абсолютный запрет ретроактивности в налоговых отношениях.

– А как вы оцениваете введение института единого налогового платежа и единого налогового счета?

– Само по себе это, наверное, и неплохо, есть и за рубежом его аналоги, которые действительно облегчают жизнь. Но у нас итоги подводить пока рано — слишком уж быстро делали, слишком много технических неполадок и «пробелов». Я не хочу сейчас «щипать» ФНС: да, сейчас не всё получается — что-то не работает, что-то не продумали, но они делают нужное дело. Главное в таких ситуациях — быть открытым для обратной связи. И слушать, что думает, говорит и советует по этим вопросам, в том числе, и бизнес.

– В вашем журнале была статья про так называемый «налоговый капитал». Что в вашем понимании означает этот термин?

– Для начала давайте сравним обязанность платить налоги с воинской обязанностью. Эти две обязанности похожи: и та, и другая — всеобщая. Но солдату

за подвиги дают ордена, медали и очередные звания. Так почему же тогда налогоплательщик не получает наград за то, что он много зарабатывает и много платит? Речь идет не о медалях и орденах, речь о том, чтобы не просто поощрять, но и стимулировать налогоплательщиков «за лучшее исполнение основной обязанности — платить налоги». Через облегчение к доступу к каким-то льготам, преференциям и т.д. Надо быть благодарным налогоплательщику, а не только говорить: «Ты обязан...»

– А вы не воспринимаете это, как сделку? Налогоплательщика с государством... То есть — «Я буду хорошо платить налоги «потому что», или «из-за того, что...» у меня будет какая-то преференция?»

– Нет, если речь идет о налоговом капитале, то никакая это не сделка. Тут нет, не может и не должно быть никакой «торговли». Речь идет об элементарной взаимной вежливости и благодарности государства тем, кто «с сошкой».

Конечно, это предложение для законодателя: предусмотреть в Налоговом кодексе систему поощрительно — стимулирующих мер в отношении налогоплательщиков, полностью и на долговременной основе исполняющих свои обязанности. К примеру, ваша фирма честно работает с 1998 года. Разве не стоит налогоплательщику за 25 лет безупречных платежей в бюджет хотя бы «спасибо» сказать?!

– Каковы, на ваш взгляд, перспективы развития налоговой инспекции?

– Инспекция будет модернизироваться. Для того, чтобы страна оставалась на плаву, была конкурентоспособной, она должна реагировать на технологические изменения. И Право здесь должно адаптироваться, находить какие-то новые формы регулирования.

Д.В.Егоров (руководитель ФНС — ред.) говорил как-то, что нужно регулирование на уровне принципов. Давайте откажемся от детальных норм, регулирующих контрольные действия. С одной стороны они действительно важны для того, чтобы защитить права налогоплательщиков от произвола проверяющих, но с другой стороны мы понимаем, что в дальнейшем, лет через пять такой детальный подход будет уже не применим, потому что просто изменится технологическая основа.

Будет возрастать роль юристов, очень глубоко образованных — образованных в фундаментальных институтах права, а не так, как сейчас. Нужны будут юристы, которые знают глубинные основы, исторические корни, понимают суть Права. Только они смогут в дальнейшем практиковать то Право, которое действительно будет нужно людям, бизнесу и т.д.

ВО ИМЯ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

КОРПОРАЦИЯ «ТАКТИЧЕСКОЕ РАКЕТНОЕ ВООРУЖЕНИЕ» (КТРВ, ЧЛЕН «СОЮЗА МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ») ЗАНИМАЕТСЯ РАЗРАБОТКОЙ И ПРОИЗВОДСТВОМ ВЫСОКОТОЧНОГО ОРУЖИЯ (ВТО), РОЛЬ КОТОРОГО В СОВРЕМЕННОМ ВОЕННОМ ПРОТИВОБОРСТВЕ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ.

ПРИУМНОЖАЯ ТРАДИЦИИ

Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» (КТРВ, член «Союза машиностроителей России») занимается разработкой и производством высокоточного оружия (ВТО), роль которого в современном военном противоборстве является одной из определяющих.

Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» была создана в 2002 году в рамках реализации Федеральной целевой программы «Реформирование и развитие оборонно – промышленного комплекса в 2002 – 2006 годах» и стала первой интегрированной структурой российского ОПК.

Главным обществом было определено предприятие из подмосковного Калининграда (сегодня наукоград Королев), которое было образовано в 1942 году.

За эти годы пройден большой путь — от производства комплектующих для фронтовой авиации до разработки лучших в своем классе образцов высокоточного оружия и освоения гиперзвуковых технологий.

24 января 2002 года был подписан указ Президента Российской Федерации «Об открытом акционерном обществе «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»».

Его возглавил Борис Обносов. В декабре 2021 года указом президента России Борису Викторовичу была присвоена высочайшая награда страны — звание Героя России, а в январе 2022 года коллектив удостоен почетного Знака Президента РФ «За успехи в труде».

КАДРЫ РЕШАЮТ ВСЕ

Корпорация объединяет коллективы четырех десятков предприятий ОПК России: трех легендарных субхолдингов — ВПК «НПО машиностроения», Концернов «МПО – Гидроприбор» и «Гранит – Электрон», а также предприятий — разработчиков высокоточного оружия и систем различного базирования.

Ракеты класса «воздух-воздух» и «воздух-поверхность», корректируемые авиабомбы, гиперзвуковая противокорабельная ракета «Циркон», — к созданию этих и многих других типов оружия причастны трудовые коллективы предприятий Корпорации «Тактическое ракетное вооружение».

В трёх наукоградах Подмосковья работают легендарные предприятия Корпорации: в Королёве – головное общество КТРВ, в Дубне — ГосМКБ «Радуга» им. А.Я. Березняка, в Реутове — ВПК «НПО машиностроения». Ещё одно предприятие КТРВ – Тураевское МКБ «Союз» — находится в подмосковном городе Лыткарино.

Все вышеперечисленные предприятия КТРВ являются градообразующими. Это крупные налогоплательщики и работодатели области, социально ответственные промышленные компании.

Только головная площадка КТРВ ежегодно приносит в бюджет Московской области почти 2 млрд рублей налоговых отчислений.

На реконструкцию и техперевооружение мощностей за последние несколько лет направлено около миллиарда рублей.



Борис Обносков
Генеральный директор КТРВ,
Герой России

ДОСТОЙНАЯ СМЕНА

Корпорация участвует в проекте дополнительного образования детей в сфере инженерных наук «Кванториум», федеральном проекте «Профессионалитет» по созданию кластеров среднего профессионального и специального образования, государственной программе по созданию инженеринговых центров по приоритетным направлениям развития промышленности.

Головная площадка КТРВ работает с Технологическим университетом имени дважды Героя Советского Союза, летчика – космонавта А. А. Леонова в Королеве. В прошлом году при поддержке Корпорации на территории университета был открыт первый в России региональный технологический Центр аддитивного производства и лазерных технологий для предприятий оборонно — промышленного комплекса.

В целях подготовки квалифицированных инженерных кадров КТРВ на договорной основе сотру-

ничает с ведущими профильными вузами страны — МАИ, МГТУ имени Н.Э. Баумана, МАТИ, Московским государственным университетом приборостроения и информатики, МГТУ «Станкин».

СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ

Решение жилищного вопроса является одной из важнейших составляющих программы привлечения и закрепления молодых талантливых специалистов, прошедших обучение по востребованным на предприятиях КТРВ специальностям. Для работников Корпорации предусмотрена возможность приобретения квартир по стоимости, значительно ниже рыночной.

За время реализации программы жилищного строительства, которая действует с 2012 года, работниками Корпорации в разных регионах приобретено порядка 2 500 квартир. Построены гостиницы квартирного типа в Химках, общежития в Дубне, жилые дома в Королеве, Перми, Оренбурге, Рязани. В текущем году ВПК «НПО машиностроения» в городе Реутов Московской области ввела в строй первый корпус «Оникс» жилищного комплекса «Самоцветы мира». Общее количество квартир, предназначенных для работников предприятия, — 680. В ближайшее время новоселье отметят в Королеве: в доме на 233 квартиры для работников головного предприятия.

238

студентов поступили
в вузы по целевой программе
от корпорации в 2022 году



ЭПОХА

СПРАВЕДЛИВОСТИ

**ЧТО НАДО СДЕЛАТЬ,
ЧТОБЫ ЛЮДИ ОХОТНО
ПЛАТИЛИ НАЛОГИ?**



Справедливость называют одним из основных принципов, исходным началом «правильного» налогообложения. В урегулировании правом отношений по взиманию и уплате налогов справедливость основывается не только на нравственных началах, но и на экономических законах и аксиомах, испытанных временем и обусловленных историческими факторами. Идея справедливого налогообложения — стержень основных учений и теории финансовой сферы. Так может ли регулирование общественных отношений строиться на основе справедливости? На каком этапе справедливость важнее: во время сбора налогов или их распределения? В чем основные недостатки налоговых систем и как их устранить? Эти вопросы мы обсудили с Татьяной Монтян, — правоведом, адвокатом, публицистом, общественным деятелем и автором перевода книги Элинор Остром «Управление общим. Эволюция институций коллективного действия».

В чем основные недостатки налоговых систем и как их можно исправить?

– На что жалуются люди во всем мире? Что богатые делают все возможное, чтобы платить как можно меньше налогов (речь не об абсолютных суммах, а о процентном выражении), или создают такие системы, в которых они могут утаивать свои доходы от налогообложения через те же офшоры, и в итоге вся налоговая нагрузка ложится на представителей среднего класса и бедных. Кто-то производит продукт или услугу, которые можно легко «спрятать» от фискальных органов. Например, адвокаты, которые торгуют своими «мозгами». Проконтролировать такой черный «нал» невозможно. А кто-то стоит на площади, продает овощи и выдает покупателям кассовые чеки — он открыт. Хотя и тут возможны варианты. Например, в Германии в рыбной лавке рыбу целиком продают дешевле, чем разделанную и очищенную. Поэтому в отчетности хозяин пишет, что продал столько-то килограммов рыбы, а разницу за ее разделку кладет себе в карман. Чтобы отследить этот доход, необходимо, чтобы налоговый инспектор весь день сидел в этой лавке, а это нереально.

А почему люди обманывают государство?

– Во первых, считают, что налоговое бремя слишком велико: они много работают, а государство забирает у них большую часть заработка. Во-вторых, тот же самый хозяин рыбной лавки, с которым я разговорила, был недоволен тем, как и на что правительство тратит деньги, собранные в виде налогов.

Как вы считаете, вопрос справедливости в налогообложении важнее, чем непосредственно размер налогов?

– Думаю, да. Если бы все платили примерно одинаково, даже довольно много, и это тратилось бы на благо всего общества, люди гораздо реже бы избегали уплаты налогов и не использовали бы «черные» и «серые» схемы. Хотя и при таких «идеальных» условиях нашлись бы эгоисты, так называемые «зайцы», которые бы все равно находили способ скрыть часть доходов от фискальных органов. В любом социуме таких не больше 5%.

В западных странах существует так называемый социальный (взаимный) мониторинг — то, что у нас считается «стукачеством»: соседи следят друг за другом, коллеги за коллегами и сигнализируют, куда следует, если считают, что кто-то живет не по средствам и нарушает закон. Все понимают: как только доля «зайцев» будет больше 5%, вся система развалится.

Поэтому большое значение имеют программы (как «Активный гражданин» в Москве), когда власти показывают, как именно тратятся налоги, или даже дают возможность гражданам напрямую участвовать в принятии решений, куда направить деньги в первую очередь.

Справедливость — абсолютное понятие, не привязанное ни к сообществу, ни к культуре, ни к морали?

— Да, это то, что нельзя потрогать, но то, что все чувствуют. Более того, биологи утверждают, что справедливость свойственна даже высшим приматам. Известен эксперимент, когда за одно и то же действие одним обезьянам рода капуцины давали сладкую виноградину, а другим — капустные листья. И те, и другие были очень недовольны и отказались сотрудничать с учеными на таких несправедливых принципах.

Термин «справедливость» можно обсуждать долго. Например, лавочник — зеленщик в Египте и такой же в Швейцарии трудятся примерно одинаково, но получают совершенно разные суммы денег за свою работу. При этом, на мой взгляд, качество жизни у египтянина едва ли не выше, чем у швейцарца. В то же время, егип-

тянин не сможет поехать отдохнуть в хороший швейцарский отель, а швейцарец в египетский сможет.

Хорошо, а кто должен решать, сколько должен получать зеленщик в Египте, а сколько — в Швейцарии?

— Сейчас это решает рынок, но существуют разные механизмы уравнивания.

Мы 70 лет уравнивали, и к чему это привело?

— Как бы ни уравнивали всех в СССР, но при этом одни жили в Москве или в Ялте, а другие — в солнечном Магадане или на селе в Нечерноземье. Страна была большая, и люди могли выбрать, где им жить. То общество, где люди имеют возможность передвижения по вертикали и по горизонтали, более справедливое, чем то, где такого выбора нет.

Так все же кто должен решить, что значит платить справедливо, что — нет?

— Обычно это решает само общество, и делается это по-разному, исходя из трудозатрат, например. Главная задача здесь — создать максимально справедливые правила игры, чтобы дать возможность людям принимать эффективные коллективные решения на низовом уровне. Вывести их из состояния тотального патернализма. Безусловно, абсолютной справедливости не существует. Как и нет идеальных стран. Есть страны, в которых немного лучше, чем в других. Так, Швейцария на низовом уровне может служить в этом смысле положительным примером.

Весь мир может стать Швейцарией?

— Весь мир может взять лучшее из их алгоритмов и приспособить к своим условиям. Как говорят трансплантологи, мало иметь прекрасный донорский орган, надо еще подготовить реципиента. Одним словом, мы можем говорить только о приближении к относительной справедливости. А процесс ее поиска — и есть жизнь. Успешный опыт создания эффективных низовых институций есть не только в Швейцарии, но и в Японии, в Бразилии, в скандинавских странах. При этом я подчеркиваю, что базовые механизмы создания более справедливой системы перераспределения общественного ресурса известны и могут быть взяты за основу. Адаптацию и тонкую настройку системы под местную специфику нужно проводить после ее внедрения. Если мы хотим построить общество, в котором люди осознанно платят налоги, то необходимо дать им возможность непосредственно влиять на формирование бюджета. Понятно, что на государственном, или даже на региональном уровне это сразу не заработает. Начинать этот процесс необходимо с самого низового уровня, с муниципального — и лишь затем постепенно двигаться вверх.

Такие программы, как «Активный гражданин», являются лишь одним из элементов данной системы. Процесс ее внедрения — не быстрый и довольно хлопотный, но других вариантов нет.

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СРЕДА — это совокупность основополагающих, социальных и юридических правил, которая образует базис для создания и аллокации ресурса.

АЛЛОКАЦИЯ — в экономической теории это система распределения недостаточных ресурсов, в зависимости от стоящих целей.

ПРАВОВАЯ ТРАДИЦИЯ — это совокупность правовых знаний и правового опыта предыдущих поколений, воспринятого на текущем этапе развития права. Этот предшествующий опыт влияет на менталитет общества в части формирования правосознания его членов.

МЕНТАЛИТЕТ — это стойкое сочетание психических, интеллектуальных, эмоциональных и культурных особенностей, свойственных той или иной группе людей.

НАЛОГ



НА ВРЕДНЫЕ ПРИВЫЧКИ

ЧЕРЕДКО В КРОССВОРДЕ МОЖНО ВСТРЕТИТЬ ВОПРОС — «НАЛОГ НА ВРЕДНЫЕ ПРИВЫЧКИ», СОСТОЯЩИЙ ИЗ 5 БУКВ. КОНЕЧНО, ЭТО АКЦИЗ. А ЗНАЕТЕ ЛИ ВЫ, КАК И КОГДА ПОЯВИЛИСЬ ПЕРВЫЕ НАЛОГИ НА ТАБАК И АЛКОГОЛЬ В РОССИИ?

ДЫМНЫЙ НАЛОГ

Считается, что табак в Россию привез Петр I. Он же ввел налог на его продажу. В 1697 году вышел царский Указ: «Продавать оный явно в светлицах при кабаках». В 1705 году была учреждена «казенная табачная продажа», а в 1716 — открылись две табачные фабрики. Внесла лепту в распространение табака и Екатерина II. С ее легкой руки, внутри страны он не облагался налогами, а с табака, вывозимого за границу, было велено собирать пошлину по 20 копеек с пуда.

В 1838 году был установлен акциз на табак на том основании, что «приготовление табака как предмета, относящегося к требованиям роскоши, может, без всякого стеснения для народа, быть обложено умеренным налогом».

В 1844 году в циркуляре Министерства финансов Российской Империи впервые упоминаются папиросы. Новый вид табачных изделий, созданный в России, произвел настоящую революцию в отечественной табачной промышленности.

С середины XIX века в Российской империи были в ходу табачные акцизные марки, которые называли

акцизными бандеролями (от французского слова *banderole* — перевязь или полоса бумаги). Они печатались на тонкой и длинной полоске бумаги и клеились на пачках махорки, табака, папирос или сигарет таким образом, чтобы лишь разорвав их, можно было добраться до содержимого. Так бандероль гарантировала подлинность реализуемого товара и подтверждала факт уплаты акциза правительству.

В 1887 году на основании Табачного устава курительный табак подлежал подакцизному взиманию: за 1 фунт (0,45 кг) 1-го сорта — 90 коп., 2-го сорта — 48 коп., 3-го сорта — 18 коп., нюхательный табак — 48 коп., махорка — 8 коп. За каждые 100 штук: сигар 1-го сорта — 100 коп., 2-го сорта — 30 коп., папирос 1-го сорта — 20 коп., 2-го сорта — 9 коп.

К 1913 году Российская империя собирала с табачной промышленности до 79 миллионов рублей в год в виде налогов.

В ноябре 1917 года вышло Постановление Совета Народных Комиссаров "О новом тарифе акциза и предельных продажных ценах на табачные изделия". Согласно этому документу, папиросы, выделяемые из обандероленного табака в папиросных мастерских, облагались бандеролями стоимостью в 4 рубля за 1 тыс. штук.

Табачный акциз в России (после его ликвидации советской властью в 1930 году) был вновь введен с началом рыночных реформ в 1992 году. В 1997 году он составлял — 39,2 руб. за 1 тыс. шт. на сигареты с фильтром и 11,2 руб. за 1 тыс. шт. — на сигареты без фильтра и папиросы.



ХМЕЛЬНАЯ МЗДА

Издревле горячительные напитки на Руси продавали в корчмах — частных питейных заведениях, постоянных дворах. Но уже в XVII веке государство монополизировало эту торговлю. И снова это произошло по решению Петра I, которому были нужны средства на Северную войну. Государство производило алкоголь на своих винокурнях и реализовывало через выборных бурмистров.

Для получения дополнительного дохода иногда таким правом на определенный срок наделяли частных лиц.

В 1742 году, при Елизавете Петровне, вышел указ, в котором винным подрядчикам предписывалось получить медные заклеянные казаны и кубы (емкости для винокурения).

Налоги теперь взимались как с них, так и с готовой продукции. В 1744 году система клеймения кубов отменяется. Вместо этого установлен акциз — три копейки с ведра на вино и шесть копеек с ведра на водку. Но спустя пять лет к клеймению кубов решают вернуться.

В 1847 году заработала система акцизно — откуп-

«ПРОДАВАТЬ ОНЬЙ ЯВНО В СВЕТЛИЦАХ ПРИ КАБАКАХ»

ЦАРСКИЙ УКАЗ О ТАБАКЕ ОТ 1697 ГОДА

ного комиссионерства, которая просуществовала 16 лет. Каждый город с уездом составлял питейный округ, в котором сбор так называемых акцизных статей с пива, меда, ренсковых (винных) погребов, портерных (пивных) заведений отдавался с торгов на откуп, а лицо, его получившее, делалось комиссионером по продаже заготавливаемого казной вина. Для каждого откупа назначалась определенная порция вина, которую комиссионер обязывался выбрать из казны для распродажи. За этот объем вина откупщик платил государству продажную цену, а за проданное сверх установленной нормы брал себе 50%.

Казна получала доход и с откупщиков — монополистов за оптовую и розничную продажу, и непосредственно акциз с водки и кабаков. С введением в действие новой системы доходность питейного налога резко возросла: если в 1840 г в бюджет поступило 36,4 млн. руб. от данного сбора, то в 1850 — 55,4 млн., в 1855 — 68,8 млн., 1860 — 103,6 млн. рублей.

В 1863 году был установлен новый акциз со спирта, вина и других крепких напитков и патентный сбор со всех заводов и питейных заведений. От уплаты освобождались:

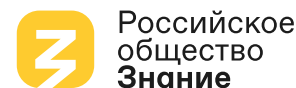
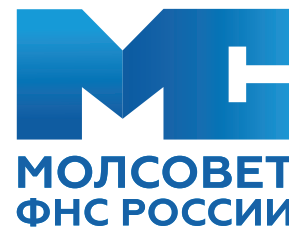
- спиртные напитки, вывозимые за границу;
- спирт, используемый на фабриках по производству осветительной жидкости;
- все напитки и изделия, изготовленные из спирта и вина, оплаченных акцизом;
- уксус и медовый квас.

Когда проблема пьянства в народе достигла тревожных масштабов, потребовались срочные меры по упорядочению торговли алкоголем. И акцизную систему решили заменить казенной винной монополией, однако законодательно это закрепили только в 1894 году. Государство стало монополистом именно по продаже, тогда как производством занимались частники, у которых казна приобретала спирт по ценам, установленным Министерством финансов.

В советское время, с 1922 года сначала пользовались старыми акцизными марками, затем был разработан собственный дизайн, а с окончанием НЭПа их выпуск был полностью прекращен.

В XX веке акцизные марки были введены в обращение в 1994 году. Обязательной маркировке подлежали пищевой спирт, винно — водочные изделия.

КУРС



НА ПРОСВЕЩЕНИЕ И ЛИЧНОСТНЫЙ РОСТ

Если в минувшем году Молодежный Совет (МолСовет) активно привлекал сотрудников участвовать во всех проектах, брался за любые интересные задачи, то в нынешнем году было решено сделать упор на личностный рост, всестороннее развитие и повышение компетентности каждого отдельно взятого человека. Учеба — это не только получение знаний и навыков, но и умение в дальнейшем применять их в практической деятельности, а в случае необходимости работать над ошибками, корректно обрабатывать новую информацию и самосовершенствоваться.

Одно из направлений деятельности МолСовета — карьера и личностное развитие. Неслучайно в числе перспективных проектов объединения: «Образовательная платформа Управления», которую курирует заместитель председателя МолСовета Елена Чернышова.



ЕЛЕНА ЧЕРНЫШОВА

По ее словам, «Образовательная платформа Управления» — это система лекций и практических занятий, организованных совместно с Российским обществом «Знание» для повышения уровня и качества знаний гражданских служащих.

Российское общество «Знание» — общественная некоммерческая организация, осуществляющая просветительскую работу в регионах. Оно формирует интеллектуальный контент, организацию и проведение бесплатных лекций, а также разнообразных мероприятий в сфере воспитания, социальной поддержки и соци-



альной защиты обучающихся и воспитанников образовательных учреждений и людей пожилого возраста. Спикерами могут быть абсолютно разные люди: от Михаила Мишустина и Дмитрия Пескова до Евгения Касперского и Хабиба Нурмагомедова. Плодотворное сотрудничество МолСовета с обществом «Знание» началось во второй половине 2022 года. С тех пор были проведены лекции о патриотическом воспитании, мерах поддержки населения в условиях современной экономической обстановки, истории России, а также психологические тренинги, где обсуждались острые конфликтные ситуации, возникающие на работе.

Также прошли занятия по оказанию первой доврачебной помощи пострадавшим. По приглашению ЦА ФНС, которое тоже сотрудничает с обществом «Знание», члены МолСовета посетили лекцию «Честь, достоинство, гражданская позиция, ответственность перед обществом», которую провел известный актер отечественного театра и кино Егор Бероев.

Восторженные отзывы от руководящего состава и рядовых сотрудников получили практические курсы по ораторскому мастерству, которые провела Любовь Каширская — квалифицированный режиссер эстрады,

ведущая теле — и радиозфира и мероприятий. Пятнадцать членов МолСовета смогли тут же применить полученные знания и навыки на практике, в процессе выступления и взаимодействия с залом.



КИРИЛЛ АКСЕНОВ

«Независимо от того, выступаешь ли ты перед большой аудиторией или в кругу друзей, произносишь ли тост на празднике, важно говорить грамотно и красиво, — полагает Кирилл Аксенов. — Курс ораторского мастерства Любви Каширской дал стимул к совершенствованию себя и своей речи! Задание — экспромт с элементарным описанием простой шариковой ручки показало, насколько важно быть готовым к любым неожиданным обсуждениям при любой ситуации».



АНАСТАСИЯ РОЖКОВА

На этом же курсе Анастасия Рожкова почувствовала себя актером, который должен сыграть роль персонажа, умеющего не только последовательно излагать свои мысли, четко информировать слушателей, но и развлекать аудиторию. «Благодаря упражнениям на дикцию и дыхание, я услышала свой голос по-другому, — поделилась Анастасия. — Он звучал тверже, громче, увереннее и спокойнее — все это неожиданно приятный результат всего лишь первого занятия. Любовь, как грамотный педагог, моментально «считывает» твоё выступление и сразу дает тебе индивидуальные рекомендации».



АННА КУЦЕНКО

«Курс по ораторскому мастерству — это еще и выход из зоны комфорта», — подчеркнула Анна Куценко.

«Выйти перед незнакомыми людьми и рассказать о себе — звучит легко, а вы попробуйте это сделать сами! Это страшно, непривычно! Но я рада, что сделала это. Благодаря практике, я получила советы педагога, как



сделать свою речь более четкой и грамотной, а также как держать интерес аудитории на протяжении всего выступления», — поделилась впечатлениями Анна.



АННА КУЛЕШОВА

«Я поймала себя на мысли, что стала чаще задумываться о том, как я говорю и следую ли основным правилам построения ораторской речи», — акцентировала Анна Кулешова. Елена Чернышова узнала много нового о том, как важны позы, которые принимает собеседник. «Поза говорит очень многое об отношении к себе, как к оратору, так и к собеседнику, так и к слушателю», — рассказала куратор проекта. При составлении плана лекций на 2023 год Елена старалась учитывать обратную связь с участниками. В текущем году в здании УФНС России по Московской области пройдут встречи на самые разные темы: от «Глобального контекста украинского кризиса» до «Как отстаивать свои границы и не нарушать при этом чужих?». К тому же полюбившаяся всем Любовь Каширская вновь проведет эксклюзивную серию курсов по ораторскому мастерству.



ВИКТОРИЯ ДЕМЕНТЬЕВА

«Образовательная платформа дает возможность становиться лучше и не стоять на месте», — выразила общее мнение членов МолСовета Виктория Дементьева.

ВРЕМЯ



ТРАНСФОРМАЦИИ



НАЧАЛО ГОДА, КАК ПРАВИЛО, СВЯЗЫВАЮТ С ОБЪЯВЛЕНИЕМ НОВЫХ ИДЕЙ И ПЛАНОВ. И МОЛСОВЕТ НЕ ИСКЛЮЧЕНИЕ: ОРГАНИЗАТОРЫ РЕШИЛИ, ЧТО НАСТАЛО ВРЕМЯ ТРАНСФОРМИРОВАТЬ СВОЙ ТЕЛЕГРАМ — КАНАЛ. А РЕАЛИЗОВАТЬ ЭТУ ВАЖНУЮ ЗАДАЧУ ВЗЯЛАСЬ ЧЛЕН ИНИЦИАТИВНОЙ ГРУППЫ МОЛСОВЕТА МРИ ФНС РОССИИ №7 ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ СЪЕДИНА АННА.

В чем суть намеченных преобразований? В 2022 году в Телеграм — канале публиковалась информация о разных мероприятиях, которые проводили сами или посещали члены МолСовета. Год был насыщенный, богатый на разного рода события и встречи. Но при этом посты в Телеграме носили скорее информационно — ознакомительный характер и, возможно, имели мало практической пользы. К тому же прямая связь с подписчиками не была налажена.

Теперь акцент планируют сделать не только на деятельность МолСовета. Здесь будет публиковаться актуальная информация о налогах, анонсы к предстоящим мероприятиям в Москве и области, афиша курсов и встреч в рамках «Образовательной платформы Управления». Подписчиков ждут интересные опросники, увлекательные ребусы и загадки для разминки мозга, вдохновляющие мотивационные цитаты по утрам.

В 2023 году канал станет открытой площадкой для общения и взаимодействия коллег. В планах МолСовета предлагать не только развлекательную информацию, но и обучающую. Тем более, что девиз этого года: «Учиться, учиться и еще раз учиться!».

Каждый сам выбирает траекторию своего персонального роста и профессионального развития, а МолСовет

постарается дать максимально широкий спектр вариантов и предложений. Соответственно, и Телеграм — канал будет наполняться таким контентом, чтобы каждый подписчик мог найти что — то интересное и полезное для себя.

Иначе говоря, это будет канал неравнодушных, активных и разносторонних личностей для таких же интересных и увлеченных людей.

Каждый понедельник на канале выходит рубрика «МолСовет в лицах», где подробно рассказывается о тех, кто входит в МолСовет, их карьерном пути, хобби и устремлениях.

Каждый член МолСовета — интересная разносторонняя личность, но не все коллеги знают об этом: ведь далеко не каждый может раскрыться в рамках рабочего дня и профессионального взаимодействия. Хочется верить, что эта рубрика позволит участникам канала найти единомышленников, увлеченных теми же видами спорта, искусства, рукоделия и т.д., завести друзей.

Еще одна необычная рубрика — «МолСовет по городам». Ее ведет председатель инициативной группы МолСовета МРИ ФНС России №7 по Московской области Марина Краснова.

В силу своей работы сотрудники УФНС России по Московской области и ее территориальных налоговых органов могут перечислить названия многих городов региона, но немногие из них знают, что, например, самым маленьким городом Подмосковья является Верее. Или что область занимает второе место по численности среди всех субъектов Российской Федерации.

Московская область была образована 14 января 1929 года. Крупнейшим городом является Балашиха. По количеству объектов культурного наследия Московская область занимает одно из первых мест в России. На ее территории расположены знаменитые усадьбные комплексы, древние города с архитектурными памятниками (Верее, Волоколамск, Дмитров, Зарайск, Звенигород, Истра, Коломна, Сергиев Посад, Серпухов и др.); храмы и монастыри (Троице — Сергиева лавра, Иосифо — Волоцкий монастырь, Покровский Хотьков монастырь, Саввино — Стороевский монастырь, Николо — Угрешский монастырь и многие другие).

А архитектурный ансамбль Троице — Сергиевой лавры является объектом Всемирного наследия ЮНЕСКО.

Примечательны и места традиционных художественных промыслов, составляющих гордость и славу сувенирной промышленности России. Федоскино известно своей лаковой миниатюрной живописью. Богородское прославилось яркими, поднимающими настроение деревянными игрушками. Гжель знаменита своей колоритной керамикой, а Жостово — росписью по металлу. Не забудьте про Павловский Посад, производящий знаменитые ткани с набивным рисунком.

Можно бесконечно говорить о музеях Московской области, многие из которых хочется посещать снова и снова. Одни манят атмосферой, в которой когда — то



жили гении мира искусства и науки, другие — оригинальными выставками, третьи — цифровыми технологиями, четвертые — концертами, мастер — классами и лекциями.

Рубрика в Телеграм — канале будет собирать самые яркие жемчужины в этом ожерелье. Она поможет быстро и легко планировать интересные туры выходного дня, и, хочется верить, мотивирует подписчиков чаще путешествовать по Московской области.



**Подмосковье моё,
Сколько света и сини!
Всё мечтаю пройти
Твою ширь не спеша,
Подмосковье моё,
Ты частица России,
Если сердце — Москва,
Подмосковье — душа!**

Евгений Соловьёв



ВСЕ КРАСКИ ШЕРСТИ

Рукоделие — любимое занятие большинства женщин. Среди огромного разнообразия форм и направлений есть и валяние из шерсти. Сегодня оно, подобно мифической птице Феникс, возродилось из забвения и, облетев весь шар земной, подарило мастерицам новые возможности для самовыражения. Валяние даёт удивительно широкие возможности. С его помощью можно создавать самые разные вещи — от ковров и пальто до игрушек, украшений и арт — объектов. К тому же взаимодействие с шерстью тактильно приятно: это рукоделие помогает успокоиться, расслабиться и снять стресс. Это не просто хобби, а настоящее искусство. Мастерица Наталья Малахова, начальник общего отдела УФНС России по Московской области, использует все свои навыки рукоделия и талант художника, воплощая в жизнь мечту — гардероб для путешественников.



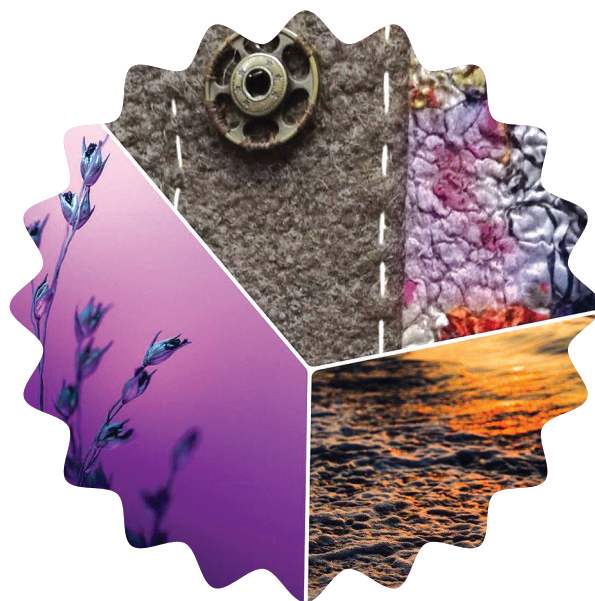
ЧТОБЫ ПОСЧИТАТЬ ВСЕ УВЛЕЧЕНИЯ НАШЕЙ ГЕРОИНИ, НЕ ХВАТИТ ПАЛЬЦЕВ НА РУКЕ: ВЯЗАНИЕ КРЮЧКОМ И СПИЦАМИ, ВЫШИВАНИЕ, ПРАВОПОЛУШАРНОЕ РИСОВАНИЕ, ШИТЬЕ, ПЛЕТЕНИЕ И ДАЖЕ КОВКА. НО НАСТОЯЩАЯ СТРАСТЬ — ВАЛЯНИЕ ИЗ ШЕРСТИ.

Чем вас увлек именно этот вид рукоделия?

— В 2009 году меня пригласили на мастер — класс — тогда у нас этот вид только возрождался. И показали валяние иголочкой, так называемое «сухое валяние». Я сделала цветочек — брошку. Понравилось. Стала читать, смотреть, изучать. Со временем уже самостоятельно освоила и «мокрое валяние». За теплоту и податливость шерсти влюбилась в это направление. Когда создаешь вещь, чувствуется особая энергетика и жизнь. Ведь материал словно живой, поэтому и называется — теплое хобби. Валяние из шерсти — очень интересное увлечение, с помощью этой техники можно создавать настоящие шедевры.

Какая Ваша самая любимая вещь? Чем гордитесь?

— Конечно, пальто. Оно двустороннее, оверсайз, создано из Новозеландского сливера, шелковых павловопосадских платков и Троицкой вискозы. В пандемию заболела COVID — 19, но как только стало легче —



решила не лежать и страдать, а заняться любимым делом. Тем, что приносит удовольствие. Валяла долго, бросала, возвращалась вновь и вновь. Завершить начатое помогли коллеги. Финальная фотосессия сплотила нас еще больше. Это новый этап моей творческой жизни. Рада, что все сложилось и получилось.

Чем хорош войлок?

– Войлок — это не только самовыражение, но и круг единомышленников, который позволяет объединяться и создавать что — то новое, наполняя друг друга. Мы выбираем свой путь, проходим разными дорогами. Бежим по золотому песку своей мечты, сквозь горы знаний и навыков, погружаемся в сплетение фактур и шерсти.

В нашем скоростном веке необходимо быть всегда на волне. Утром на работу в строгом пальто, вечером на отдых — в другом. Так и с любой вещью: тут ты в строгой элегантной кофте, а там — в стильной, с кожаными вставками, вышивкой и большими накладными карманами. Любая модница будет завидовать.

Изделия получаются мягкие, а главное — легкие и практичные. К примеру, вязанный кардиган весит около 2,5 кг, а такой же валяный — меньше килограмма. Разница ощутима.

А еще это безотходное производство. Бывает, что кофточка уже надоела, а хочется, например, новые рукавички. Беру, вырезаю, сшиваю и обновка готова. Например, из старого пальто можно сделать шикарные тапочки или даже ботинки. Валяние обуви сейчас на пике популярности. Нет, это не валенки, как все мы знаем, а туфли, кроссовки, ботинки. Я хожу, например, только в валяных тапочках. В них сразу ноги отдыхают.

Где же Вы черпаете вдохновение?

– Смотрю интернет — картинки, общаюсь в клубе единомышленников, слежу за трендами в социальных сетях. Очень много интересных идей от рукодельниц со всего мира собраны на популярном ресурсе Pinterest. Скульптура, живопись — здесь все перекликается. Идеи берешь отовсюду. Вдохновляют даже город, дорога и природа.

В феврале приняла участие в выставке «Формула рукоделия», где прошел джинсовый флэшмоб под название «Новый взгляд на старые вещи». Девочки одежду переделывали, а я — зонт. Украсила его джинсовыми вставками, валяными фрагментами с вышивкой. Просто восторг! Всем нравится, значит не зря старалась. Мне всегда интересно, как люди смотрят на мои вещи, оценивают — это дорогого стоит и заряжает энергией.

Коллег тоже «заразили» своим увлечением?

– Я считаю, что творчество должно быть в любом деле и в любом коллективе. Просто нужно выбрать свое: кто - то вяжет, кто - то мыловарением занимается, кто - то рисует. Мы как — то пробовали крючком вязать коллективно — прекрасно время провели. Некоторые



крючок первый раз в руки взяли. Теперь втянулись. Увлеченных людей у нас в налоговой службе много. Ведь жизнь на работе не заканчивается.

А семья вовлечена в Ваше творчество?

– Семья знает, что я увлеченный человек, но участие в моем творчестве не принимает. Дочь больше любит плести. Устраивает для детей мастер — классы. Валяние для нее не понятно.

Другое дело коллеги. Они спрашивали, как это, что, зачем и для чего. Чтобы ответить на все вопросы, я организовала к Пасхе мастер — класс, сделали подставки для яиц. Дело в том, что художественный талант и умение работать с материалом — эти два качества совершенно необходимы в этом деле.

Чтобы Вы посоветовали новичку?

– Ходить на мастер – классы. Сначала на бесплатные, чтобы определиться свое или нет. А когда появится осознание того, что эта любовь всерьез и надолго, тот тут можно и на платные курсы пойти.

Валяние из шерсти весьма полезное для здоровья занятие, оно помогает максимально стимулировать все активные точки на руках, держать себя в тонусе взрослым, и помогает развивать моторику рук у детей.

Научившись валять из шерсти, можно раз и навсегда решить проблему подарков по самым разным поводам для всех коллег, друзей, родных и близких. Кто бы что ни говорил, но любому человеку приятно получить подарок, который был сделан именно для него, в который даритель вложил частичку души.



ПРОСТО ПРАЗДНИК



Олеся Пахомова — начальник отдела работы с налогоплательщиками УФНС России по Московской области.

Серьезный человек, занимающий ответственную должность. Вот как раз обаяние ее личности и кроется в ее серьезности. И совсем не случайно, что вторым увлечением, как говорится хобби, стала не просто кулинария, а кондитерка — сладкая, красиво украшенная сущность.

Признаться, насчет кулинарии я всегда иронизирую: приготовление пищи, конечно, удовольствие, но, к сожалению, ежедневное. А вот изготовление красивых тортов, пирожных, кексов — это праздник для желудка и глаз. Олеся лишь улыбнулась на эти слова и ответила вполне серьезно: «Изготовление тортов — это творчество, а творчество помогает бороться с отрицательными эмоциями, дает возможность расслабиться, порадовать родных вкусеньким. А кроме того, это здоровое питание».

– Олеся, расскажите, как давно в вашу жизнь пришло это увлечение?

– Вот уже 13 лет с того момента, как я серьезно увлеклась этим делом. Хотя любовь к выпечке зародилась ещё в детстве: уже тогда я любила приготовить что-нибудь необычное. Меня завораживает процесс, когда из ничего получается шедевр. Казалось бы, берешь муку и яйца, смешиваешь, а дальше начинается волшебство. Из этого минимального набора можно сделать не только вкусное, но и приятное, вкусное и ароматное лакомство.

Просто булочка, кекс — это, конечно, хорошо, но хотелось удивлять, делать что-то необычное. С появлением детей моё хобби расцвело с новой силой. Свой первый торт сделала на день рождения сыну. Ему тогда исполнилось 4 года. Это была красная машина «Молния Маквин» из мультфильма «Тачки». Мاستику тогда было не найти в свободной продаже, поэтому месила и катала ее сама, да и пищевых красителей было не сыскать. Строго следовала рецепту, который прочитала в кулинарном журнале. Тогда это был восторг не





только для ребёнка, но и для меня. Теперь же все мои тортики тематические, с индивидуальным подходом, так сказать с душой, не то, что фабричные. В магазинах сейчас можно найти для моего увлечения всё, что только можно пожелать.

– Сколько в среднем занимает процесс приготовления торта?

– Всё зависит от уровня сложности. Иногда это занимает пару часов, а иногда намного больше. Но у меня есть только вечер и ночь пятницы. Хорошо, что торжества обычно переносят на выходные, так что успеваю.

Торт же должен постоять, пропитаться, подышать и отдохнуть. Обычно после полуночи у меня начинается сеанс кулинарной магии. Меня увлекает сам процесс. Из сахарной или вафельной бумаги делаю цветы, подкрашиваю красителями. Из мастики — здания, города, силуэты и прочее. Тут главное, чтобы ничто не мешало моему внутреннему скульптору. Результат всегда радует.

– Как - то Цветаева написала: «Скульптор зависит от глины. Художник — от красок». А от чего зависит кондитер?

– От настроения, от наличия свободного времени и от качественных продуктов. Вдохновение дают мои дети. С их появлением я начала творить, благодаря им и продолжаю. У меня дочка очень любит торт медовик, другой есть точно не будет. Сыну нравится шоколадный с вишней, а крестница обожает бисквит с грушей. Эти рецепты отработаны до автоматизма. Наполнение не меняется, а украшение — здесь есть где разгуляться воображению. То же самое и с кексами.

– Не пробовали участвовать в каких -нибудь кулинарных конкурсах?

– Не получается — времени столько свободного не найти. Лучше буду оттачивать мастерство на своей кухне, проходить обучение сахарной флористике, росписи пряников королевской глазурью — прогресс не стоит на месте, и я останавливаться не планирую! Буду и впредь радовать близких и коллег, передавать опыт детям.

Тем более, что мы любим вместе готовить. Дочке

нравится лепить украшения, она маленькая, но уже творческая натура. Думаю, что в будущем она меня превзойдёт. Сын подъедает все, что остается после оформления торта и остатков от украшений. Можно сказать, что семья задействована и вовлечена в процесс.

– Есть ли у вас свой «золотой» рецепт?

– Конечно, как у любого уважающего себя кондитера, пусть даже и начинающего! Вот он, мой любимый — «Торт с вишней»: шоколадный, в меру сладкий и с кислинкой. Он просто тает во рту.

– Тем, кто только начинает свой путь в кулинарию, дайте совет.

– Главное – пробовать, стараться, и не сдаваться при первых неудачах. Всегда найдется тот, кому понравится, и он это съест и оценит по достоинству. Для начала не нужно быть профессионалом. Главное – готовить с удовольствием и любовью, искать новые рецепты, не бояться экспериментировать.

ТОРТ «ТИРАМИСУ» — ЗНАМЕНИТЫЙ ИТАЛЬЯНСКИЙ ДЕСЕРТ. ЕСТЬ МНОГО ЕГО РЕЦЕПТОВ, НО НЕИЗМЕННЫМ ОСТАЕТСЯ НАЛИЧИЕ ОСОБОГО БИСКВИТНОГО ПЕЧЕНЬЯ — САВОЯРДИ, КОФЕ, КОНЬЯКА И КРЕМА. ДЕЛЮСЬ РЕЦЕПТОМ ПРИГОТОВЛЕНИЯ:

ПЕЧЕНЬЕ «САВОЯРДИ»

24 ШТУКИ
КОФЕ РАСТВОРИМЫЙ
2 ЧАЙНЫХ ЛОЖКИ
СЫР «МАСКАРПОНЕ»
250 ГРАММ
СЛИВКИ
350 ГРАММ
(33 - 35% ЖИРНОСТИ)
САХАРНАЯ ПУДРА
5 СТ. ЛОЖЕК (С ГОРКОЙ)
КОНЬЯК
1 СТ. ЛОЖКА
КАКАО - ПОРОШОК
1 СТ. ЛОЖКА

ГОВОРИТЕ!

ВАС СЛУШАЮТ

ЛЮБОВЬ КАШИРСКАЯ — ТРЕНЕР ПО ТЕХНИКЕ РЕЧИ, РИТОРИКЕ И ПУБЛИЧНЫМ ВЫСТУПЛЕНИЯМ, РУКОВОДИТЕЛЬ ШКОЛЫ «СТУДИЯ РЕЧИ ЛЮБОВИ КАШИРСКОЙ». ЕЩЕ НЕДАВНО СРЕДИ ЕЕ «УЧЕНИКОВ» БЫЛИ В ОСНОВНОМ ПРЕДСТАВИТЕЛИ БИЗНЕСА. НО СЕГОДНЯ ЕЕ МАСТЕР-КЛАССЫ КРАЙНЕ ВОСТРЕБОВАНЫ СОТРУДНИКАМИ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ.



Любовь, представьте, пожалуйста, себя и свою студию.

— По образованию я режиссер шоу - программ (Санкт - Петербургский университет культуры), мастер телерадиоэфира (Академия медиаиндустрии).

Я — человек из артистической среды, работала в сфере организации мероприятий, театральной сфере, но однажды меня позвали подменить заболевшего преподавателя в Санкт - Петербургскую школу телевидения. Это были курсы актерского мастерства для взрослых — непрофессионалов.

Я провела занятие, после которого слушатели обратились в администрацию школы и попросили, чтобы я осталась. С этого все и началось. Я отработала там год, затем открыла собственную школу.

Как возникла идея провести курсы ораторского мастерства для сотрудников налоговой службы?

— Российское общество «Знание» инициировало и успешно реализует образовательный проект для сотрудников различных государственных органов.

Обычно такие проекты, связанные с проблемами эмоционального интеллекта, психологией выгорания, искусства публичных выступлений, нацелены на представителей бизнеса.

Замечательно, что и представители госструктур тоже получили возможность такого развития.

В рамках проекта меня пригласили провести мастер — класс для сотрудников налоговой службы.

Честно говоря, я ждала, что меня встретит зал очень серьезных, возможно, скучных людей. Но я ошиблась и в ходе занятия увидела, насколько востребовано аудиторией все то, о чем я рассказываю: не только об ораторском мастерстве, но и об ежедневной деловой и бытовой коммуникации.

Все началось с одной большой лекции в налоговой. Она оказалось настолько актуальной для слушателей, что меня пригласили провести цикл мастер — классов в УФНС по Москве для нескольких групп из 15 человек.

Мы разбирали нюансы внутренних (в коллективе) и внешних (с посетителями) коммуникаций, публичных выступлений: как произвести первое впечатление, как расположить к себе человека, как провести совещание, как выступать перед коллегами, как правильно держаться и четко излагать мысли.

Что меня удивило — был большой запрос на ораторское мастерство, то есть на публичное говорение.

Как вы думаете, с чем это связано? Может ли овладение ораторским мастерством помочь в карьере?

ЧТОБЫ ВЫСТУПАТЬ ПУБЛИЧНО, НЕОБХОДИМО САМООБЛАДАНИЕ, УМЕНИЕ ФОРМУЛИРОВАТЬ МЫСЛИ ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ ЭНЕРГИИ ЖИВЫХ ГЛАЗ. КОГДА МЫ ВИДИМ ЧЕЛОВЕКА, КОТОРЫЙ УВЕРЕННО ДЕРЖИТСЯ, УБЕДИТЕЛЬНО ГОВОРИТ, МЫ СРАЗУ ПОНИМАЕМ, ЧТО ПЕРЕД НАМИ ЛИДЕР. А ИДТИ ЗА ЛИДЕРОМ ХОТЯТ ВСЕ.

– Думаю, желание высказывать свои мысли грамотно, убедительно и хорошо поставленным голосом важно для любого человека. Тем более для тех, кто ежедневно соприкасается с людьми по роду своей деятельности. Мой опыт показывает, что такой человек будет замечен. Навык публичных выступлений — отличный инструмент, который очень ценится обществом. Чтобы выступать публично, необходимо самообладание, умение формулировать мысли под воздействием энергии живых глаз. Когда мы видим человека, который уверенно держится, убедительно говорит, мы сразу понимаем, что перед нами лидер. А идти за лидером хотят все.

Лидер должен непременно обладать харизмой или это можно в себе воспитать и научиться?

– Бывает, конечно, что человек уже от природы харизматичен. Впрочем, харизма воспитывается, хотя и не быстро. Ведь что такое харизма? В том числе свобода в теле, правильный открытый голос (нам больше нравятся низкие грудные голоса, и над постановкой голоса можно работать), уверенность в том, что ты делаешь, умение чувствовать аудиторию: слышать/слушать/зеркалить.

В минувшем году Минздрав опубликовал методичку для специалистов колл-центров медицинских организаций, в которой собраны стоп-слова, которые не следует использовать в общении с заявителями. В частности, не рекомендуются, например, обращения «девушка», «молодой человек». А называете ли вы некие стоп-слова в своих мастер-классах?

– Такого перечня у меня нет, но то, что вы описали, относится к общей культуре речи, о которой мы, конечно, говорим на занятиях. В русском языке нет такого обращения, как «девушка», «молодой человек», «женщина» и так далее. Верно говорить: «дамы и господа!», «госпожа», «господин», хотя это обращение больше подходит для светского раута. Поэтому лучше всего сначала узнать имя реципиента, а потом обратиться по имени.

Это лишь один пример. Правил речевого этикета довольно много.

Некоторые организации, стремясь упростить задачу сотрудников, призывают их работать по шаблонам, в которых все «отточено» и продумано до мелочей. Как вы относитесь к такой практике?

– Любые скрипты сковывают человека. В этой ситуации очень сложно коммуницировать. На занятиях мы говорим о деловой риторике, о том, что в общении с посетителем, клиентом нельзя использовать грубые слова, дисфемизмы, оценочную лексику: «ужасно», «возмутительно»; о том, что наша речь должна быть уважительной по отношению к другому человеку.

На ваш взгляд, каков главный итог ваших занятий с сотрудниками налоговой службы?

– Самое главное — произошло изменение парадигмы, мышления. Особенно первые вводные лекции открывают людям глаза на мир коммуникации и речи. Очень похвально, что среди слушателей были сотрудники как высшего руководящего звена, так и рядовые специалисты. И независимо от статуса, у большинства участников цикла возникло желание продолжать обучение и свое развитие в этой сфере.

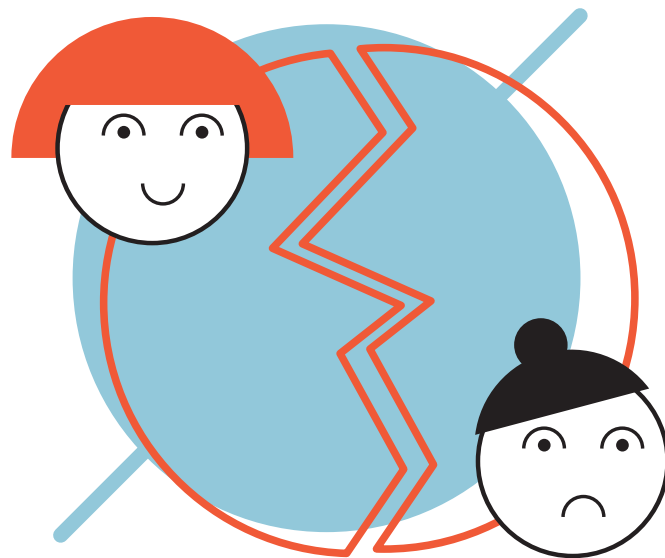


НЕ ТАЩИТЕ В СЕМЬЮ СВОИ НЕГАТИВНЫЕ ЭМОЦИИ

«И ТРЕСНУЛ МИР НАПОПОЛАМ, ДЫМИТ РАЗЛОМ...» — РАНЬШЕ ЭТИ СТРОКИ ПЕЛИ, НЕДАВНО ПРОЧУВСТВОВАЛИ... РАЗЛОМ ЭТОТ ПРОШЁЛСЯ НЕ ТОЛЬКО ПО МИРУ, ПО СТРАНЕ, НО И ПО ДРУЗЬЯМ, И ДАЖЕ ПО СЕМЬЯМ. «КТО ПРАВ, КТО НЕ ПРАВ?» — БОЮСЬ, НА ЭТОТ ВОПРОС НЕ ДАСТ ОТВЕТА ДАЖЕ ВРЕМЯ. А ЖИВЁМ МЫ СЕГОДНЯ. И ХОЧЕТСЯ СНОВА ПРИ ВСТРЕЧЕ ПОЖАТЬ РУКУ ДРУГУ, С КОТОРЫМ ВЫ ОКАЗАЛИСЬ «ПО РАЗНЫЕ СТОРОНЫ ДИСКУССИИ», ПОЦЕЛОВАТЬ РОДНОГО ЧЕЛОВЕКА, ДАЖЕ ЕСЛИ У НЕГО ДРУГИЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ ВЗГЛЯДЫ. КАК БЫТЬ, ЕСЛИ «КОШКУ НЕ ПОЙМАЛИ», И УСПЕЛА ОНА ПРОБЕЖАТЬ МЕЖДУ ВАМИ И БЛИЗКИМ ВАМ ЧЕЛОВЕКОМ? НАШ СОБЕСЕДНИК — СЕМЕЙНЫЙ ПСИХОЛОГ, СПЕЦИАЛИСТ ЦЕНТРА «СЧАСТЛИВАЯ СЕМЬЯ» НАТАЛЬЯ ПАНФИЛОВА.

— «Жить в обществе и быть свободным от общества нельзя», и если в некотором напряжении находится общество, то это не может не сказываться и на отношениях в семьях. А напряжение в последнее время только копилось. Сначала — два года ковида, которые сломали привычный для большинства образ жизни: страх потерять близких, заболеть самому, боязнь лишиться работы. И никакой возможности получить хоть какую-то адекватную разрядку, уехав куда-нибудь на отдых. А потом из одной «истории» мы немедленно оказались в другой, не менее трагичной...

— Попытки «обратить» кого-то «в свою веру» — дело такое же бессмысленное и беспощадное, как русский бунт. Как быть? Вообще об этом не гово-



рить? Но ведь — болит! Если не сказать «свербит»...

— Это — стресс. Его уровень и его, скажем так, «утилизация» — дело самого человека. Как бы цинично мои слова не звучали. Если сам человек осознаёт, что в нём копится напряжение, то ему важно понять ещё и то, что необходимо искать и находить какие-то способы такое напряжение снизить. Пока оно не накрыло всю его семью. Семья, простите, — это не помойка, куда надо тащить все свои негативные эмоции. Понятно, что женщина, на глазах у которой машина задавила собаку, вряд ли сможет не рассказать об этом дома, но для её мужа задача успокаивать жену, которая увидела это происшествие, далеко не первостепенная. Особенно если он и сам, допустим, на работе от начальства «получил» или с коллегами поскандальил... Но он мужчина, и для него было бы правильным разобраться со своей проблемой самому. Потому что жена скорее всего не сможет в полной мере разделить с ним этот стресс. Да, и не нужно, чтобы она с ним его делила. Бережное отношение друг к другу — это как раз то, что помогает семье выбираться из сложных ситуаций.

Важно ещё и понимать, что у каждого конфликта есть «точка невозврата». Дойдёт ли до неё, зависит



только от того, насколько человек сможет «взять под уздцы» свои внутренние эмоции. В какой — то момент важно «сделать шаг назад». В конце концов, пойти помыть руки, умыть лицо...

Помните мультфильм про Крошку Енота и «того, кто сидит в пруду»? Мультяшный зверь и рожи корчил, и пугал, и палкой замахивался... На своё отражение. Пока ему мама не дала совет: «А ты ему улыбнись...» Очень часто отношения в семье — приблизительно такие же: если ты способствуешь эскалации

— Есть такое понятие — «социальная интеграция», насколько она важна для человека? Ведь в зависимости от результатов этого процесса можно стать «своим среди чужих», а можно — «чужим среди своих»...

— Социальную природу человека никуда не денешь. Если говорить про индивидуальную психологию, то есть две «магистральные линии», которые нас беспокоят. Первая — это личная жизнь, «то, что я делаю

ПОПРОБУЙ ИЗМЕНИТЬ СЕБЯ, ИЗМЕНИТЬ ХОТЬ ЧТО — НИБУДЬ В СВОЁМ СОБСТВЕННОМ ПОВЕДЕНИИ, И, ВОЗМОЖНО, КОНФЛИКТ ПОЙДЁТ ПО СОВЕРШЕННО ДРУГОМУ СЦЕНАРИЮ: ВЫ ПЕРЕСТАНЕТЕ РАЗБЕГАТЬСЯ ПО РАЗНЫМ КОМНАТАМ, ВАШИ ДЕТИ НЕ УСЛЫШАТ, КАК СТРАШНО КРИЧАТ ДРУГ НА ДРУГА РОДИТЕЛИ. У НИХ НЕ ПОЯВИТСЯ ОЩУЩЕНИЯ, ЧТО СЕМЬЯ — МЕСТО НЕ БЕЗОПАСНОЕ И ЛУЧШЕ ЕЁ НЕ ЗАВОДИТЬ...

конфликта, то он будет продолжаться.

Попробуй изменить себя, изменить хоть что —нибудь в своём собственном поведении, и, возможно, конфликт пойдёт по совершенно другому сценарию: вы перестанете разбегаться по разным комнатам, ваши дети не услышат, как страшно кричат друг на друга родители. У них не появится ощущения, что семья — место не безопасное и лучше её не заводить...

для себя»: хочу ли я создать семью, иметь детей? Есть ли у меня друзья, с которыми я пью кофе, жарю шашлыки и т.д.

Но существует ещё и так называемая социальная значимость, социальная реализация: это когда мы ждём похвалы от общества, от тех же самых друзей и коллег по работе, но — на другом уровне. Когда они говорят: «О, как круто ты это сделал!» Не важно,

**КОГДА ОНИ ГОВОРЯТ:
«О, КАК КРУТО ТЫ ЭТО СДЕЛАЛ!»
НЕ ВАЖНО, ЧТО ИМЕННО —
НАУЧНОЕ ОТКРЫТИЕ ТЫ
СОВЕРШИЛ ИЛИ ГОЛ ЗАБИЛ,
ГОНЯЯ ВО ДВОРЕ МЯЧ. ЭТА
СОЦИАЛЬНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ
НАШИХ ПОСТУПКОВ ДЛЯ
НАС НЕ МЕНЕЕ ВАЖНА, ЧЕМ
РЕАЛИЗАЦИЯ КАКИХ-ТО СВОИХ
ЛИЧНЫХ «ХОТЕЛОК».**

что именно — научное открытие ты совершил или гол забил, гоняя во дворе мяч. Эта социальная значимость наших поступков для нас не менее важна, чем реализация каких-то своих личных «хотелок». Чего хотели античные герои, которые завоёвывали города и веками оставались в памяти людей? Они хотели, в том числе, и социальной значимости.

– Игра «Кто хочет стать миллионером» учит нас тому, что «помощь зала» далеко не всегда ведёт к правильному ответу. Хотя игнорировать то, что называется «общественным мнением» трудно. Надо ли «идти против течения», отстаивать своё мнение? Или лучше «уклоняться» вместе с «линией партии», если и ошибаться, то «вместе с коллективом»?

– Общественное мнение формируется по-разному. Социальная природа человека — она вся про эту, так называемую, «групповую динамику». Знаете, сколько бывает расставаний, которые оправдывают словами: «наши отношения разрушила свекровь». Или тёща. Или подруги... Но это же и так, и не так. Крепкой семье не навредит никто и ничто. Если же внутри её нет «цельного ядра», то — «мышка пробежала, хвостиком махнула и...»

Внутри семьи, действительно, могут случаться разные трагедии. Я, как семейный психолог, не раз видела, как люди прощают друг другу просто чудовищные вещи! А иногда не могут простить каких-то пустяков. Вплоть до того, что кто-то с кем-то не пошёл в кино... Раскручивание каких-то мелких конфликтов, недоразумений доходит до абсурда. Но — так уж человек устроен, что ему нужен адреналин. Если человек не умеет чему-то радоваться,

если в его жизни нет каких-то ярких событий, то, я вас уверяю, он с удовольствием зацепится за какую-то трагедию и начнёт её внутри себя раскручивать.

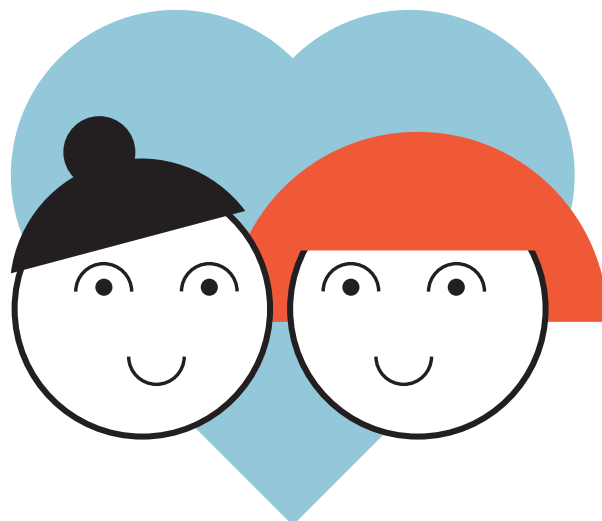
– Поссорился человек с близкими или потерял работу... Как при этом не потерять себя, не потерять смысл жизни?

– Поиски смыслов — это навык, который формируется с детства. Когда родители спрашивают у ребёнка: «Ты хочешь на день рождения машинку или мишку?». И ребенок постепенно учится объяснять родителям почему он такой выбор сделал, учится проговаривать вслух то, что у него в голове. Подрастая, человек отвечает самому себе уже и на другие вопросы...

К сожалению, сейчас очень часто получается так, что родители решают за своих детей буквально всё. А потом удивляются, что их дети ищут смысл жизни и не находят его. А где им взять такие навыки? К ним обязательно должен кто-то прийти и сказать, куда двигаться и что делать.

А если человек начинает вдруг понимать, что за него решают слишком многое, то, скорее всего, это он сам такое и допустил. Далеко не всегда родители — такие уж «церберы»... Просто ребенок вначале этому не сопротивляется. Ему так удобнее. А потому за него и дальше продолжают всё решать.

Но рано или поздно отвечать за свою жизнь, принимать решения самостоятельно всё — таки придется. Иначе так и будешь ждать, когда придёт кто-то, кто расскажет тебе, как ты должен жить и как тебе при этом будет хорошо. А что с тобой станет на самом деле, будет зависеть от воли того человека, который всё решает за тебя. И такую жизнь вряд ли можно будет назвать счастливой...



медарго®

НАМ 25 ЛЕТ!

- комплексное развитие и увеличение доли присутствия в пространстве фармацевтической индустрии России
- планомерное совершенствование, разработка и применение новых, взаимовыгодных форм сотрудничества с нашими партнерами
- нацеленность на гарантированный результат и перспективное развитие
- успешное применение новых технологий в производстве и в менеджменте
- слаженная работа коллектива – настоящих мастеров и профессионалов своего дела
- наш приоритет — продвижение продукции Российских фармацевтических заводов

«СЧИТАЮ БЕЗУСЛОВНЫМ УСПЕХОМ МНОГОЛЕТНЕЕ ПРИСУТСТВИЕ НАШЕЙ КОМПАНИИ НА ОЧЕНЬ ДИНАМИЧНОМ РОССИЙСКОМ ФАРМРЫНКЕ»

Вадим Винокуров

МЫ ЗА ЗДОРОВУЮ РОССИЮ!



www.medargo.ru



УФНС России по МО

Общественный совет при УФНС России по МО
на базе информационной площадки открытого диалога
Московского областного отделения Российского
союза налогоплательщиков «РСН-Information»

ЦИКЛ ПРАКТИЧЕСКИХ КОНФЕРЕНЦИЙ

ОНЛАЙН- УНИВЕРСИТЕТ НАЛОГОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

МИССИЯ

организация взаимодействия
власти и общества по вопросам
налогообложения

СПИКЕРЫ

представители УФНС России по МО

**Подписывайтесь
в Telegram:**



ГОСТИ

комитет по бюджету, финансовой,
экономической политике,
инвестиционной деятельности и
предпринимательству Московской
областной Думы

СЛУШАТЕЛИ

налогоплательщики, репрезентанты
бизнес-сообщества, индивидуальные
предприниматели, собственники
бизнеса, самозанятые, директора,
юристы, бухгалтера, руководители
общественных организаций

БУДЬТЕ В КУРСЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РФ