

НАЛОГИ. ЭКОНОМИКА. ОБЩЕСТВО

НЭО

ДЕКАБРЬ 2022



МИХАИЛ ГОЛОВНИН

КАК ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ
ОТРАЗИЛИСЬ НА РОССИЙСКОЙ
ЭКОНОМИКЕ И ЧЕГО ЖДАТЬ
В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ

ТАРАС ЕФИМОВ

РОСТ И СТАБИЛЬНОСТЬ.
КАКИМ БУДЕТ БЮДЖЕТ
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ 2023

ЮЛИЯ ШЕПЕЛЕВА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ

МАНИФЕСТ

ПРОЗРАЧНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ

НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА ЛОМАЕТ СТЕРЕОТИПЫ



Встречайте
Новый год
БЕЗ НАЛОГОВЫХ
ДОЛГОВ

**ПРИМИ УЧАСТИЕ В РАЗВИТИИ
РЕГИОНА—ЗАПЛАТИ НАЛОГИ**

www.nalog.gov.ru

**«Налоги служат признаком образованности»
Николай Иванович Тургенев,
русский экономист, основоположник
финансовой науки в России**

Общественно — политическое издание, направленное на повышение налоговой грамотности налогоплательщиков, сохранение и приумножение духовно — нравственной шкалы ценностей российского общества.

12+

Учредитель и издатель:

ООО «ДИВИЗОР» при поддержке Общественного совета при УФНС России по Московской области и Регионального отделения по Московской области Общероссийской общественной организации «Российский союз налогоплательщиков»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ номер ФС77-83959 от 11 октября 2022 года

Редакционный совет:

Екатерина Макарова, Леонид Загайнов,
Тарас Ефимов, Наталья Чернышова

Главный редактор:

Вадим Винокуров

Шеф — редактор:

Татьяна Рубищева

Дизайн и вёрстка:

Дмитрий Чурилов

Корреспонденты:

Екатерина Погонцева, Валентина Пожарская,
Алексей Сокольский



Отпечатано в типографии ООО «ВИВА — СТАР», г. Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3. Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов необязательно должно совпадать с мнением редакции. Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения ООО «ДИВИЗОР». Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

**НЭО. Налоги. Экономика. Общество
Декабрь 2022**

**Адрес редакции: 143966, Московская область,
г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23.**

Подписано в тираж: 12.12.2022

Телефон: +7 495 730-55-50

e-mail: mail@rsnmo.ru

Цена свободная

Тираж: 15000 экземпляров

СОДЕРЖАНИЕ:

2 Екатерина Макарова. Вадим Винокуров.

Поздравление с наступающими
новогодними праздниками

ПЕРСОНА

4 Юлия Шепелева.

Манифест прозрачности и открытости

ЭКОНОМИКА КАК БАЗИС

8 Михаил Головин.

Двойной шок и поле неопределенности

12 Тарас Ефимов. Рост и стабильность.

Каким будет бюджет Московской области в 2023 году

14 Владимир Саськов.

Будущее — за проактивным налоговым
администрированием

НАЛОГОВЫЕ ВЕДОМОСТИ

16 Виталий Пыркин. Как правильно установить

налогооблагаемую базу при добыче
общераспространенных полезных ископаемых

18 Алан Икаев. Налогообложение в условиях цифровой
реальности

20 Елена Тарасова. Как работает проактивный порядок
предоставления физическим лицам
льгот по имущественным налогам

ЗА БИЗНЕС

22 Василий Ваюкин. Налоговый контроль:
зона риска или процессуальные вопросы
проведения налоговых проверок

24 Денис Власов. Кейс месяца по банкротству—
о наиболее интересном судебном деле прошедшего
месяца

26 Ольга Воронцова. Что ждет налогоплательщиков
в связи с внедрением единого налогового платежа

28 НЭОФАКТ

Налоговые инициативы

30 МОЛСОВЕТ

Быть полезным, а не казаться:

Молсовет подводит итоги

МОЛСОВЕТ в лицах

Точка отсчета и точка роста

34 ПИАР Психология Инструмент Анализ Ресурс

Марк Бартон. Люди встречаются не для того,
чтобы развестись

36 ПРОСТРАНСТВО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Елена Сергеева. Марина Загорина.

Вдохновение рождает действие

38 Виталий Маслов. Йога для ума или путь к себе

40 Елизавета Сарсон. Стиляги из офиса

42 Олег Персидский. «Наша основная задача —
настраиваться на позитивный лад»

44 НовоЗОЖное меню. Комплимент от нутрициолога



Дорогие читатели!

Поздравляю вас с наступающими Новым годом и Рождеством!

Мы всегда встречаем эти праздники с самыми приятными чувствами, светлыми надеждами и планами на будущее, желаем, чтобы все намеченное сбылось. Каким будет грядущий год, во многом зависит от нас самих: наших знаний, мудрости принимаемых решений, настойчивости в достижении результата.

Искренне желаю вам в наступающем году здоровья, семейного благополучия, неиссякаемой энергии, оптимизма и уверенности в завтрашнем дне!

Руководитель УФНС России
по Московской области

Екатерина Макарова



Уважаемые коллеги!

Пусть с добрыми вестями и светлыми надеждами входит в ваш дом Новый 2023 год! Пусть он будет щедрым на яркие, судьбоносные события, безграничные возможности и благоприятные перемены!

Пусть заряжает энергией созидания, сопутствует реализации новых масштабных проектов! Пусть вдохновляет на новые достижения и победы, а каждое испытание будет лишь уверенным шагом на пути к грандиозным успехам! Пусть душевным теплом и уютом наполнит счастье каждой семьи, укрепит веру в будущее! Крепкого здоровья! Всевозможных удач! Праздничного настроения! Счастливого Нового года и Рождества!

Председатель Общественного совета
при УФНС России по Московской области

Вадим Винокуров

МАНИФЕСТ

ПРОЗРАЧНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ

НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА ЛОМАЕТ СТЕРЕОТИПЫ

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ФЕДЕРАЛЬНАЯ НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА (ФНС) СДЕЛАЛА МНОГОЕ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ. ОБЕСПЕЧИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА МЕЖДУ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБОЙ И БИЗНЕСОМ ПРИЗВАН, В ТОМ ЧИСЛЕ, ПРЕДСТАВЛЕННЫЙ В ЭТОМ ГОДУ МАНИФЕСТ ФНС РОССИИ. ОБ ОСНОВНЫХ ЦЕЛЯХ МАНИФЕСТА, ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧАХ И ГОТОВНОСТИ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ К ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ РАССКАЗАЛА **ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ ЮЛИЯ ШЕПЕЛЕВА.**

Юлия Вячеславовна, какие меры были приняты ФНС в последние годы в части совершенствования администрирования?

— В этой части ФНС России проведена колоссальная работа. Я бы отметила изменения в части налогообложения имущества: упрощена налоговая отчетность, происходит постепенный переход на исчисление налогов налоговыми органами.

Использование в налоговом процессе современных технологий, таких как большие данные (big data), информационно-аналитических систем АСК "ККТ", АИС "Налог-3", федерального информационного ресурса данных о налогоплательщике, системы маркировки товаров позволили развить риск — ориентированный подход в контрольной работе и администриро-

вании налогоплательщиков в целом. Данные, которые аккумулируются в этих системах, дают ФНС России возможность ранжировать операции по степени риска, выявлять стабильные, сущностные компании и снижать административную нагрузку на налогоплательщиков.

Последние письма по внутригрупповым услугам (письма ФНС России от 06.08.2020 № ШЮ-4-13/12599@ и от 12.02.2021 № ШЮ-4-13/1749@) и о практике по применению ст. 54.1 НК РФ (письмо ФНС России от 10.10.2022 № БВ-4-7/13450@) показывают, что Служба готова раскрывать свои подходы при оценке документов, доказательств, максимально широко использовать примеры и приводить критерии, алгоритмы, которыми руководствуется в своей работе при выявлении рисков.



Манифест готовился больше года. В течение этого периода были организованы стратегические сессии с руководством ФНС России и территориальными налоговыми органами.

Юлия Шепелева

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ

Развитию механизмов обмена и информирования налогоплательщика о возможных налоговых рисках способствовала популяризация такого налогового режима, как налоговый мониторинг.

Несмотря на все позитивные изменения, налогоплательщики продолжают сетовать на несовершенство налогового законодательства и высокую административную нагрузку на бизнес. Это, видимо, и стало одним из стимулов для создания Манифеста ФНС? Расскажите об этом подробнее.

— Вы правильно заметили, что, несмотря на принимаемые ФНС усилия по выстраиванию конструктивного диалога с налогоплательщиками, все указывало на то, что предпринятых мер недостаточно, и настало время перезагрузки. Необходимо выходить на новый уровень взаимодействия, при котором работа по достижению благосостояния России должна стать нашей общей целью. Манифест готовился больше года. В течение этого периода были организованы стратегические сессии с руководством ФНС России и территориальными налоговыми органами, на которых обсуждалась необходимость перестройки в работе, наши ценности, миссия, возможные подходы и решения для дальнейшего развития налоговой системы страны.

В Манифесте прописаны такие принципы, как взаимное доверие между налогоплательщиками и налогопла-

тельщиками, снижение издержек для бизнеса по исчислению и уплате налогов и взносов, гарантии безопасности от нечестной конкуренции или несправедливых претензий к государству, открытость к диалогу. Теперь необходимо, чтобы эти ценности не остались лишь на бумаге, а внедрялись в ежедневную практику каждым сотрудником ФНС.

С прошлого года ФНС стала проводить добровольное анкетирование крупнейших налогоплательщиков. Что показали опросы?

— Анкетирование, которое по рекомендации Экспертного совета при ФНС России, проводится анонимно, проходит раз в полгода (в январе и июле). Первый опрос состоялся в прошлом году, в нем приняло участие порядка 1 тыс. компаний, или около 25% всех крупнейших налогоплательщиков.

После обсуждения результатов опросов с бизнесом сообществом и участниками Экспертного совета при ФНС России по администрированию крупнейших налогоплательщиков было принято решение о проведении опроса крупнейших налогоплательщиков на регулярной основе. Была разработана специальная форма опроса, которая теперь содержит разделы, охватывающие все направления администрирования: государственную регистрацию, порядок исчисления и уплаты налогов, камеральные и выездные проверки и т. д.

В 2021 году мы спросили крупнейших налогоплатель-

96%

требований поступает крупнейшим налогоплательщикам не тогда, когда проверяют их самих, а в ходе так называемых встречных проверок, когда проверяют какое-то третье лицо.

щиков о том, над какими направлениями в налоговом администрировании нам стоит поработать, где у них возникает самый большой дискомфорт. Выяснилось, что прежде всего, это административная нагрузка по истребованию документов и информации. До 34% крупнейших налогоплательщиков, участвовавших в опросе, обратили внимание на этот аспект.

Причем 96% требований поступает крупнейшим налогоплательщикам не тогда, когда проверяют их самих, а в ходе так называемых встречных проверок, когда проверяют какое-то третье лицо. Иногда это касается контрагента в цепочке, а иногда даже и не контрагента вовсе, а носителя информации о третьем лице, например, о параметрах перевозки, обстоятельствах оказания услуг связи.

Мы посмотрели эту тему внимательнее. Основная нагрузка, более 80%, ложится на банки и финансовые организации, администрирование которых осуществляет МИ ФНС России по КН № 9 с подведомственной инспекцией.

В настоящее время работа по оптимизации истребования документов у кредитных организаций уже ведется ФНС России. Предусмотрено внедрение шаблонных требований, а также направление налогоплательщику дополнительного xml-файла истребования для упрощения автоматизации исполнения встречной проверки. Но и в части крупнейших транспортных компаний, операторов связи нагрузка остается высокой. Мы взяли за оптимизацию истребования и в этом направлении.

Исполнение встречных проверок по крупнейшим

налогоплательщикам осуществлялось территориальными налоговыми органами по месту их нахождения. При этом, по закону инспекция, как исполнитель поручения, не имеет права отказать в направлении требования. Мы приняли решение о проведении пилотного проекта на базе трех межрегиональных инспекций по крупнейшим налогоплательщикам NN 1, 6 и 7.

В чем суть этого проекта?

— Цели пилота: внедрить систему оценки обоснованности истребования, внедрить систему стандартных (шаблонных) запросов и ответов — исключить избыточные случаи истребования (немотивированные запросы) и истребование избыточных документов при мотивированных запросах. Также мы ставим задачу помочь крупнейшим налогоплательщикам автоматизировать подготовку ответов на требования за счет использования формализованных шаблонов.

В рамках проекта мы передали исполнение встречных проверок от территориальных налоговых органов пилотным инспекциям.

Пилот стартовал 20 июня 2022 года. Распоряжением Федеральной налоговой службы создана рабочая группа и был утвержден план контрольных событий по его реализации.

На сегодняшний день разработана классификация процедур по типам контрагентов, роли проверяемого налогоплательщика, значимости документов и сведений для предполагаемого нарушения, по полноте действий налогового органа по анализу сделок с использованием имеющихся документов и информационных ресурсов.

Совместно с бизнесом мы разработали и внедряем в работу шаблоны стандартных истребований для операторов связи и транспортных компаний.

К концу года планируется переход на исполнение встречных проверок всеми межрегиональными и межрайонными инспекциями по крупнейшим налогоплательщикам. Переход исполнения встречных проверок к банковской инспекции планируется после автоматизации и интегрирования процессов с крупнейшими банками.

Нам всем предстоит много работы для того, чтобы изменить качество администрирования и выйти на новый уровень взаимодействия с налогоплательщиками

Забрав все встречные проверки на межрегиональные инспекции по крупнейшим налогоплательщикам, мы продолжим работу по улучшению процедур истребования. В наших планах дальнейшая работа по шаблонизации и стандартизации истребования, включая использование исходящих и входящих сообщений в xml-формате, развитие системы оценки обоснованности истребования.

Вы упомянули Экспертный совет при ФНС России. Я правильно понимаю, что этот орган выполняет роль «связующего звена» между ФНС и налогоплательщиками, экспертами рынка?

— В Манифесте ФНС России в качестве одного из основополагающих принципов закреплена открытость к диалогу, а также гарантии безопасности. Экспертный совет по формированию практики применения законодательства о налогах и сборах крупнейшими налогоплательщиками с учетом отрас-

В Манифесте ФНС России в качестве одного из основополагающих принципов закреплена открытость к диалогу, а также гарантии безопасности.

левых особенностей их деятельности — это один из действенных инструментов осуществления сотрудничества.

Так, в этом году мы провели на базе Экспертного совета несколько очень важных обсуждений.

Экспертным советом были организованы встречи с организациями топливно — энергетического комплекса, металлургической отрасли, отрасли произ-

Совместно с бизнесом мы разработали и внедряем в работу шаблоны стандартных истребований для операторов связи и транспортных компаний.

водства и реализации зерновых культур и отрасли производства удобрений, в рамках которых компании получили возможность озвучить свои проблемы и опасения в текущей непростой геополитической ситуации, оказывающей влияние на трансфертное ценообразование.

У бизнеса было много опасений о применении законодательства о трансфертном ценообразовании с учетом меняющихся условий ведения деятельности и ограничений по применению некоторых источников информации. Высказывались даже инициативы по отмене правил трансфертного ценообразования. На встречах были детально проработаны наиболее острые проблемы бизнеса в этой сфере. Более того, в последствии, с участием экспертного сообщества были оперативно подготовлены разъяснения, позитивно воспринятые налогоплательщиками (письма ФНС России от 25.05.2022 №Ш-4-13/6384@, от 20.06.2022 №ШЮ-4-13/7523@, от 22.06.2022 №ШЮ-4-13/7682@).

В ноябре 2022 года ФНС России в рамках Экспертного совета провела встречу с представителями российских консолидированных групп налогоплательщиков (КГН). На встрече в формате «круглого стола» были даны ответы на актуальные вопросы, связанные с применением законодательства о налогах и сборах при прекращении действия КГН с 1 января 2023 года.

Чего еще стоит ждать в будущем году?

— Нам всем предстоит много работы для того, чтобы изменить качество администрирования и выйти на новый уровень взаимодействия с налогоплательщиками, отказавшись от стереотипов и объединившись ради достижения единой цели.

**БОЛЕЕ
80%**

ложится на банки и финансовые организации, администрирование которых осуществляет МИ ФНС России по КН № 9 с подведомственной инспекцией.

ДВОЙНОЙ ШОК

И ПОЛЕ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

**КАК ПОСЛЕДНИЕ СОБЫТИЯ ОТРАЗИЛИСЬ
НА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ И ЧЕГО ЖДАТЬ
В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ**



Самые мрачные прогнозы относительно санкционного давления на российскую экономику не оправдались. Что необходимо сделать, чтобы сохранить достигнутое равновесие, — своим видением с председателем Общественного совета при УФНС России по Московской области, Вадимом Ивановичем Винокуровым поделился директор ИЭ РАН, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук Михаил Юрьевич Головин

Специальная военная операция длится более 9 мес., за это время Евросоюз принял несколько санкционных пакетов в отношении России. Как это все отразилось на нашей экономике?

— Когда пошли первые пакеты беспрецедентных санкций, — а то, что они беспрецедентные, стало ясно в самом начале, прогнозы были очень мрачные: спад экономики России на уровне 8–10% по итогам года. По предварительным оценкам, за три квартала спад ВВП составил 1,7%. По результатам всего года этот показатель скорее всего достигнет 3–4%, такие данные содержатся как в отечественных, так и в зарубежных прогнозах. Если смотреть на динамику, то понятно, что основное негативное влияние санкций произошло на первом этапе: весной и в начале лета.

Россия фактически была отрезана от международных потоков капитала. Были заблокированы возможности размещения российских ценных бумаг за рубежом. Со своей стороны, Россия ввела вынужденные валютные ограничения на отток капитала. В то же время мы столкнулись с серьезными ограничениями по внешней торговле. По нашему экспорту были введены прямые ограничения в отношении энергоносителей — разной степени жесткости. США ввели более жесткие меры, Евросоюз — менее и делали это постепенно в силу серьезной зависимости от российских энергоносителей. Параллельно вводились ограничения на импорт

в Россию со стороны недружественных стран, в первую очередь высокотехнологичной продукции. Это как раз поставило очень важную, на мой взгляд, задачу: обеспечение технологического суверенитета российской экономики.

Важно подчеркнуть, что санкции создают серьезное поле неопределенности. Мы знаем, что Россия пытается обойти ограничения: путем импортирования через третьи страны, через разрешение параллельного импорта. Мы столкнулись с "двойным" шоком: со стороны совокупного спроса и совокупного предложения. Влияние на совокупное предложение происходит через ограничение поставок комплектующих в российскую экономику, что означает угрозу свертывание ряда производств или по крайней мере их существенного сокращения. В этом же направлении действовали "неформальные" санкции: уход иностранных компаний из российской экономики.

Складывается впечатление, что оценки санкций специалистами строятся на принципе "верю — не верю". Возможно ли подкрепить прогнозы какими-то объективными расчетами?

— Расчет затруднен в этой ситуации именно по причине высокой степени неопределенности. Посчитать можно было бы, если бы мы четко представ-

1,7%

составил спад ВВП России по итогам трех кварталов 2022 года

ляли, где и сколько мы можем заместить, например, по тем же высокотехнологичным товарам, которые нам перестали поставлять недружественные страны.

Пока лично у меня нет окончательного представления этих масштабов. Я соглашусь с теми аналитиками, которые говорят, что пока в подавляющем большинстве случаев нам удастся обходить санкции. Но также сложно спорить с теми, кто предвидит дальнейшее закручивание гаек в плане вторичных санкций. Мне кажется, сейчас вопрос номер один — насколько мы в состоянии заместить иностранную продукцию за счет собственного производства. Чем выше будет этот показатель, тем меньше мы будем зависеть от этой неопределенности.

Импортозамещение — это хорошо, но внутренний рынок ограничен, и импорт все равно необходимо развивать.

собой, развитие некоторых производств экономически нецелесообразно, если они будут ориентированы только на внутренний рынок. И здесь, разумеется, стоит держать в уме рынки так называемых дружественных стран и вести работу по поиску новых рынков как для сбыта российской продукции, так и для обеспечения импорта критически важных товаров.

Схожие по масштабам санкции вводились разве что в отношении Ирана, 40 лет назад. Потом еще были Северная Корея, Венесуэла... Можно ли говорить о формировании новой системы экономики в условиях санкций?

— Это очень интересный вопрос: проблема фрагментации мировой финансовой системы, которую признают и западные эксперты. Возникает стремление создать свои собственные механизмы в обход моно-

Это очень интересный вопрос: проблема фрагментации мировой финансовой системы, которую признают и западные эксперты. Возникает стремление создать свои собственные механизмы в обход монопольных финансовых механизмов, которые действуют в мировой финансовой системе, в частности, системы SWIFT. Не исключено, что не только Китай, но и другие страны задумаются над альтернативными механизмами, просто на перспективу, чтобы избежать потрясения.

— Совершенно согласен, российская экономика не может полноценно функционировать в полностью закрытом состоянии. Но обратите внимание, что до сих пор такие масштабные санкции вводились в отношении стран с менее крупной, чем у России, экономикой и не контролирующими некоторые сегменты мирового рынка.

Россия является важным игроком на мировых энергетическом, продовольственном рынке, отчасти — на рынке металлов. Так что я бы сказал, что рынок России — средний или относительно крупный. Само

польных финансовых механизмов, которые действуют в мировой финансовой системе, в частности, системы SWIFT. Известно, что еще до 2022 года Китай создавал собственную систему межбанковских платежей, причем ориентированную не только на китайскую экономику. К тому же сейчас развиваются новые технологии, цифровые валюты. Не исключено, что и другие страны задумаются над альтернативными механизмами, просто на перспективу, чтобы избежать потрясения. С точки зрения влияния санкций на мировую валютную систему в краткосрочной перспективе, то пока оно не заметно. Я имею ввиду

НЕ БОЛЕЕ 3-4%

составит спад ВВП России по итогам текущего года, согласно прогнозу

гегемонию доллара. Его доля в мировом валютном обороте за три года не изменилась. Но в долгосрочной перспективе все может поменяться.

Что касается объединения стран под санкциями в некий экономический союз, то теоретически это возможно, а практически сложно реализуемо, так как не прослеживается взаимодополняемости их экономик. Иран, Венесуэла и Россия – экспортеры нефти.

А как вы оцениваете перспективы ЕАЭС?

— С одной стороны, потребность в интеграционных процессах возрастает, тем более что некая взаимодополняемость у нас присутствует, особенно с белорусской экономикой. Однако сам по себе размер рынка ЕАЭС невелик. К тому же есть серьезные политические ограничения, связанные в том числе с опасениями оказаться под вторичными санкциями.

Какие основные пути решения проблем, с которыми сегодня столкнулась российская экономика?

— Задача номер один – обеспечение технологического суверенитета, меры по "расшивке" "узких мест" совокупного предложения. Когда ставится такая масштабная задача, безусловно, необходимо сконцентрировать на ней достаточно серьезные финансовые ресурсы. Понимание этого имеется. Я вижу это в программных документах Правительства и Централь-

ного банка, но преобладает такой подход: давайте установим общую рамку, а рынок сам дальше все распределит, который вызывает вопросы.

Роль рынка, конечно, велика, но без установления централизованных приоритетов и без сосредоточения ресурсов со стороны государства в этой сфере, я считаю, никакого заметного продвижения не произойдет.

На мой взгляд, необходимо сосредоточить все направления экономической политики, которые отвечают за финансы: бюджетно-налоговую, денежно-кредитную, политику развития финансовых рынков, на решение этой задачи. На сегодня есть отдельные программы в рамках бюджета, которые направлены непосредственно на развитие экономики и были разработаны до 2022 года. Например, "Экономическое развитие и инновационная экономика", программы развития отдельных отраслей промышленности. Этот список необходимо пересмотреть, актуализировать с точки зрения нынешних приоритетов. Это нужно делать, помня о том, что перед денежно-кредитной политикой стоит первоочередная задача не раскрутить инфляционную спираль. Отчасти с этим справиться удалось, но риски сохраняются.

Как мне кажется, перед нами стоит задача выстроить некую новую модель. Основой могла бы стать система

Потребность в интеграционных процессах возрастает, тем более что некая взаимодополняемость у нас присутствует, особенно с белорусской экономикой. Однако сам по себе размер рынка ЕАЭС невелик. К тому же есть серьезные политические ограничения, связанные в том числе с опасениями оказаться под вторичными санкциями.

национальных институтов развития. Она существует, их у нас большое количество. Другое дело – насколько эффективно они работают. Хотя позитивные примеры есть, например, Фонд развития промышленности. Эти институты капитализируются за счет средств бюджета. Дальнейшее привлечение средств возможно и главным образом осуществляется на долговом рынке. В настоящий момент – прежде всего на внутреннем долговом рынке. Тут стоит отметить, что финансовые рынки

Задача номер один — обеспечение технологического суверенитета, меры по «расшивке» «узких мест» совокупного предложения. Когда ставится такая масштабная задача, безусловно, необходимо сконцентрировать на ней достаточно серьезные финансовые ресурсы. Это нужно делать, помня о том, что перед денежно — кредитной политикой стоит первоочередная задача не раскрутить инфляционную спираль. Отчасти с этим справиться удалось, но риски сохраняются.

у нас резко упали. Соответственно, их восстановление могло бы производиться как раз за счет размещения ценных бумаг подобных институтов.

Роль Центрального банка я бы здесь видел, с одной стороны, в содействии развитию этого рынка как регулятора, а, с другой, как органа монетарного регулирования — через включение данных инструментов, во-первых, в Ломбардный список, и, возможно, даже в ограниченное вложение собственных ресурсов, что-то вроде ограниченной программы количественного смягчения для российской экономики, но направленной на решение задачи технологического суверенитета. Самое главное, повторюсь, без сочетания всех направлений экономической политики решить эту проблему нам не удастся. Отдельные, точечные меры приведут лишь к незначительному эффекту.

Давайте поговорим о дальнейшем пути развития. Кто — то предлагает строить экономику типа НЭП 2.0, кто — то — Индустриализация 2.0. На ваш взгляд, что предпочтительнее?

— Это старый спор о соотношении рынка и государства, только немного в новой обертке. Я в нем скорее являюсь сторонником НЭПа 2.0, потому что, как я уже говорил, рынок важен. Государство должно определять приоритеты, а рынок — активно участвовать в их реализации.

Апологеты индустриализации — сторонники планирования, в этом ничего плохого нет, мы в институте тоже выступаем за планирование, но индикативное, которое

осуществляется в рамках рыночной экономики.

А как насчет симбиоза этих двух концепций? Обычно в пример приводится Южная Корея.

— Это и есть пример индикативного планирования, только через систему госкорпораций. По сути, она у нас и так отчасти реализуется. Почему мы уже не в состоянии ввести прямое директивное планирование (прямую индустриализацию)?

Дело в том, что этот опыт уже полностью разрушен. Тридцать лет ничего подобного не было, и создать что-то с нуля вряд ли удастся.

Предпосылок для скорого завершения СВО пока не видно. Если произойдет политическая мобилизация, как она повлияет на экономику?

— Дискуссии о мобилизационной экономике уже некоторое время ведутся в нашей стране. Этот термин имеет место быть в текущей реальности. На практике мы этой мобилизации в значительных масштабах пока не наблюдаем, но поскольку мы не владем всеми данными, то отдаем себе отчет, что, конечно, сейчас большая часть ресурсов направляется в оборонно-промышленный комплекс.

Это, кстати, дает значительные позитивные эффекты, потому что люди в этой отрасли получают повышенные зарплаты, что стимулирует спрос в экономике.

Если наша экономика перейдет на военные рельсы, то это уже будет совершенно другая экономическая модель, в которой роль рынка будет объективно ограничиваться. Но признаков перехода на мобилизационную экономику я, повторюсь, пока не вижу в системе целеполагания.

Без сочетания всех направлений экономической политики решить проблему технологического суверенитета России не удастся. Отдельные, точечные меры приведут лишь к незначительному эффекту.

РОСТ И СТАБИЛЬНОСТЬ



Каким будет бюджет Московской области 2023

Каким будет будущий год, во многом зависит от того, каким бюджетом мы будем располагать. В Московской области, как и в целом стране, ситуация достаточно стабильная. О показателях бюджета 2023 года рассказал депутат, председатель Комитета по бюджету, финансовой, экономической политике, инвестиционной деятельности и предпринимательству Московской областной Думы Тарас Васильевич Ефимов

С какими итогами заканчивает этот год Московская область?

— Изменение макроэкономической ситуации в стране и мире, антироссийские санкции повлияли на темпы роста экономики Подмосковья. По предварительной оценке итогов 2022 года, валовый региональный продукт (ВРП) снизится на 5,3%, оборот розничной торговли — на 6,3%, рост промышленности и объем инвестиций — до 3,4%. При этом среднемесячная заработная плата в регионе увеличится на 9,8%.

В 2023 году задача региональных органов государственной власти поддерживать стабильность социально-экономического развития региона. В 2024–2025 годах прогнозируется выход на докризисный уровень по основным базовым показателям (в 2025 году относительно 2022 года ожидается рост ВРП на 9,9%, промышленности — на 29,1%, инвестиций — на 15,8%, строительства — на 13,1%).

Как изменится областной бюджет в будущем году?

— Доходы в 2023 году составят 867,9 млрд. рублей, что выше утвержденных показателей 2022 года на 9%. Собственные (налоговые и неналоговые) доходы бюджета региона в 2023 году составят 786 млрд. руб. с ростом к плану текущего года на 13,9%.

В структуре собственных доходов бюджета основную долю занимают налог на прибыль — 37% и налог на доходы физических лиц — 35%. Налоговая база по налогам диверсифицирована по структуре эконо-

мических видов деятельности, что является фактором стабильности развития региона. Основу формируют обрабатывающая промышленность и торговля, на долю которых в налоге на прибыль организаций приходится 65% всех поступлений, в НДФЛ — 36%.

Налог на прибыль прогнозируется к поступлению в объеме 295 млрд. руб. с ростом к 2022 году на 10,8%. Налог на доходы физических лиц: 275 млрд. руб. с ростом к 2022 году на 17,6%. Безвозмездные поступления ожидаются в размере 81,5 млрд. руб.

Расходы бюджета составят 946,6 млрд. руб., в том числе с учетом собственных средств — в объеме 866,2 млрд. руб. Межбюджетные трансферты местным бюджетам запланированы в общем объеме 276 млрд. руб., что на 10,7 млрд. руб. выше плановых значений 2022 года. Дефицит бюджета сформирован в объеме 79 млрд. руб., или 10% к объему собственных доходов бюджета. Таким образом верхний предел государственного внутреннего долга не превысит предельного значения, установленного Бюджетным кодексом Российской Федерации. Что касается расходной части, в целом на те 19 госпрограмм, которые реализуются на территории Московской области и которые были сформированы на базе 12 национальных проектов, на 2023 год у нас запланировано 866 млрд. руб.

Финансирование социально значимых проектов, в которые входят здравоохранение, образование, социальная защита населения, спорт, составляет более половины всех расходов бюджета Московской области. На содержание сети образовательных учреждений будет потрачено 138,5 млрд. руб. (увели-

3,5 МЛРД.. РУБЛЕЙ

будет направлено на развитие восьми индустриальных парков и особой экономической зоны, что в 2,1 раза больше, чем в 2022 году

чение на 6% к 2022 году). На ремонт 96 объектов образования предусмотрено 16,6 млрд. руб., а на меры соцподдержки в сфере образования — 9,2 млрд. руб.

В сфере здравоохранения 49,6 млрд. руб. составит страховой взнос на неработающее население. На содержание и оснащение учреждений здравоохранения, а также на высокотехнологичную помощь планируется направить 34,9 млрд. руб. Еще 14,1 млрд. руб. бюджетных ассигнований предусмотрено на капитальный и текущий ремонты 132 объектов. На закупку 7 тыс. единиц медоборудования, в том числе 121 «тяжелого» и 77 машин скорой помощи запланировано 12 млрд. руб. Объем финансирования на льготное лекарственное обеспечение составит 10,7 млрд. руб. В расходах на социальную сферу объем финансирования за счет собственных средств бюджета увели-

На один год будет продлен срок применения льгот по налогу на прибыль организаций, действие которых истекает 1 января 2023 года.

чится в целом на 8% (до 92,7 млрд. руб.).

Хочу подчеркнуть, что в следующем году в бюджете заложено в три раза больше средств на переселение граждан из аварийного жилья, чем в текущем году: 10 млрд. руб. против 3 млрд. руб. Это огромный плюс. Эту программу реализуют муниципальные образования. Они получают средства из регионального бюджета и должны обеспечить софинансирование и непосредственно приобретение квартир по определенным ценам. Для этого им придется тщательно проработать этот вопрос с застройщиками. К сожалению, у нас опять идет превышение расходной части. Но у нас принят план на последующие три года, согласно которому мы ежегодно будем сокращать

разрыв между доходами и расходами, чтобы в 2025 году они полностью сравнялись.

Сегодня в регионе разработана эффективная система поддержки бизнеса. Сохранятся ли прежние подходы или что-то поменяется?

— Снижения субсидий и грантов по тем мерам поддержки, которые запланированы на следующий год, не предполагается. Они останутся в прежнем объеме. Финансирование государственной программы «Предпринимательство Подмосковья» составит 8,1 млрд. руб. На развитие восьми индустриальных парков и особой экономической зоны запланировано 3,5 млрд. руб., что в 2,1 раза больше, чем в 2022 году. В 1,4 раза по сравнению с текущим годом вырастут расходы на поддержку инвесторов и предприятий, реализующих проекты в сфере импортозамещения (всего 2,1 млрд. руб.). На оказание мер поддержки в предпринимательстве в бюджете заложено 1,6 млрд. руб.

На один год будет продлен срок применения льгот по налогу на прибыль организаций, действие которых истекает 1 января 2023 года. Это окажет значительную поддержку организациям в период санкционного давления на экономику страны, повысит инвестиционную привлекательность Московской области и будет способствовать росту экономической и инвестиционной активности. До 2025 года будет пролонгировано применение льготных налоговых ставок по УСН и патентной системе налогообложения. Продолжится совершенствование механизма ИНВ на территории Московской области в части проработки вопроса о расширении видов деятельности, к которым возможно применение ИНВ.

На повестке дня проработка новых льгот по налогу на имущество организаций для видов экономической деятельности, осуществляемых в целях обеспечения импортозамещения.

10 МЛРД.. РУБЛЕЙ

будет направлено в 2023 году на переселение граждан из аварийного жилья

БУДУЩЕЕ — ЗА ПРОАКТИВНЫМ НАЛОГОВЫМ АДМИНИСТРИРОВАНИЕМ

Тема налогов актуальна во все времена. Действительно, многим интересно, какие налоги в будущем будут повышены или пересмотрены, а какие и вовсе уйдут в небытие, какие налоговые льготы будут введены и для кого? Своим прогнозом на будущее с «НЭО» поделился директор Ассоциации налоговых консультантов Владимир Александрович Саськов



Владимир Александрович, на ваш взгляд, каких изменений следует ждать в ближайшее время в сфере налогообложения?

— Думаю, сейчас не самое лучшее время для больших перемен. Нельзя вводить новые налоги или отменять старые, это не даст должного эффекта. Исходя из текущих условий, целесообразнее проводить донастройку налоговой системы, чтобы купировать недовольство по поводу существующей налоговой нагрузки. И этот процесс мы и наблюдаем на протяжении нескольких последних месяцев. Произошло повышение налоговой нагрузки на нефтегазовый сектор. С одной стороны, это позволит привлечь в бюджет колоссальные дополнительные деньги. С другой, это дало возможность не принимать радикальных решений в отношении увеличения налоговой нагрузки для остальных отраслей.

Понятно, что повышение нагрузки косвенным или прямым образом затронет карманы россиян, то есть мы будем компенсировать это увеличение. Ведь оно повлечет за собой, например, рост тарифов ЖКХ. В любом случае, это управляемые нами расходы, и это лучше, чем если бы сейчас ввели для малого бизнеса дополнительный обязательный платеж.

При этом нефтегазовый сектор говорит, что он сейчас находится в тяжелом положении, у него падают объемы сбыта. Как вы думаете, это действительно тот Боливар, который вытянет нас?

— Составной частью увеличенной налоговой нагрузки являются цены на нефть. Соответственно, если они будут падать, объем налоговых изъятий будет чуть меньше. Налоговая нагрузка как бы будет диверсифицирована в зависимости от мировой конъюнктуры. То, что могут быть сокращены какие-то инвестиционные проекты в нефтегазовой отрасли, такой риск есть. Но я не думаю, что государство и прави-

тельство допустят обрушения локомотива нашей экономики. Я полагаю, что скорее будут приниматься решения по секвестированию бюджетных расходов.

На ваш взгляд, сохранится ли упрощенная система налогообложения (УСН) и специальный налоговый режим для самозанятых, как меры поддержки бизнеса?

— Я бы не рассматривал налог на профессиональный доход как поддержку бизнеса. Это исключительно мера вовлечения в цивилизованные налоговые правоотношения людей, которых лично я называю «кустарями»: человек сам на себя работает, и связываться с какой-то отчетностью ему сложно и неинтересно. Приложение, которое создано для самозанятых, снимает с него весь набор административных и бюрократических процедур, при этом он находится в правовом налоговом поле. Надеюсь, что все-таки будет принято решение о том, что часть получаемой таким образом суммы, будет перераспределяться в пенсионный фонд. Потому что сегодня самозанятые, в отличие от индивидуальных предпринимателей, отсечены от пенсионных благ.

Что касается автоматизированной упрощенной

— Думаю, сейчас не самое лучшее время для больших перемен. Нельзя вводить новые налоги или отменять старые, это не даст должного эффекта.

системы налогообложения (АУСН), то я вижу хорошие перспективы развития этого режима. Убежден, должен сохраняться принцип добровольности его применения. Налогоплательщик должен иметь право выбора между УСН и АУСН, потому что для большого количества представителей малого и среднего бизнеса АУСН может быть неудобен. С одной стороны, он подменяет собой страховые взносы, а с другой, дает повышенную на 2% налоговую нагрузку. А если у меня очень малое предприятие с небольшим штатом, и налоговая нагрузка по заработной плате и так невысокая, но при этом у меня высокие обороты, то нагрузка по АУСН может быть для меня выше, чем по УСН. Но сама система проактивного налогового администрирования, на мой взгляд, весьма перспективна. Думаю, за ней будущее.

Налоговые органы научились хорошо считать выручку предприятий, и это, наверное, стало одной из причин, почему отказались от налога на вмененный доход. Он как бы стал лишним в этой упрощенной системе налогообложения. Есть ли вероятность, что такая же судьба постигнет патентную систему? И стоит ли ждать возникновения других особых налоговых режимов?

— Патент достаточно успешно закрывает налоговые правоотношения ИП с государством. Честно говоря, не знаю, какие еще новые особые налоговые режимы можно придумать.

На месте государства я бы задумался о модернизации такого специального налогового режима, как соглашение о разделе продукции, для расширения возможностей частно-государственного партнерства. Хотя, конечно, в среднесрочной перспективе, с развитием цифровизации и технологий, появлением новых видов деятельности, вполне возможно возникновение разработки какого-то специального налогового режима, условно говоря, под какую-нибудь интернет-торговлю.

Московская областная дума сформировала пакет предложений с целью развития экономики, среди которых был пересмотр границ, по которым определяют малый, средний и крупный бизнес, чтобы расширить возможности использования УСН и режима самозанятости. Но поддержку он не получил, потому что, с точки зрения государства, более крупный бизнес должен быть в общей системе налогообложения. Как вы относитесь к такой точке зрения?

— Я бы сказал, что это временная позиция по той простой причине, что то, что еще вчера было микро-бизнесом, через 2—3 года таковым не будет в силу инфляционных процессов. Повышение лимитов в этом контексте неизбежно.

Патент достаточно успешно закрывает налоговые правоотношения ИП с государством. Честно говоря, не знаю, какие еще новые особые налоговые режимы можно придумать.

Во время пандемии государство предоставило бизнесу ряд налоговых льгот, отсрочку по уплате налогов. Насколько успешна данная практика и прогнозируете ли вы ее продолжение?

— Вопрос очень сложный, потому что когда вводились налоговые льготы, преференции, мы все, как общество, понимали, что у государства есть подушка безопасности и источники покрытия выпадающих доходов. Как некая краткосрочная мера это было правильно и эффективно. Благодаря ей значительная часть бизнеса смогла остаться на плаву, продолжить свою деятельность. Сегодня вопрос бюджетного наполнения стоит очень остро. Так что развивать льготы весьма рискованно. В текущий момент я бы восемь раз подумал, прежде чем вводить какие-то массовые преференции. Поддерживать необходимо точно отдельные отрасли и даже конкретные предприятия.

Каким вы видите будущее налоговой системы через 5—10 лет?

— Я очень надеюсь, что у нас не будет НДС. По моему субъективному мнению, этот налог депрессивный для внутреннего производства и цифровой экономики. На фоне развития технологий и повышения прозрачности движения средств будущее за такими налогами, как налог с продаж. Я предвижу развитие НДСЛ с точки зрения прогрессии и, как это принято во многих западных странах, выведения из-под налогов небольших доходов (речь идет о необлагаемом минимуме). Следует отменить несправедливый транспортный налог, отрегулировать налог на прибыль: ставки для финансовых организаций и промышленных предприятий должны быть разные.

Полагаю, будет пересматриваться политика налогообложения недр. Сегодня мне сложно сказать, что лучше: налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) или налог на дополнительный доход (НДД). С позиции наполнения казны НДПИ, конечно, лучше, поскольку выше. Но эффективен ли он с точки зрения развития отрасли — большой вопрос.

ПРИНЦИП ОПРЕДЕЛЕННОСТИ



КАК ПРАВИЛЬНО УСТАНОВИТЬ НАЛОГООБЛАГАЕМУЮ БАЗУ ПРИ ДОБЫЧЕ ОБЩЕРАСПРОСТРАНЕННЫХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Одним из общеустановленных принципов налогообложения является принцип «определенности налога», то есть отсутствие двояких и не определенных толкований того, как определять налогооблагаемую базу и какую ставку применять. Любые разночтения могут провоцировать налоговые споры и неблагоприятно влиять на отношение налогоплательщиков к налоговой системе в целом. О том, как определять налогооблагаемую базу при добыче общераспространенных полезных ископаемых, рассказал **начальник отдела налогообложения юридических лиц УФНС России по Московской области Виталий Пыркин**

Виталий Александрович, как определяется налоговая база по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ)?

— Объектом налогообложения при расчете НДПИ является добытое полезное ископаемое, а налоговая база для общераспространенных полезных ископаемых определяется как произведение стоимости единицы и количество добытого полезного ископаемого. При этом стоимость единицы полезного ископаемого может определяться через выручку от его реализации или размера затрат, связанных с добычей сырья. Но важно учесть, реализует ли налогоплательщик добытое полезное ископаемое или нет.

Как понять, что является полезным ископаемым, а что — нет?

— Согласно Налоговому кодексу, «полезным ископаемым признается продукция горнодобывающей промышленности и разработки карьеров, содержащаяся в фактически добытом (извлеченном) из недр (отходов, потерь) минеральном сырье (породе,

жидкости и иной смеси), первая по своему качеству соответствующая национальному стандарту, региональному стандарту, международному стандарту, а в случае отсутствия указанных стандартов для отдельного добытого полезного ископаемого — стандарту организации».

Законодатель уточняет, что не может быть признана полезным ископаемым продукция, полученная при дальнейшей переработке (обогащении, технологическом переделе) полезного ископаемого, являющаяся продукцией обрабатывающей промышленности. Последним критерием является завершение всего комплекса технологических операций, в соответствии с техническим проектом разработки месторождения.

Выходит, добытое полезное ископаемое должно содержаться в извлеченном минеральном сырье и соответствовать определенному государственному стандарту (ГОСТу) и не должно подвергаться процессам переработки по средствам обогащения и технологического передела. При этом законодатель не уточняет, какие именно технологические операции относятся к таким процессам.

Критерии кажутся вполне конкретными и понятными, но тогда почему споры о том, что является добытым ископаемым, не утихают и нередко доходят до суда?

— При отсутствии реализации полученного полезного ископаемого размер единицы стоимости складывается из затрат налогоплательщика на добычу извлекаемого продукта из недр. Часто при добыче и получении щебня налогоплательщики применяют затратный метод при расчете НДС, ссылаясь, во – первых, на промежуточный ГОСТ получаемого полезного ископаемого. Обычно это песчано – гравийная смесь (ПГС), гранит или карбонатная порода; во – вторых, на проведение операций по обогащению (извлечение глинистых примесей путем промывки, дробления, сортировки и просушки). Поскольку реализация ПГС, гранита или карбонатных пород не осуществляется, а происходит реализация песка, гравия и щебня, налогоплательщик определяет налоговую базу посредством затратного метода.

Для налогоплательщика это экономически выгодно, так как при увеличении объемов добычи доля постоянных затрат на единицу продукции будет уменьшаться, а размер налоговых начислений останется стабильным и не будет учитывать добавленную стоимость при реализации ископаемых. Если же налогоплательщик использует метод определения налогооблагаемой базы по реализации, то размер налога будет зависеть от объема выручки за проданную продукцию. Налоговый же орган считает, что применение затратного метода в этих условиях неправомерно.

Конституционный суд объяснил, что «термин «полезное ископаемое» используется для целей налогообложения в специальном значении: как полезное ископаемое, соответствующее определенному стандарту качества. Возникновение объекта обложения налогом на добычу полезных ископаемых связывается не с момента добычи собственно минерального сырья, а с момента завершения всех технологических операций по извлечению из него полезного ископаемого и доведению его качества до определенного стандарта».

НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ПРЯМО УСТАНОВЛИВАЕТ, ЧТО КОЛИЧЕСТВО ПОЛЕЗНОГО ИСКОПАЕМОГО ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ ВСЕГО КОМПЛЕКСА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ТЕХНИЧЕСКИМ ПРОЕКТОМ РАЗРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЯ.

Налоговый орган должен оценить технологические операции, которые необходимо произвести налогоплательщику для получения продукта, соответствующего установленному ГОСТу.

И, начиная с 2018 года, при рассмотрении споров по данному вопросу суды стали исходить из того, что для определения вида полезного ископаемого надлежит руководствоваться проектной документацией, на основании которой осуществляется разработка месторождений полезных ископаемых.

А на практике как это происходит?

— Подготовка технического проекта — это разработка обоснованных технических и технологических решений, обеспечивающих выполнение условий пользования участком недр, рациональное комплексное использование и охрану недр, а также выполнение требований законодательства РФ о недрах.

Налогоплательщик самостоятельно, на основании проведенной разведки месторождения, с привлечением специалистов по горному делу определяет, какое полезное ископаемое будет добываться на карьере и какие технологические операции необходимы для его получения. Результат фиксируется в техническом проекте в виде соответствующих ГОСТов. Для получения лицензии на добычу технический проект согласовывается с соответствующим госорганом.

При рассмотрении дела в суде устанавливается, что техническими проектами качество полезного ископаемого оценивается в соответствии с требованиями ГОСТ 8267 – 93 «Щебень и гравий из плотных горных пород для строительных работ. Технические условия». Судебные органы признают щебень добытым полезным ископаемым, так как именно в отношении него завершился комплекс производственных процессов по доведению до стандарта, отраженного в техническом проекте.

При этом под комплексом производственных процессов для разработки гравийных и песчаных карьеров суды признают свойственные процессы добычи щебня, такие как промывка, дробление, измельчение, обогащение, сушка, сортировка и смешивание.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ



Наш собеседник — начальник контрольного отдела УФНС России по Московской области АЛАН ИКАЕВ

Сегодня ФНС России является лидером в сфере информационных технологий и инноваций, которые внедряются для эффективной работы ведомства. В цифровую информационную экосистему входит большое количество различных ресурсов, многие из них хорошо знакомы как бизнесу, так и физическим лицам. Например, АСК-НДС (автоматизированная система контроля за налогом на добавленную стоимость-ред.), ККТ (контрольно-кассовая техника — ред.) позволяют анализировать и выявлять риски в режиме реального времени. Это упрощает общение с налогоплательщиком и позволяет вести конструктивный диалог.

Алан Русланович, каким образом развитие цифровых технологий отразилось на контрольной работе налоговых органов?

— Внедрение инновационных технологий в налоговое администрирование, использование современных аналитических инструментов обеспечивает ежегодный рост поступлений в бюджеты всех уровней.

В последние годы изменен подход к организации контрольной работы налоговых органов. Акцент сделан на комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщика. И, как следствие, отказ от тотального контроля и переход к контролю, основанному на критериях риска.

Применение риск-ориентированного подхода при планировании проверок обусловлено необходимостью снижения административной нагрузки на бизнес, сокращением финансовых издержек для субъектов хозяйственной деятельности при одновременном повышении эффективности государственного контроля и обеспечении соблюдения действующего законодательства.

На сегодняшний день создана принципиально новая цифровая платформа налогового администрирования, которая позволила внедрить инструменты дистанционного контроля, побуждающие налогоплательщиков добровольно и в полном объеме уплачивать налоги.

Изменилась ли сама система планирования выездных налоговых проверок? Что сегодня влияет на выбор объектов для их проведения?

— Выездная налоговая проверка в настоящее время является крайней мерой реагирования на нарушения законодательства о налогах и сборах. Как правило, налоговые органы проверяют не более 2-х налогоплательщиков из 1000, а проверок среди представителей малого бизнеса еще меньше. При этом, эффективность выездных налоговых проверок увеличилась в 50 раз и составила 94 млн.руб. на одну проверку.

Сегодня налоговый орган проводит отбор для предпроверочного анализа в зависимости от уровня риска с учетом отраслевых особенностей. Фактически принятие решений о проведении контрольных мероприятий было переведено на централизованный принцип, что исключило возможность субъективной

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЫЕЗДНЫХ
НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК
УВЕЛИЧИЛАСЬ В 50 РАЗ
И СОСТАВИЛА 94 МЛН.РУБ.
НА ОДНУ ПРОВЕРКУ.**

оценки. Для выявления зон налоговых рисков используются программно – аналитические комплексы.

Важным изменением системы планирования проверок является информирование об установленных рисках. Налогоплательщика приглашают на рабочую встречу и раскрывают ему информацию о нарушениях. Тем самым ему предоставляется возможность пересмотреть свои налоговые обязательства, самостоятельно предоставить уточненные декларации и доплатить налоги.

Основной задачей налоговых органов является стимулирование налогоплательщиков к самостоятельной оплате налогов и соблюдению налогового законодательства.

А возможны ли ошибки при таком подходе?

— Наши программные комплексы позволяют достоверно определять зоны риска, проводить качественный предпроверочный анализ и своевременно выявлять нарушение налогового законодательства.

Современные возможности бесконтактного контроля настолько широки, что у «серых» схем просто не остается шансов. Ярким примером является Федеральный ресурс АСК НДС, запущенный в 2015 году в целях контроля уплаты налога на добавленную стоимость.

Использование новых инструментов налогового администрирования позволило обеспечить не только рост поступлений налоговых доходов в бюджет, но и минимизировать затраты по использованию трудовых ресурсов.

ПЕРСПЕКТИВЫ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ И ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

В чем заключается риск — ориентированный подход в работе налоговой службы?

— Применение риск – ориентированного подхода при планировании выездных налоговых проверок обусловлено необходимостью снижения административной нагрузки на бизнес, сокращением финансовых издержек для субъектов хозяйственной деятельности при одновременном повышении эффективности государственного контроля и обеспечении соблюдения действующего законодательства. Если в 2007 году в Московской области проведено 6,5 тыс. выездных налоговых проверок, то за 9 месяцев 2022 года их всего 632 проверки. И это следствие большой аналитической работы, реализуемой ФНС России.

Сегодня налоговая служба концентрирует внимание на компаниях с наибольшим количеством рисков. Налогоплательщик рассматривается не как отдельный субъект и игрок на рынке, а анализируется отрасль в целом. При таком подходе ведомство видит

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НЕИЗБЕЖНО ПОВЫШАЕТ ОБЪЕКТИВНОСТЬ В РАБОТЕ КОНТРОЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ПОНИЖАЕТ НАЛОГОВУЮ НАГРУЗКУ НА БИЗНЕС. ПОД КОНТРОЛЬ ПОПАДАЮТ ТОЛЬКО ТЕ, КТО РЕАЛЬНО ЭТОГО ЗАСЛУЖИВАЕТ.

все сделки и может выделить аномалии, которые не типичны для отрасли.

Такой подход позволяет провести объективный анализ налоговой нагрузки и понять, за счет чего и в какой период времени она ниже среднеотраслевой. Таким образом, по результатам всестороннего анализа определяются налогоплательщики с максимальным количеством рисков, что позволяет сконцентрировать наше внимание на узком круге налогоплательщиков, снизить количество выездных проверок и повысить их эффективность.

Налоговыми органами Московской области особое внимание уделяется не только установлению самого факта неуплаты налогов одной из сторон совершаемых сделок, но и дается оценка умышленных действий налогоплательщиков, направленных на использование ими формального документооборота с участием «технических» компаний.

Налоговыми органами используются все права, предоставленные законодательством для создания равных условий при ведении бизнеса и обеспечения принципа неотвратимости наказания за совершение налоговых преступлений.

РЕЗУЛЬТАТ ПРИМЕНЕНИЯ РИСК — ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ ВЫЕЗДНЫХ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК:

2007 ГОД:

6500 ПРОВЕРОК

2022 ГОД (ЗА 9 МЕСЯЦЕВ):

632 ПРОВЕРКИ

В АВТОМАТИЧЕСКОМ РЕЖИМЕ

КАК РАБОТАЕТ ПРОАКТИВНЫЙ ПОРЯДОК ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ ЛЬГОТ ПО ИМУЩЕСТВЕННЫМ НАЛОГАМ



Завершена кампания по расчету имущественных налогов физлиц и вручению им налоговых уведомлений за налоговый период 2021 года. Всего налоговыми органами Московской области было направлено 3,9 млн. уведомлений, из них по почте — 1,9 млн. Еще 2,06 млн., то есть практически каждое второе, вручено через Личный кабинет налогоплательщика. О том, чем отличается нынешняя кампания от прошлого года, мы узнали у **начальника отдела имущественных и ресурсных налогов УФНС России по Московской области Елены Вячеславовны Тарасовой**

Елена Вячеславовна, налоговыми органами выдано порядка 4 млн. налоговых уведомлений. Выходит, их направляют далеко не всем налогоплательщикам?

— Все верно. Налоговые уведомления не получают налогоплательщики, у которых общая сумма начисленных налогов не превысила 100 рублей. В этом случае уведомление будет направлено либо в следующем году (если начисления превысят 100 рублей), либо через три года, если сумма к уплате составит менее 100 рублей. Не формируются налоговые уведомления и в случае предоставления налоговой льготы, налогового вычета, иных установленных законодательством оснований, освобождающих гражданина от уплаты налога.

Какие льготы по имущественным налогам физлиц предусмотрены законодательством, и кто может на них претендовать?

— На самом деле, их довольно много. Например, льгота по транспортному налогу предоставляется региональным законодательством. На территории Московской области льгота предоставляется в соответствии с Законом Московской области

от 24.11.2004 года № 151 – 2004/ОЗ «О льготном налогообложении в Московской области». Ею могут воспользоваться лица, на которых распространяется действие законов РФ «О статусе Героев Советского Союза, Героев Российской Федерации и полных кавалеров ордена Славы» и «О социальной защите граждан, подвергшихся воздействию радиации вследствие катастрофы на Чернобыльской АЭС», лица, признанные участниками Великой Отечественной войны в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах», лица, признанные инвалидами I — II групп, инвалидами с детства (независимо от группы инвалидности) в соответствии с ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» (указанная категория граждан освобождаются от уплаты транспортного налога, но не более, чем по одному транспортному средству за налоговый период). Для лиц, признанных инвалидами III группы, ставки налога уменьшаются на 50%, но не более, чем по одному транспортному средству за налоговый период.

Есть льгота для многодетных семей, воспитывающих трех или более несовершеннолетних детей. Еще одна льгота по транспортному налогу, которая появилась совсем недавно, но очень актуальна для нашего

региона, учитывая темпы строительства, — лицам, которые впервые приобрели недвижимое имущество на территории Московской области. Под недвижимым имуществом понимается жилой дом, квартира, с месяца постановки на кадастровый учет которого прошло не более трех лет. Льгота предоставляется на одно транспортное средство сроком на два года: 100% — в течение первого года; 50% — в течение второго года. Хочу обратить внимание, что имеются ограничения в использовании льготы по мощности автотранспортного средства, а также предоставления льготы в отношении «дорогостоящих» автотранспортных средств.

По земельному налогу федеральный законодатель предоставляет налоговый вычет на величину кадастровой стоимости 600 кв м одного земельного участка, органы местного самоуправления вправе предоставить дополнительные льготы.

В отношении налога на имущество физических лиц. Федеральный законодатель предоставляет льготу в отношении одного объекта налогообложения каждого вида, а именно: квартира, часть квартиры или комната, жилой дом или часть жилого дома, гараж или машино — место, хозяйственное строение или сооружение, площадь которых не превышает 50 кв м и которые расположены на земельных участках для ведения личного подсобного хозяйства, огородничества, садоводства или индивидуального жилищного строительства. Льгота предоставляется категории лиц, определенных Налоговым кодексом Российской Федерации. Также дополнительные преференции могут быть установлены нормативно — правовыми актами органов местного самоуправления.

Как заявить свои права на льготы?

— Налоговые органы применяют беззаявительный или так называемый проактивный порядок предоставления льгот по имущественным налогам физлиц. Это означает, что, если налогоплательщик, имеющий право на льготу, не направил в налоговый орган заявление о ее предоставлении, то она будет ему предоставлена на основании сведений, полученных в рамках межведомственного обмена с соответствующими госорганами.

Например, данные поступают из Пенсионного фонда, в том числе из федерального реестра инвалидов: о пенсионерах, инвалидах I и II групп, инвалидах с детства, инвалидах Великой Отечественной войны, инвалидах боевых действий, о лицах «предпенсионного» возраста. Из органов социальной защиты или органов местного самоуправления мы получаем информацию о многодетных налогоплательщиках. Из органов Росреестра — о хозяйственных постройках до 50 кв м включительно, по которым тоже полагается

налоговый вычет. По земельному налогу в 97% случаях льгота предоставляется без участия налогоплательщика, по налогу на имущество физических лиц — в 95%.

А что делать оставшимся 3 — 5% соответственно?

— Возможность личного обращения налогоплательщика за льготой, конечно, остается. Заявление можно подать в любую налоговую инспекцию или через Личный кабинет. Но сперва я бы изучила налоговые уведомления, в частности, изучила разделы «Размер налоговых льгот» (по всем налогам на имущество) и «Налоговый вычет» (по земельному налогу). Возможно, там вы найдете ответы на возникшие вопросы. С информацией о налоговых ставках и льготах можно ознакомиться в рубрике «Справочная информация о ставках и льготах по имущественным налогам» (www.nalog.gov.ru). Причины изменения величины налогов в конкретной ситуации можно уточнить в налоговой инспекции или обратившись в контакт-центр ФНС России по телефону: 8 800 222-22-22.

Не могли бы вы рассказать, какие преференции в части уплаты имущественных налогов установлены для граждан, призванных в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.09.2022 № 647 на военную службу по мобилизации?

— Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 20.10.2022 № 1874 «О мерах поддержки мобилизованных лиц», в части налогообложения это перенос срок уплаты транспортного налога, земельного налога, налога на имущество физических лиц на период прохождения соответствующим мобилизованным лицом военной службы и до 28-го числа включительно 3-го месяца, следующего за месяцем окончания периода частичной мобилизации. Так что налоговые уведомления, направленные мобилизованным и не оплаченные в установленный срок (до 1 декабря 2022 года), не подлежат исполнению. Начисление налогов в таких уведомлениях будут сторнированы. Уплата сумм налогов, сроки которых перенесены в соответствии с Постановлением, производится равными частями в размере одной шестой указанной суммы ежемесячно, не позднее 28-го числа, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором наступает срок уплаты соответствующих налогов. Мобилизованные лица, в отношении которых осуществляется проведение мероприятий, предусмотренных Постановлением, определяются на основании сведений, представляемых Минобороны России в ФНС России, то есть в проактивном порядке, обращаться за предоставлением переноса срока уплаты, а также за сторнированием сумм имущественных налогов, начисленным за налоговый период 2021 года, нет необходимости.

НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ: ЗОНА РИСКА



ИЛИ ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРОВЕДЕНИЯ НАЛОГОВЫХ ПРОВЕРОК

Выездная налоговая проверка — однозначно не предмет мечтаний руководства компании и бухгалтерии. Однако иногда от этой реальности не уйти. Контролирующие органы во время проверки имеют право осуществить выемку документов, но они должны соблюдать ряд условий. Есть нюансы, зная которые предприниматели могут защитить свои права. Об этом председателю Общественного совета при УФНС России по Московской области Вадиму ВИНОКУРОВУ рассказал **управляющий партнер компании Tax & Legal management, адвокат, член Адвокатской палаты г. Москвы Василий ВАЮКИН**

ЕСЛИ ПРОЦЕДУРА ВЫЕМКИ НЕ РЕГЛАМЕНТИ- РОВАНА, ВОЗМОЖНО САМОУПРАВСТВО...

Василий ВАЮКИН: Когда я готовился к нашей встрече, то думал о том, что Налоговый кодекс сегодня превратился в кодекс номинальный, и в этом большая «заслуга» контрольно — надзорных органов и судебной практики. Это факт. А хотелось бы верховенства закона, чтобы не было «люфта» из серии — это обязательно, а это «несущественно». Определять эти самые «критерии существенности» — дело не правоприменителя, а законодателя. Порой бывает, что компания подгоняет свои условия под какую — то практику, дабы оправдать неправомерные действия, я противник этого. Когда участвуешь в принятии решений, то понимаешь, что налоги реально являются «вторым планом», следствием необходимости. И я для себя вижу, в чём должна заключаться работа юристов, защитников, адвокатов. Мне нравится опыт немцев, когда они ходят с тетрадкой и записывают всё, чем руководствовались в принятии решения. Это реально помогает. У каждой истории должен быть какой — то след. Если говорить о неких «слепых» и «серых» зонах Налогового кодекса, которые создают налоговикам поле для маневров, то здесь я не могу найти оправдания. Речь идёт о выемке в ходе дополнительных мероприятий налогового контроля.

В Налоговом кодексе предусмотрен ограниченный перечень допмероприятий. Выемка там не поименована. Но на практике, к своему удивлению, я столкнулся с ситуацией, когда налоговики в ходе допмероприятий вынесли постановление на выемку. На вполне логичный вопрос: «на каком основании», они отвечают, что «на основании 94 — й». Только непонятно, где это там прописано. Верховный Суд действительно допускает проведение подобного рода мероприятий налогового контроля, но в исключительных случаях, если есть достаточные основания для экспертизы. Подчеркну — исключительно для экспертизы. А когда налоговики приходят и говорят: «Вот постановление на выемку», и начинают сразу же изымать, то это не что иное, как превышение должностных полномочий.

Получается, что по факту ни процедура, ни порядок проведения выемки при допмероприятиях никак не урегулированы. В профессиональном сообществе уже давно говорят и подтверждают, что налоговый орган проводит очень много мероприятий и процессуальных действий, которые требуют закрепления по принципу Уголовно — процессуального кодекса (УПК).

НЕ СТОИТ ИЗОБРЕТАТЬ ВЕЛОСИПЕД И УГОЛОВНО—ПРОЦЕССУАЛЬНЫЙ КОДЕКС

Вадим ВИНОКУРОВ: Если мы имеем определенные «нюансы», то есть, не оговоренные детально процедурные моменты в самом Налоговом кодексе, то во всех последующих постановлениях и действиях они могут толковаться сильно по — разному, порождая немало ненужных споров, конфликтов и т.д. А в действиях конкретных людей они вообще могут принимать любые формы.

Василий ВАЮКИН: Совершенно точно. Знаю ситуацию, когда на заводе налоговики хотели остановить сервер, на котором завязаны процессы и вычислительные мощности. Вы представляете, что такое на производстве остановить сервер? Тем более, что возврат изъятого у нас никак не регламентирован. Не прописано, и какие документы, за какой период подлежат выемке, и кто может этим заниматься. К сожалению, возможности воспрепятствовать такому изъятию у предпринимателя нет.

Вадим ВИНОКУРОВ: На мой взгляд, сервера вообще не должны изыматься, в крайнем случае, копироваться.

Василий ВАЮКИН: К тому же документы изымают по настоящее время, то есть, за рамками проверяемого периода. А если проводится экспертиза, и строится она на изъятых в рабочих файлах в электронном виде, то в заключении можно написать всё, что угодно. Если бумажный документ хотя бы можно приложить, то экспертиза на основании электронных данных — это то, что лежит на совести эксперта — специалиста, чья квалификация зачастую ничем не подтверждается. Поэтому если действия налоговых органов носят характер следствия, то и руководствоваться они должны УПК. Там всё это продумано, нет смысла повторять.

Вадим ВИНОКУРОВ: Поскольку налоговые споры носят экономический характер, то к квалификации привлекаемых экспертов необходимо все — таки относиться достаточно внимательно.

Василий ВАЮКИН: В полной мере это осуществляется путем реализации прав в виде назначения экспертизы как с одной, так и с другой сторон. То есть, найти какой — то баланс здесь всё — таки получается.

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА ПРИ ПРЕДСТАВЛЕНИИ ВОЗРАЖЕНИЙ

Василий ВАЮКИН: Расскажу конкретную ситуацию. Акт вручают перед длинными майскими выходными — 30 апреля, чтобы, видимо, в праздники не сильно радовались. Быстро знакомимся с актом,

исследуем его, 26 Гбайт информации. Естественно, надо её обработать. Дата на представление возражений назначена 3 июня. Просим дать больше времени, и нам идут на встречу — переносят на 12 июля. Но радость от этого была омрачена дополнительными документами. Ни много ни мало, а 30 тысяч листов! И каков был исход? В четверг 9 июня вечером, снова предпраздничные дни, нам присылают уведомление и говорят: «Мы передумали, с 12 июля переносим рассмотрение на 14 июня». Возможно, это частный случай, но в практике я знаю и множество других случаев, не выдерживающих критики. И это действительно пугает. Мы пишем заявление, что есть обстоятельства, препятствующие рассмотрению. Надо подать возражения, но подготовить их невозможно — нельзя обработать такой объём за столь короткий период времени (4 рабочих дня). Есть же рекомендации, письма и т.д. Но к нашему удивлению 14 июня они выносят решение о допмероприятиях. У меня закономерно возникает вопрос: какова истинная цель таких допмероприятий, если они назначаются без позиции налогоплательщика? Считаю, что необходимо закрепить на законодательном уровне сроки ознакомления с документами, должно быть выделено достаточное время для представления возражений.

Вадим ВИНОКУРОВ: Это всё тот же вопрос — движение в сторону УПК. Единственное, что будут против контрольные органы: и налоговые, и любые другие. Они, конечно, не хотят, чтобы проверки воспринимались как мероприятия уголовные. В этом случае у них будет уже другой оттенок.

Василий ВАЮКИН: Есть хороший опыт следователя, который формирует дело. Когда начинается ознакомление с материалами уголовного дела, ты видишь хронологию, последствия. Акты же проверок у нас вручаются порой едва ли не через полгода после того, когда они должны быть вручены. И в этот период проводится огромное количество контрольных мероприятий. То есть, проводятся они далеко за рамками и самой проверки, и оформления её результатов. Кроме того, сейчас к акту прикладывается только то, что подтверждает нарушение. И все реже появляется возможность ознакомиться с со всеми документами, которые зачастую говорят в пользу налогоплательщика. Вот здесь, на мой взгляд, нужно сделать некий аналог статьи 217 УПК и потребовать, чтобы к акту прилагались все документы, на которые ссылаются налоговики в подтверждение своих выводов. А по запросу налогоплательщику должны представить и иные документы, ведь они могут содержать важную информацию, и получить их иным путем у него нет возможности.

Продолжение следует...

СУДЫ ТРЕХ ИНСТАНЦИЙ СКАЗАЛИ «НЕТ» НЕДОБРОСОВЕСТНОСТИ КОНКУРСНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО

**КЕЙС МЕСЯЦА ПО БАНКРОТСТВУ:
О НАИБОЛЕЕ ИНТЕРЕСНОМ
СУДЕБНОМ ДЕЛЕ ПРОШЕДШЕГО
МЕСЯЦА**



**ПОСТАНОВЛЕНИЕ АРБИТРАЖНОГО СУДА
МОСКОВСКОГО ОКРУГА ПО ДЕЛУ О БАНКРОТ-
СТВЕ ООО «СТРАЖ – ЛАЗЕР» — КЕЙС В НИШЕ
БАНКРОТСТВА ОТ НАЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА
УФНС РОССИИ ПО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ДЕНИСА ВЛАСОВА**

Как отметил Денис Михайлович, при рассмотрении данного дела Арбитражный суд округа указал, что выявленные обстоятельства аффилированности арбитражного управляющего с должником и кредиторами, свидетельствуют о конфликте интересов, порождают сомнения в независимости арбитражного управляющего и способности надлежащим образом исполнять свои обязанности, соблюдая баланс интересов должника и всех его кредиторов.

Сформулированная Арбитражным судом округа позиция должна окончательно закрепить на практике подход, направленный на обеспечение подлинной независимости управляющего, предотвращение потенциального конфликта интересов и устранение всяких сомнений по поводу того, что управляющий в приоритетном порядке будет учитывать интересы должника.

ФАБУЛА ДЕЛА

Решением Арбитражного суда Московской области ООО «Страж-Лазер» признано банкротом, в отношении него открыто конкурсное производство, утвержден конкурсный управляющий.

ФНС России в лице Межрайонной ИФНС России № 14 по Московской области обратилась в суд с жалобой на действия (бездействие) конкурсного управляющего, содержащей требование об ее отстранении.

В ходе рассмотрения дела в Арбитражном суде Московской области уполномоченным органом приведены неоспоримые доказательства, свидетельствующие о заинтересованности конкурсного управляющего по отношению как к должнику, так и к некоторым конкурсным кредиторам.

В частности, судом установлено, что должник входит в группу компаний, объединенных единым экономическим интересом и находящихся под единым руководством. При этом конкурсный управляющий не только получала доход в нескольких компаниях, входящих в одну группу с должником, но и занимала должность генерального директора в одной из них. Кроме того, для представления интересов должника выдала доверенность на лицо, которое ранее в добанкротный период также представляло интересы должника на основании доверенности, выданной генеральным директором.

Суд пришел к выводу, что изложенные обстоятельства могут означать наличие неформальных договоренностей между должником и арбитражным управляющим.

Кроме того, суд первой инстанции также принял

во внимание доводы уполномоченного органа, что конкурсным управляющим вследствие ее заинтересованности с должником не были предприняты должные меры, направленные на пополнение конкурсной массы, поиск и возврат имущества должника в целях наиболее полного удовлетворения требований кредиторов. В частности, суд указал, что одной из важнейших задач арбитражного управляющего в банкротстве является обеспечение баланса интересов должника и кредиторов, поэтому он должен предпринимать все возможные меры для реализации поставленных целей, в том числе оспаривать сделки.

Арбитражный суд согласился с доводами уполномоченного органа, что вопреки положениям Закона о банкротстве конкурсным управляющим вследствие заинтересованности с должником не были предприняты должные меры, направленные на пополнение конкурсной массы путем оспаривания сделок должника, совершенных в предбанкротный период и направленных на вывод его ликвидных активов.

Допущенные конкурсным управляющим нарушения создали реальную угрозу причинения убытков должнику и независимым кредиторам ввиду невыполнения всего комплекса мероприятий по формированию конкурсной массы, определенного Законом о банкротстве. Таким образом, в ходе рассмотрения дела судом приняты представленные уполномоченным органом доказательства наличия конфликта интересов между конкурсным управляющим, должником и конкурсными кредиторами, где личная заинтересованность конкурсного управляющего влияет на объективное исполнение им своих обязанностей и при которой возникает противоречие между личными и законными интересами лиц, участвующих в деле о банкротстве, способное привести к причинению вреда их законным интересам и интересам общества.

Арбитражный суд первой инстанции не поддержал управляющего и принял решение о его отстранении от процедуры банкротства. Суд апелляционной инстанции поддержал решение нижестоящих коллег.

ЧТО СКАЗАЛ СУД ОКРУГА?

Арбитражный суд кассационной инстанций судебные акты первой и апелляционной инстанций поддержал.

Он указал на активную роль суда в вопросе об отстранении арбитражного управляющего, личность которого не соответствует требованиям, предъявляемым законом.

Суд округа признал обоснованными выводы судов о том, что выявленные обстоятельства аффилированности арбитражного управляющего свидетельствуют о конфликте интересов, порождают сомнения в независимости арбитражного управляющего и способ-

ности надлежащим образом исполнять свои обязанности, соблюдая баланс интересов должника и всех его кредиторов.

ПОЧЕМУ ЭТО РЕШЕНИЕ ВАЖНО?

Арбитражный суд Московского округа в очередной раз напоминает о необходимости неукоснительного соблюдения принципа независимости и беспристрастности арбитражного управляющего, обязанного на протяжении всей процедуры банкротства действовать добросовестно и разумно в интересах должника, кредиторов и общества.

В конкурентной борьбе за распределение конкурсной массы неплатежеспособного должника наряду с независимыми кредиторами, разумно рассчитывающими на погашение имеющейся перед ними задолженности, могут участвовать и заинтересованные (аффилированные) по отношению к должнику лица, обоюдный интерес которых состоит в сохранении имущества (активов) должника за собой.

Суды трех инстанций, установив обстоятельства личной заинтересованности арбитражного управляющего, пришли к выводу о наличии оснований для ее отстранения от исполнения обязанностей конкурсного управляющего, поскольку имеет место конфликт интересов, порождающий сомнения в независимости арбитражного управляющего и способности надлежащим образом исполнять свои обязанности.

Вынесенные судебные акты имеют важное значение для обеспечения гарантий соблюдения всеми арбитражными управляющими разумного баланса интересов должника и всех его кредиторов.



ОДИН ЛИШЬ РАЗ



ЧТО ЖДЕТ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ В СВЯЗИ С ВНЕДРЕНИЕМ ЕДИНОГО НАЛОГОВОГО СЧЕТА?

С 1 января 2023 года вступает в силу Федеральный закон №263 от 14.07.2022, который предусматривает введение института единого налогового счета и единого налогового платежа для всех налогоплательщиков. Предполагается, что новация сделает уплату налогов еще проще и удобнее. О том, как будут внедрены новые механизмы, мы беседовали с *заместителем руководителя УФНС России по Московской области Ольгой Владимировной Воронцовой*

Ольга Владимировна, в первую и вторую части Налогового кодекса введено понятие единого налогового счета. Что изменится в связи с этим для налогоплательщика?

— Во — первых, налогоплательщики получат возможность одним платежным поручением перечислять денежные средства в бюджетную систему Российской Федерации, а налоговый орган далее сам автоматически распределит их по всем имеющимся у него обязательствам. То есть, порядок исполнения налогоплательщиками своих обязанностей по уплате налогов будет максимально упрощен. Потребуется совершить всего один платеж в месяц, а в платежке будет только два реквизита.

С принятием поправок, единое сальдо расчетов с бюджетом не позволит начислить пени при одновременном наличии у налогоплательщика недоимки и переплаты. Единая сумма при расчетах с бюджетом позволит полностью отказаться от избыточных процедур по уточнению и зачетам между КБК и ОКТМО.

Срок возврата сократится до одного дня! Имеющееся положительное сальдо на ЕНС у налогоплательщика будет признаваться его деньгами. Поручение на возврат будет направлено налоговыми органами не позднее следующего дня после представления налогоплательщиком заявления. Наконец, единый срок уплаты налогов упрощает платежный календарь нало-

гоплательщиков. Исключено ограничение по сроку давности для платежей старше 3 — х лет. Механизм урегулирования ситуаций с долгом, как снятие приостановки со счетов при его уплате, займет у налогоплательщика 1 день, а процедура взыскания будет состоять из одного документа.

Внедрение института единого налогового платежа и единого налогового счета позволит создать прозрачные и единообразные правила в работе с задолженностью и переплатой налогоплательщиков, что, в свою очередь, позволит снизить расходы на администрирование налогов, сократит количество спорных ситуаций, приведет к повышению оперативности поступления денежных средств в бюджет.

Как будет происходить распределение средств единого налогового платежа (ЕНП)? Например, если денег, которые туда «положил» налогоплательщик, недостаточно для расчета по всем его обязательствам?

— Распределение платежа будет осуществляться в следующей последовательности:

— недоимки, начиная с наиболее раннего момента их выявления;

— налоги, авансовые платежи, сборы, страховые взносы — с момента возникновения обязанности по их уплате;

- пени;
- проценты;
- штрафы.

Если суммы ЕНП недостаточно, то платеж зачтут пропорционально в соответствии с указанной последовательностью.

Сервисное решение по формированию разных сумм в одной платежке влечет за собой и формирование единого сальдо расчетов между налоговыми органами и плательщиками. При этом суммы излишне уплаченного налога на прибыль в бюджет субъекта не учитываются при формировании сальдо единого налогового счета и признаются зачтенными в счет исполнения предстоящих обязанностей по уплате указанного налога без заявления налогоплательщика.

Как изменится срок уплаты налогов?

— Теперь налоги будут уплачиваться один раз в месяц единым налоговым платежом — 28 числа. Переход на единый ежемесячный срок уплаты позволит фактически получить постоянную отсрочку до 30 дней по многим налогам, что в текущих экономических условиях может быть существенной мерой поддержки для предпринимателей.

При этом особый порядок предусмотрен для НДФЛ:

— по удержаниям с 23-го числа предыдущего месяца по 22-е число текущего — не позднее 28-го числа;

— за период с 1 по 22 января — не позднее 28 января;

— за период с 23 по 31 декабря — не позднее последнего рабочего дня календарного года.

Возможно ли исключение НДФЛ из ЕНС для обеспечения стабильности его поступления?

— Данный подход противоречит концепции ЕНС, поэтому ФНС России такой вариант не рассматривает.

Как вы оцениваете вероятность снижения поступлений и невыполнения плановых назначений по НДФЛ в декабре текущего года?

— Для обеспечения стабильности поступления доходов предусмотрено предоставление бюджетного кредита за счет временно свободных средств единого счета федерального бюджета (ст. 93.6 БК РФ). Поэтому говорить о такой вероятности не приходится.

Тем не менее, новая система — это всегда риски сбоев, нестыковок. Какие меры приняты для того, чтобы снизить их?

— С 1 июля по 31 декабря текущего года проходит пилотный проект по переходу на единый налоговый счет.

В Московской области на особый порядок уплаты перешли 30 налогоплательщиков, из них 26 юридических лиц и 4 индивидуальных предпринимателя. Для оперативного решения проблемных вопросов, возникающих с применением особого режима уплаты, налоговыми органами проводится апробация механизмов взаимодействия с налогоплательщиками в условиях изменяющейся системы уплаты и учета платежей. В настоящее время в существующей модели распределение ЕНП осуществляется своевременно и в штатном режиме.

Что делается для сохранения сбалансированности консолидированных бюджетов субъектов Российской Федерации в условиях перехода на ЕНП?

— Введена обязанность предоставления налогоплательщиками в налоговые органы уведомления об исчисленных суммах налогов, авансовых платежей, страховых взносов, которое позволит обеспечить поступление платежей с авансовой системой расчетов до декларирования.

Начальное сальдо единого налогового счета будет сформировано без учета сумм авансовых платежей налога на прибыль, уплаченных в бюджет субъекта РФ, что исключит вывод денежных средств из региональных бюджетов.

В течение 2023 года предусмотрена возможность предоставления плательщиком распоряжения на перевод денежных средств в счет исполнения предстоящей обязанности по уплате конкретного налога, что позволит обеспечить хранение денежных средств в соответствующих бюджетах.

Предусмотрен особый порядок для уплаты НДФЛ за период с 23 по 31 декабря — не позднее последнего рабочего дня календарного года.

Поменяется ли что-то в части предоставления налоговыми органами информации по запросам финансовых органов в разрезе юридических лиц о зачете единого налогового платежа в счет уплаты налогов, сборов, пеней, штрафов, процентов, являющихся источниками формирования доходов соответствующего бюджета?

— Начиная с 1 января 2023 года, планируется, что информация о зачете единого налогового платежа организации будет предоставляться в рамках межведомственного электронного взаимодействия.

НАЛОГОВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

ИЛИ ЗА КРЕПКИЕ УЗЫ И ПРОТИВ СЛАДКОЙ ГАЗИРОВКИ

НАЛОГ НА ТАРАКАНОВ И КРЫС, НАЛОГ НА ДОМОХОЗЯЕК, НАЛОГ НА ШАШЛЫКИ — КАКИЕ ТОЛЬКО СПОСОБЫ ПОПОЛНЕНИЯ КАЗНЫ НЕ ПРИДУМЫВАЮТ! НЕКОТОРЫЕ ИЗ НИХ ИСЧЕЗАЮТ ЕЩЕ НА СТАДИИ ОБСУЖДЕНИЯ, А НЕКОТОРЫЕ — СТАНОВЯТСЯ РЕАЛЬНОСТЬЮ И ВОПЛОЩАЮТСЯ В НОРМАТИВНЫЙ АКТ, ТЕМ БОЛЕЕ, ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ ИХ ЗАЧАСТУЮ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ. ВОТ УЖ ПРАВДА: ПОЛИТИКА — ЕСТЬ ИСКУССТВО ПОСТОЯННОГО НАХОЖДЕНИЯ ОБОСНОВАНИЙ ДЛЯ НОВЫХ НАЛОГОВ.

ЗА ПРОДОЛЖЕНИЕ РОДА

Как известно, с 1941 в СССР мужчины и женщины обязаны были платить налог на бездетность. Мужчины детородного возраста от 20 до 50 лет были в более невыгодном положении. Они облагались налогом при отсутствии у них детей, независимо от того, находились они в браке или нет. Женщины от 20 до 45 лет платили только в том случае, если состояли в бездетном браке. Отчисления государству составляли 6% от заработной платы. Меньшую сумму нужно было платить тем, кто получал менее 91 рубля ежемесячно. Не облагался налогом на бездетность заработок менее 70 рублей.

Освобождались от налога те, кто по состоянию здоровья не могли выносить/родить ребенка; родители, чьи дети погибли, пропали без вести на фронте, а также семьи, усыновившие или удочерившие ребенка. Он был отменен лишь в 1992 году, с распадом СССР. Однако, периодически звучат предложения возродить его в том или ином виде.

Вот и весной 2003 года депутаты Госдумы снова заговорили о решении проблемы низкой рождаемости путем установления налога в 3—5% от зарплаты для всех childfree совершеннолетних граждан. Собранные средства планировалось направить на увеличение государственных пособий гражданам, у которых дети есть. Тогда Госдума отклонила эту идею, а в 2006

году свою позицию по этому вопросу озвучил Президент страны Владимир Путин. Во время прямой линии с гражданами он сказал, что не видит моральных оснований для введения налога на бездетность.

ПРОТИВ ТАРАКАНОВ

В 2000 году в Кемерово ввели «крысиный» и «тараканий» налоги. Такое решение было вызвано тем, что в городе сложилась неблагоприятная обстановка с псевдотуберкулезом, основным переносчиком которого являются грызуны, прокомментировали в администрации. И доказали статистикой: с января по август 2000 года в Кемерово было зарегистрировано 847 случаев заболевания этой болезнью (для сравнения в 1999 году — 497, а в 1998-м — 207). К тому же участились случаи нападения крыс на людей (больше 12 раз за полгода).

Для борьбы с крысами администрация города решила брать с жильцов дополнительный ежемесячный налог по 5 копеек за квадратный метр, а для победы над тараканами — 1,38 рублей в год с квадратного метра. В общей сложности мэрия планировала собрать 4,5 млн рублей в год, чтобы затем передать их муни-

ципальному унитарному предприятию «Профдезинфекция»" на проведение дератизации и дезинсекции.

ЗА КРЕПКИЙ БРАК

В 2013 году комитет Госдумы по делам семьи высказался за установление налога на развод. Если бы инициативу одобрили, то расходящимся супругам потребовалось бы оплатить разовый сбор.

Глава комитета Елена Мизулина предлагала переводить полученные от налога на брак средства в специализированный фонд, чтобы тот занимался поддержкой детей, чьи родители не платят алименты.

По ее подсчетам, при сборе в одну тысячу рублей более чем с миллиона разводящихся пар, в фонд за год поступит целый миллиард рублей.

Однако, в Налоговом кодексе России четко сказано: налоги и сборы не могут иметь дискриминационный характер и препятствовать конституционным правам граждан. То есть, если основным законом страны разводы разрешены, то любая попытка установить дополнительный платеж за совершение этой процедуры, по заключению юристов, представляется противозаконной, предупреждали юристы.

НА БРАТЬЕВ НАШИХ МЕНЬШИХ

На четвероногих друзей и братьев наших меньших установить налог задумали в 2014 году депутаты Законодательного собрания Санкт-Петербурга. Например, с хозяев собак предлагалось брать по 1 тысяче рублей в год за каждое животное.

Если же животное кастрировано, то налог составил бы в 10 раз меньше — 100 рублей. Благодаря этому налогу казна региона могла бы пополниться дополнительными 273 миллионами рублей. В 2020 году аналогичную идею высказала мэр Якутска Сардана Авксентьева. Собранные деньги, по ее словам, можно было бы направить на отлов и стерилизацию бездомных животных.

Против такой практики возражал глава комитета Государственной думы по экологии и охране окружающей среды Владимир Бурматов. По его словам, введение налога на собак приведет к тому, что бездомных животных в России станет только больше.

Когда летом этого года снова появились слухи о введении «собачьего» налога, Бурматов привел данные опросов, согласно которым 87% россиян считают своих питомцев членами семьи. "Членов семьи будем облагать налогами? Налогов на домашних животных в России не будет никогда", — написал парламентарий в своем Telegram-канале.



НА КОЛУ

Идея о введении акциза на напитки с высоким содержанием сахара, прозванного журналистами "налогом на колу", витает в воздухе уже несколько лет.

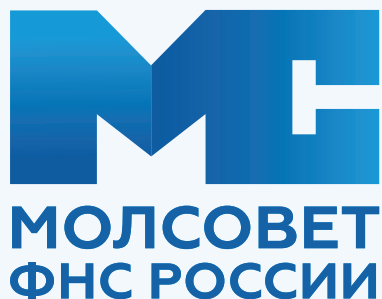
Еще в 2014 году внесение такого законопроекта в Госдуму анонсировала фракция КПРФ.

И вот в октябре 2022 года Госдума приняла в первом чтении поправки в Налоговый кодекс, которыми вводится акциз на сахаросодержащие напитки в размере 7 рублей за литр. Он вступает в силу с 1 января 2023 года.

Акциз коснется безалкогольных напитков с добавлением сахара или иных подслащивающих веществ, содержание которых превышает 5 г на 100 мл.

Дополнительный доход от акцизов должен составить около 35 млрд. рублей в год, которые предполагается направить на борьбу с сахарным диабетом.

РАБОЧАЯ НЕДЕЛЯ СОКРАЩАЕТСЯ
НАЛОГИ С НАСЕЛЕНИЯ
ЛИКВИДИРУЮТСЯ



БЫТЬ ПОЛЕЗНЫМ, А НЕ КАЗАТЬСЯ:

МолСовет ПОДВОДИТ ИТОГИ

Работа с молодыми специалистами — важное направление кадровой политики Федеральной налоговой службы. В 2019 году в Центральном аппарате и терорганах ФНС заработали Молодежные советы. Создание таких общественных структур — это не просто имитация бурной деятельности и формальное мероприятие. Предварительные итоги и небольшой опыт работы убедительно показали, что подобные объединения помогают повысить профессиональный уровень сотрудников, объединить их общей идеей, сформировать коллектив единомышленников. Как сказал кто-то из известных: «Если автомобилем не управлять, то он хорошо катиться только под откос». А наши сотрудники должны двигаться только вперед.

В этом году активисты молодежных советов провели и приняли участие в большом количестве полезных

сотрудников, закаляет их, делает более выносливыми, но и сплачивает коллектив. Жемчужиной календаря спортивных событий для сборной команды УФНС России по Московской области стал V юбилейный Открытый Туристический слет ЦА ФНС России, организацией которого занималась компания «Рекрут», ЦА ФНС России, инспекция ФНС России по Наро-Фоминску. В турслете также участвовали команды Центрального аппарата ФНС России, сборная команда УФНС России по Москве, команды из инспекций по крупнейшим налогоплательщикам, МИ ФНС России по управлению долгом, ФКУ «Налог Сервис», сборная по Тульской и Московской областям.

В этом году Управление Московской области совместно с территориальными налоговыми органами организовало сборную команду под названием «Налоговый десант», что помогло наладить внутреннее взаимодействие с коллегами, узнать о проблемах друг друга, поделиться профессиональными секретами. Три дня совместного досуга заменили множество формальных встреч и рабочих совещаний и сделало членов объединенной команды «Налоговый десант» одной большой семьей. Участники из команды территориальных налоговых органов внесли весомый вклад в победу, а их представители несколько раз поднимались на пьедестал почета. Благодаря спортивной подготовке Юрия Турусина из МРИ ФНС России №15, их команда заняла 2 место в пейнтбольном турнире. Сотрудники МРИ ФНС России №10 блистали в шоу «Импровизация» и помогли команде занять I место, а капитан команды из ИФНС России по Наро-Фоминску Московской области Антон Урюмцев сплотил команду, которая заняла I место в перетягивании каната.

Одним из самых ярких эпизодов деятельности МолСовета в 2022 году стал проект «Образовательная платформа Управления», который стартовал 16 сентября. В рамках проекта известные спикеры читали лекции для работников управления, одновременно шла трансляция в режиме онлайн для сотрудников территориальных налоговых органов, а также были сделаны записи для тех, кто хотел бы пересмотреть или послушать информацию позже. Состоялись учебные курсы:

и увлекательных мероприятий.

Например, в июле член МолСовета МРИ ФНС России №7 Марина Краснова организовала экскурсию в Коломну, в которой приняли участие тридцать сотрудников — представителей инспекций, расположенных на территории Москвы и Московской области. Да и лозунг «Спорт как норма жизни» поддерживается МолСоветом не на словах, а на деле. Участие в легкоатлетических забегах не только укрепляет здоровье



по оказанию первой доврачебной помощи пострадавшим, по окончании которых более 60 сотрудников Управления и территориальных налоговых органов получили сертификаты, подтверждающие наличие квалификационных медицинских навыков. Интересны были занятия по ораторскому мастерству «Искусство говорить» с Любовью Каширской, благодаря которой сотрудники учились грамотнее излагать свои мысли. Безусловно, полезны были и беседы Михаила Бриля на тему «Профессиональное выгорание» о том, как сохранить психологическое здоровье.

С появлением цифровой инновационной образовательной платформы с такими разными траекториями образования у сотрудников управления и инспекций появилось больше общих тем для общения вне работы, что позволяет им ближе и глубже узнать коллег. Им стали доступны полезные инструменты самопомощи и самоконтроля, которые в их работе никогда не бывают лишними. В сентябре в Московской области была проведена реорганизация территориальных налоговых

МолСовет дает каждому возможность быть услышанным, воплощать в жизнь интересные проекты, находить единомышленников, меняться в комфортной среде, становиться сильнее, компетентнее, а главное — возможность быть полезным и нужным.

органов. Для некоторых это потребовало смены места работы, и, как следствие, — коллектива. Обычно такие перемены вызывают стресс и тревогу, но благодаря участию в работе Молодежного совета, часть специалистов практически не почувствовали этих изменений. Дело в том, что со многими «новыми» коллегами они уже были знакомы по мероприятиям и волонтерским проектам МолСовета. Например, сотрудница МРИ ФНС России №7 Анна Съедина была вынуждена не только поменять инспекцию, но и сменить место жительства, поскольку добираться до работы ей стало сложнее. По ее словам, в новой для нее инспекции все незнакомо, кроме членов МолСовета.

В октябре совместно с представителями инициативных групп МРИ ФНС России №7, ИФНС России по Красногорску и МРИ ФНС России №22 члены МолСовета приняли участие в бизнес – форуме «Время возможностей для самозанятых». Благодаря этому событию самозанятые получили максимально актуальную и полезную информацию для развития своего дела в нынешних реалиях, освоили инструментарий для продвижения, получили рекомендации для успешной реализации своих бизнес – идей и ответы на интересую-



ющие их вопросы по налогообложению.

Молодые специалисты тщательно готовились в течение нескольких недель к выступлению на бизнес – форуме. И результат того стоил: участники форума отметили высокий уровень компетентности спикеров, их ораторские способности. Также октябре состоялся межведомственный слет, в работе которого приняли участие члены Молодежного совета УФНС России по Московской области во главе с председателем Викторией Дементьевой, председатель МолСовета по Чукотке Павел Андреев, председатель МолСовета по Санкт – Петербургу Анатолий Поляков и сотрудники Центрального аппарата ФНС. Они пообщались в неформальной обстановке, посоревновались в игре в гольф смешанными командами, поиграли в «вышибалы» с детьми на природе и померились знаниями в интеллектуальных играх. Кроме того, сотрудники обменялись опытом развития молодежного движения в своих регионах, обсудили тему мотивации молодых сотрудников для работы в налоговых органах и укрепления межведомственного взаимодействия через организацию межрегиональных командировок на постоянной основе.



МОЛОДЕЖНЫЙ СОВЕТ В ЛИЦАХ

ТОЧКА ОТСЧЕТА И ТОЧКА РОСТА



В Молодёжный совет, созданный при УФНС России по Московской области, входят самые разные люди. Но всех их объединяет стремление создавать комфортные условия для профессионального и личностного развития молодых специалистов. И самое главное, как отмечали все мои собеседники, — это атмосфера, царящая в Молодежном совете, атмосфера нормальных, человеческих взаимоотношений. Здесь стремятся быть объединением с неформальным, человеческим лицом. В каких форматах это происходит, корреспондент «НЭО» расспросил активистов МолСовета

«Организация сбора макулатуры — это не только про экологию, — говорит Виктория Дементьева, заместитель начальника отдела профессионального развития УФНС России по Московской области. Это еще и про денежную поддержку экс – сотрудницы инспекции, которая борется с тяжелым недугом, и про самореализацию молодых сотрудников. Ребята, которым совсем недавно было трудно выражать свои мысли, теперь легко вступают в дебаты и убедительно доносят свою точку зрения». Еще один пример: человек, далекий от спорта, сам вовлекается в беговое движение, а затем агитирует коллег поучаствовать в онлайн – эстафете «М.О.З.Г 4,5», чтобы научить остальных грамотно реагировать на признаки инсульта.

В одиночку трудно создать что – то большое. Совсем другое дело, когда у тебя есть команда единомышленников, — отмечает Анастасия Рожкова, государственный налоговый инспектор отдела урегулирования задолженности УФНС России по Московской области. По ее наблюдениям, МолСовет помогает каждому выра-



Анастасия Рожкова

зить себя, попробовать свои силы в чем – то необычном, получить новые знания, познакомиться с интересными людьми. «У нас много форматов деятельности: сбор макулатуры и «добрых» крышечек, участие в туристическом слете, бизнес – форуме «Время возможностей для самозанятых», экскурсионные поездки, — продолжает Анастасия Рожкова. — Чем больше различных проектов, тем больше людей они охватывают и объединяют в единое целое. Сотрудники становятся ближе к друг другу, и благодаря этому им легче достичь взаимопонимания». Анастасии одинаково интересно посещать лекции «Образовательной платформы Управления», обновлять стенд МолСовета, информировать представителей инициативных групп о новых мероприятиях, писать статьи для Телеграм — канала. Она придерживается мнения, что чем шире круг интересов человека, чем больше граней он в себе раскрывает, тем легче ему потом с этими знаниями, навыками, пониманием жизненным, которые он приобрел, реализовать во всех отношениях. «Участие в тури-



Виктория Дементьева



Марина Краснова

стическом слете позволило мне не только впервые поучаствовать в пейнтбольном турнире и укрепить командный дух с членами МолСовета, но и завязать крепкую дружбу», — делится Анастасия Рожкова. Все направления деятельности Молодежного совета очень важны, каждое несет как пользу всему сообществу, так и отдельному человеку, самим активистам, — убежден Антон Урюмцев, заместитель начальника отдела работы с налогоплательщиками ИФНС России по городу Наро-Фоминску Московской области. Так, сотрудники инспекций принимают активное участие в помощи переселенцам из Донбасса, оказывают им всестороннюю поддержку, зачастую не только материальную.

«Сложно выделить какое-то одно направление работы МолСовета, — комментирует Антон Урюмцев. — Я считаю, что количество проектов нужно увеличивать, охватывая как можно больше сфер. Для этого нужно шире освещать нашу деятельность, чтобы больше людей втягивалось и приобреталось к ней». Современные люди слишком много работают — времени на хобби и творчество почти не остается. Как ни тяжело себе в этом признаться, с коллегами сегодня мы проводим времени больше, чем с близкими, — констатирует Марина Краснова,



Антон Урюмцев

главный государственный налоговый инспектор отдела работы с налогоплательщиками МРИ ФНС №7. Поэтому и поддержание атмосферы сплоченности в трудовом коллективе не менее важно, чем сохранение уюта и комфорта в доме. А мероприятия МолСовета сводят вместе людей, которые, возможно, в других обстоятельствах не встретились бы. «Молодёжный совет УФНС России и территориальных налоговых органов Московской области объединяет самую активную, творческую и целеустремленную молодежь налоговых органов Подмосковья, — утверждает Марина Краснова. — Мероприятия, которые проводятся с его участием, позволяют активистам проводить рабочее время в дружеской атмосфере, приобретать много полезных профессиональных качеств, которые необходимы для построения успешной карьеры». Общение с детьми из ГКУ СО Московской области семейного центра помощи семье и детям «Вдохновение», участие в акциях по сбору пластика, батареек, посадка деревьев — во всех этих проектах вместе с Мариной участвует ее сын Никита, который полгода назад успешно прошел обучение в Школе волонтеров «PROДОБРО». «Самое интересное



Елена Чернышова

направление, надеюсь не только для меня, — это «Карьера и личностное развитие», так как я веду проект «Образовательная платформа Управления» и всегда стремлюсь к личностному росту и развитию профессиональных навыков, — аргументирует Елена Чернышова, старший государственный налоговый инспектор отдела урегулирования задолженности УФНС России по Московской области. Елена работает преподавателем в Российском новом университете (РосНОУ) и считает, что нужно расширять знания студентов о налоговом инспекторе и налоговой сфере. По ее словам, с решением этой проблемы может помочь проект ФНС России «Посвящение в профессию». Безусловно, увлекательная и разнообразная деятельность во вне рабочее время позволяет отвлечься от трудовых будней, переключить внимание, служит профилактикой профессионального и эмоционального выгорания.

Марк Бартон:

«ЛЮДИ ВСТРЕЧАЮТСЯ НЕ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ РАЗВЕСТИСЬ»



Слова о необходимости хранить «семейные ценности» звучали и звучат в нашей стране не реже, чем слова о необходимости «слезть с нефтяной иглы». Но может быть «семья» в привычном понимании этого слова уже изжила себя? Надо ли сторожить эти ценности «до последнего патрона», или лучше вовремя разойтись, оставшись друзьями? Возможен ли единый совет для всех... С этих вопросов мы начинаем разговор с психологом, экспертом по личностным и семейным отношениям Марком БАРТОНОМ

«ЛЮБОВЬ УШЛА? ОНА ЕЩЁ НЕ ПРИХОДИЛА!»

— То, что мы называем «семейными ценностями», формируется в первую очередь — в семье, за счёт осознанности людей, а не за счёт стараний государства. Были времена, когда нормой считались браки эндогамные, то есть люди создавали семьи в одной общине, и община эта изначально, от самого рождения ребенка транслировала ему определенную культуру, традиции. Возьмём, к примеру народы Кавказа, где всё это во многом сохранилось и да наших времён. Там есть и семейные ценности, и традиции, выбиваться из которых не рекомендуется. Чеченец чаще всего женится на чеченке, азербайджанец на азербайджанке... — в такой среде, безусловно, есть и свои минусы, но формировать там семейные ценности гораздо проще. Там же, где смешиваются национальность с национальностью, культура с культурой, — там всё, конечно же, гораздо сложнее, потому что нет какой — то общей фундаментальной «базы».

В период влюбленности, когда людям хорошо вместе, они ничего не замечают. Но даже когда этот период ещё не закончился, я в своей работе с семейными парами всегда рекомендую такие общие ценности искать. Или устанавливать: обсуждать, например, какие — то наболевшие вопросы, сбрасывать психологическое напряжение в определенный день, а не спон-

танно, как это чаще всего бывает. Это уже создает в семье определенную культуру.

Несколько лет назад я обсуждал с одним из представителей мэрии Москвы такое своё предложение: взять несколько столичных ЗАГСов и провести эксперимент: чтобы пары, вступающие в брак, проходили определенное тестирование со специально подготовленным психологом — экспертом, который уже на стадии подачи заявления помогал бы им выявлять какие — то «кризисные точки», сообщать, какие проблемы их ждут и давать рекомендации — как этих проблем избежать.

И с парами, которые приходит разводиться, тоже проводится собеседование, потому что многие семьи, сталкиваясь с кризисами, думают, что любовь прошла, а на самом деле до любви они ещё и не дошли. Период влюбленности заканчивается, они выходят на этап пресыщения друг другом, и у них возникает масса вопросов... И здесь, конечно же, без психологической помощи не обойтись, потому что никто им не объяснил, что такое развитие отношений — вполне естественное, и когда они дойдут уже до этапа любви, всё будет совершенно по другому.

По себе могу сказать: если бы я обладал теми знаниями, которыми обладаю сейчас, как профес-

сионал, который постепенно развивался, набирался опыта, я бы не допустил тех ошибок, которые допускал когда — то. Уверен, что если сказать человеку: «Я знаю инструмент, который позволит тебе избежать развода и конфликтов в семье», он от такого инструмента вряд ли откажется. Зачем? Тем более — мужчина: для нас развод — это история, не совсем понятная... Мы же по своей натуре ленивы, нас всегда всё устраивает. А вот женщин не всегда...

Есть категория женщин, для которых «семейные ценности» — это чтобы муж сидел рядом. Она не хочет быть с мужчиной, который постоянно чем — то занят. Ей надо, чтобы он приходит в шесть часов вечера домой, садился рядом с ней перед телевизором, и они вместе смотрели сериалы... Но для мужской природы быть так часто с женщиной — это противояственная среда. Уехать из дома в восемь, приехать в шесть — для мужчин это равносильно «химической кастрации»... А женщина этого понять не может. Так же как и мы не можем понять женщин.

ПО ЧУЖОМУ «РЕЦЕПТУ» СЧАСТЬЕ НЕ ПОСТРОИШЬ

Есть такое популярное мнение, что в любой паре один любит, а другой «позволяет себя любить». До поры до времени...

— Моё мнение простое: в паре любят два человека. Это чем-то похоже на ситуацию, когда мы заключаем договор о взаимовыгодном сотрудничестве, в котором четко прописаны задачи каждой из сторон. Я не говорю, что нужно заключать «брачный договор», но некий семейный «контракт» в любом случае присутствовать должен. На чем он основывается? — В первую очередь на потребностях каждого из партнеров, на «языке любви».

Допустим, спрашивает меня супруга: «Когда ты чувствуешь себя нужным, любимым, когда тебе становится со мной хорошо?» — Я отвечаю: «Когда ты обнимешь меня, когда ты просто сидишь со мной и тихо о чём-то говоришь», либо — «Когда ты приготовишь для меня какой-то вкусный ужин. Именно для меня!..» Но не только это. Я могу перечислить очень много каких-то моментов, через которые она помогает мне чувствовать, что я нашёл своего человека. В ответ она говорит мне: «А я чувствую себя любимой, когда ты мне устраиваешь какой-нибудь «романтик», сюрприз. Или когда мы с тобой куда-нибудь летим...». В таком случае оба партнера не действуют наугад, а конкретно понимают, в чем запрос.

Что, на ваш взгляд, важнее: любить или быть любимым? Как поступить, если вы почувствовали, что ваш партнёр не только «позволяет себя любить»,

но «позволяет» себе и что-то ещё? С кем в таких случаях надо в первую очередь «работать» — с ним или с самим собой?

— Отношения — это всегда работа над собой. Обвинять партнера в том, что с ним что-то не так — дело неблагодарное. Да и не эффективное. Возьмём, например, мужчину, который постоянно изменяет своей жене, и жена об этом знает. У него же всё хорошо! Есть жена, дом, еда... Да ещё и любовница! Жена утверждает, что причина её несчастья в том, что её мужчина — вот такой... Но это его выбор, он его сделал. Как в шахматах: белые пошли, черные ответили. Вопросы к женщине. Точнее она должна задать их самой себе: «Почему я это терплю?», «Почему это со мной происходит?», «Почему мне не хватает воли поставить в этих отношениях точку?» Либо как-то повлиять на своего мужчину. В таком случае ей нужно работать над собой, развиваться и расти, а не ждать, что «муж поменяется, и тогда я стану счастливой». Такого никогда не будет. Это касается и мужчин в том числе.

В наше время работа занимает гораздо больше времени как у мужчин, так и у женщин, и на семейные взаимоотношения такой расклад не может не влиять. Как быть? Чем жертвовать?

— Жертвовать ничем не нужно, нужно договариваться. Да, сегодня очень многие люди приносят работу домой, и нет возможности отделить, где муж или жена, а где «человек, который доступен всем». Когда мы дома сидим в телефонах, по факту в семье мы не находимся. Мозг сфокусирован на чём-то другом. Я всегда рекомендую семьям обговаривать такие вопросы чётко: «когда мы приходим домой, у нас есть «гаджет детокс» — мы убираем телефоны в сторону и хотя бы на протяжении двух часов на них не отвлекаемся».

Молодости принято завидовать, но с другой стороны — им тяжелее: всё в первый раз. Как в последний...

— Мне кажется, что нужно со школы рассказывать детям, как вести себя в состоянии влюбленности. Потому что если мы возьмём статистику суицидов среди подростков, то в основе большинства из них лежит неразделенная любовь. «Меня бросили, мне не ответили взаимностью, мне плохо». Они не знают, что это «плохо» скоро закончится. Если бы девочка понимала саму природу влюбленности, что это — биохимический процесс... Если ей сказать: «Ты себя так чувствуешь не потому, что он — единственный и последний, а потому что ты уникально устроена, что у тебя есть мозговые центры, есть ретикулярная формация» и т.д. Если ей объяснить, за счет чего он себя так чувствует, критичность восприятия снижается.

Продолжение следует...

ВДОХНОВЕНИЕ РОЖДАЕТ ДЕЙСТВИЕ

Общаться с этими женщинами — сплошное удовольствие. Обаятельные, творческие, открытые, доброжелательные — такими они предстали передо мной. Творческая личность — человек особенный. Как говорил известный Пабло Пикассо: «он вместил в себя эмоции, которые приходят отовсюду: с небес, от земли, от шуршания бумаги, от мимолетных форм, от паутины». Все это можно отнести и к моим собеседницам. У них немало общего. Во — первых, обе трудятся в отделе урегулирования задолженности УФНС России по Московской области. Во — вторых, обе увлекаются рукоделием — вышивкой и вязанием. Казалось бы, подобное занятие из разряда скучных развлечений для пожилых. Так и говорят иногда: «бабушкино хобби». Но мои собеседницы категорически с этим посылом не согласны и своим творчеством доказывают обратное. Из — под их рук рождаются настоящие шедевры, которые востребованы и украшают этот мир.



ЕЛЕНА СЕРГЕЕВА: «Вышивка сияет, дышит и живет»

Своим увлечением Елена Сергеева заразила многих на службе. А началось все в далеком 2004 году, когда коллега, между прочим мужчина, рассказал о своем хобби и показал интересную технику вышивания. Заинтересовалась и сама занялась рукоделием.

— Сначала вышивала нитками, затем — бисером. Это были совершенно разные картины как по темам, так и по технике исполнения. Свои работы дарила близким. Получалось очень красиво, но была давняя мечта — вязать крючком. Только это у меня никогда не получалось. Но вдохновение приходит само, спонтанно, когда происходит какое-то событие в жизни, неважно какое оно — хорошее или плохое. Тогда и появляется желание творить. Год назад увидела вязанную сумку и решила снова взять в руки крючок. Попытка оказалась успешной. Связала одну сумку, затем другую, так и втянулась. Ассортимент расширила рюкзаками. Это увлечение стало моей страстью. Ведь хобби помо-

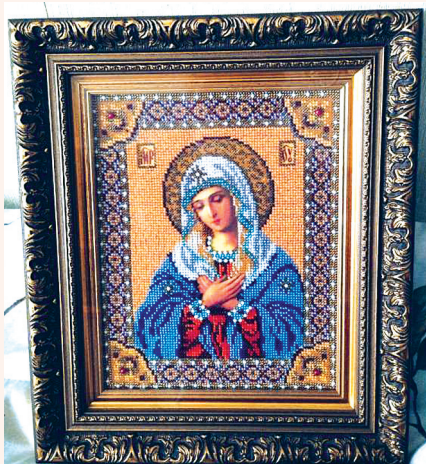
гает мне расслабиться после работы и приносит радость. Когда берешь в руки нитки, то уже все проблемы уходят на второй план. Думаешь только о петельках и стежках. Тут главное конечный результат. Закончила, смотришь, наслаждаешься и думаешь про себя «Эх, да Лена, мо — ло — дец!»

Я не могу бросить работу пока не добьюсь результата, который бы меня устраивал. Идеи появляются у меня постоянно. Сейчас в планах детские наборы из экологических материалов. Мое творчество — это концентрация времени, расслабление, удовольствие.

В любом начинании человеку нужна поддержка. Часто он нуждается в добром слове, чтобы отважиться и сделать первый шаг.

— К счастью, семья — мой тыл, моя опора. За что я им очень благодарна. Их поддержка для меня важна, она помогает мне развиваться и идти вперед. Муж в шутку называет меня «бабушкой — вязу — ньей», мама восхищается, а дети постоянно предлагают монетизировать мои работы. Они их фотографируют и выкладывают в своих социальных сетях, хвастаются перед друзьями, дарят. Я люблю делать подарки своими руками — они получаются с душой. Действительно, идешь со своей сумкой по улице, а она выглядит как из дорогого бутика. Главное здесь — индивидуальность.

Свои произведения Елена не продает и даже не коллекционирует. Дома есть только две работы





ее авторства, и они бесценны. В них, как сказал поэт, есть «несмолкаемое счастье неостановимого творчества»

— Среди моих работ особо мне дорога коллекция картин японской тематики, которую вышивала для дочки. На вышивку ушло очень много времени и эмоций, но это того стоит. Но главной своей работой считаю икону, написанную нитками и бисером. Прежде чем приступить к ней, ходила в храм за благословением. Сидела с иконой и днем, и ночью, но усталости не чувствовала, внутри было какое-то умиротворение и яркий свет.



МАРИНА ЗАГОРИНА *и рукотворная красота*

Рукодельная «карьера» Марины Загориной началась в школе. Брала у мамы крючки и пряжу, чтобы связать одежду для кукол. Искусно мастерила себе украшения. В детстве, как любая творческая личность, посещала разные кружки по плетению. Сегодня, полученные тогда навыки, пригодились. Вдохновение пришло не сразу: увидела у Елены Сергеевой рюкзак и решила попробовать сделать что-то подобное. Получилось красиво, но на достигнутом не остановилась. Искала новые образы, экспериментировала и со временем добилась своего фирменного стиля.

— В моей коллекции 7 сумок, у поклонников — на всех десятка три. Но если честно, то я их не считаю. Просто беру и делаю, потому что люблю. Для меня это своего рода медитация, после работы переключаясь на рукоделие, отдыхаю. Хотя удовольствие это дорогое. Приобрести сумку в магазине намного дешевле, чем связать.

С недавних пор рукодельница стала вязать детские



игрушки. Эти зайчики и мишки сделаны из качественных материалов. Впрочем, известно, что любое искусство живет до тех пор, пока оно нужно людям. Дома Марину поддерживают во всех начинаниях. Подарок ручной работы стал визитной карточкой семьи. Сумки и игрушки разлетелись и разъехались по разным городам России, некоторые получили прописку за границей. Среди них нет одинаковых или похожих, у каждой — свой характер и своя история.

— Я счастливый человек, потому что занимаюсь тем, что приносит радость и удовольствие не только мне, но и другим. Многие хотят, чтобы у них были вещи ручной работы. Они же с душой. Безусловно, Hand Made нынче в тренде.

Мир увлечений не знает границ. Для многих работа руками — это способ самовыражения, возможность как — то реализовать свою творческую жилку. Это особенно важно для тех, кто на работе занят трудом, не требующим подобных качеств.



ЙОГА ДЛЯ УМА ИЛИ ПУТЬ К СЕБЕ

ВИТАЛИЙ МАСЛОВ
НАСТАВНИК МЕДИТАЦИИ



КАК МЕДИТАЦИЯ ПОМОГАЕТ ОСТАВАТЬСЯ СОБОЙ И СПОКОЙНО РЕАГИРОВАТЬ НА ВНЕШНИЕ РАЗДРАЖИТЕЛИ

В НАШЕМ МИРЕ КО ВСЕМУ ЕСТЬ ИНСТРУКЦИЯ: К ЧАЙНИКУ, ПЫЛЕСОСУ, СТИРАЛЬНОЙ МАШИНЕ, И МЫ ЗНАЕМ, КАК ПРИВЕСТИ ИХ В ПОРЯДОК, ЕСЛИ ЧТО-ТО С НИМИ ПРОИСХОДИТ. НО К ЧЕЛОВЕКУ ТАКОЙ ИНСТРУКЦИИ У НАС НЕТ. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ, ЕСТЬ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ТОЧНО ЗНАЮТ, ЧТО ДЕЛАТЬ, КОГДА ТЫ ИСПЫТЫВАЕШЬ СТРЕСС, ПЕРЕЖИВАНИЯ, СТРАХИ.

Виталий, расскажите, пожалуйста, о себе, о вашем пути к медитации.

— Мне 37 лет. Я окончил Московский горный институт. Защитил кандидатскую диссертацию, преподавал в институте. Затем работал в горной отрасли, прошел путь от шахтера до начальника отдела по безопасности пяти шахт под двумя городами. Последняя должность была сопряжена с большой ответственностью, с принятием серьезных решений. Я уже тогда начал практиковать для себя медитацию. Наблюдая за своими коллегами и подчиненными, видел, какие они зажатые, нервные, напряженные, я стал интересо-

ваться этой темой еще больше — ездить на практические семинары, учиться у лучших мастеров в России и за рубежом. На личном опыте я окончательно понял, насколько сильно помогает медитация человеку в современном стрессовом мире. Многим зачастую бывает сложно проснуться без чашки кофе или расслабиться без алкоголя. Мне захотелось делиться полученными знаниями с другими, и постепенно я превратил это увлечение в дело всей жизни. Сегодня я позиционирую себя как архитектора медитации, веду блог в Телеграме (Йога для ума), провожу занятия и помогаю людям достичь баланса и гармонии.

Всем ли подходит медитация? Мне, например, сложно заставить себя долго сидеть или лежать в одной расслабленной позе: становится скучно.

— Да, всем. На самом деле, существует великое множество медитаций: активные, танцевальные, есть связанные со смехом, есть ведомые голосом, а есть «дыхательные». Задумайтесь: без еды человек может прожить условно месяц, без воды — условно неделю, а без дыхания — всего несколько минут. Дыхание очень влияет на наше состояние, причем, быстро. Существуют разные дыхательные техники: быстрое, интервальное, ступенчатое, с задержкой, и все они запускают абсолютно разные процессы в теле. Так что любой человек может выбрать из этого многообразия то, что подойдет ему. Важный момент: медитация — это вовсе не для того, чтобы убежать от проблем, от жизни. Одно дело сидеть где — то в горах и быть в гармонии

**«ЧЕРЕЗ МЕДИТАЦИЮ
ПОСТИГАЕТСЯ БЕЗГРАНИЧНОЕ.
ПОЗНАВШИЙ БЕЗГРАНИЧНОЕ
ОБРЕТАЕТ СЧАСТЬЕ». ВЕДЫ**

МЕДИТАЦИЯ — ЭТО ГИГИЕНА УМА. ЭТО ПРЕКРАСНОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ В КРУГОВОРОТЕ БЕСКОНЕЧНЫХ ДЕЛ НЕ ПОТЕРЯТЬ СЕБЯ. ЧТОБЫ КАЧЕСТВЕННО ПРОЖИВАТЬ РЕАЛЬНОСТЬ, И БЫТЬ УСПЕШНЫМ В БИЗНЕСЕ, В ЛЮБИМОМ ДЕЛЕ, В СЕМЬЕ.

с природой, а другое — сохранить гармонию в реальности, когда вокруг столько событий: в мире, в стране, в социуме, в семье. Медитация — это гигиена ума. Это прекрасное решение для того, чтобы в круговороте бесконечных дел не потерять себя, чтобы качественно проживать реальность и быть успешным в бизнесе, в любимом деле, в семье. Если говорить, например, о практической пользе медитации, то она необходима, чтобы повысить эффективность работников учреждений и компаний, чтобы они были более ресурсными, и в этом есть нечто большее — духовный момент движения к своему внутреннему миру. Когда мы начинаем заниматься каким — то монотонным делом — бегом ли, мытьем посуды ли, вышиванием, чтением, мозг расслабляется. Это и есть состояние транса. Оно естественно и очень полезно для человека. В этот момент в голове происходит реструктурирование информации: мозг как бы раскладывает все по полочкам.

Многие из тех, кто занимается бегом, говорят, что во время пробежки хорошо «проветриваются» мозги: ты перестаешь думать о работе, о том, что держало тебя в напряжении весь день. Некоторые сравнивают состояние, которое они переживают в процессе бега, с трансом...

Прелесть медитации, в отличие от бега и других видов деятельности, которые помогают людям расслабиться, в том, что она позволяет нормализовать работу ума и нервной системы в сжатые сроки: за считанные минуты. Чтобы получить схожий эффект, занимаясь тем же плаванием или танцами, обычно требуется значительно больше времени: полчаса, час и больше.

Как найти своего наставника медитации и не попасть на крючок к самозванцам?

— Думаю, выбирать этого человека надо так же, как, например, репетитора для ребенка. Можно попробовать и посмотреть, откликается у вас или нет. Необходимо доверять себе, своим ощущениям. И эта рекомендация применима к любой ситуации: слушайте себя и доверяйте себе.

ТЕХНИКИ МЕДИТАЦИИ ОТ ВИТАЛИЯ МАСЛОВА

КАК УСПОКОИТЬ ПОТОК МЫСЛЕЙ И ЭМОЦИЙ ВСЕГО ЗА ТРИ МИНУТЫ

Сядьте удобно (можно на стул), спина прямая. Сложите ладони вместе на уровне сердца, большие пальцы при этом касаются груди. Глаза закрыты.

Дышим через нос полной грудью следующим образом: каждый вдох и каждый выдох разделяем на четыре равные части (получается 4 подвдоха и 4 подвыдоха).

Таким образом дышим три минуты. Затем делаем глубокий вдох, задерживаем дыхание и напрягаем все мышцы тела! Держим секунд 10 и выдыхаем.

Теперь расслабьтесь и посидите с закрытыми глазами секунд 30, почувствуйте себя.

КАК УБРАТЬ ПЛОХОЕ НАСТРОЕНИЕ ЗА ТРИ МИНУТЫ.

Если у человека есть склонность к депрессии, ему можно посоветовать ежедневно делать эту практику, и вскоре он почувствует позитивные изменения в своем состоянии.

Сядьте с прямой спиной. Руки расположите как на фото: они вытянуты вперед, ладонь правой руки сжата в кулак. Ладонь левой руки обнимает кулак правой. Большие пальцы обеих рук соприкасаются и вытянуты вверх.

Смотрим на большие пальцы. Дышим следующим образом: вдох 5 секунд, выдох 5 секунд. Задержите дыхание на выдохе 5 секунд (в дальнейшем с опытом можно увеличить время задержки до 15 секунд). И опять вдох — выдох — задержка.

Время выполнения три минуты. Завершение: вдох, задержите дыхание секунд на 15 и напрягите все тело. Выдох, расслабьтесь и посидите немного, ПОЧУВСТВУЙТЕ себя.



СТИЛЯГИ ИЗ ОФИСА

Что значит одеваться в офисном стиле

ЕЛИЗАВЕТА САРСОН

СТИЛИСТ, ЛАНДШАФТНЫЙ АРХИТЕКТОР

Один остроумный человек справедливо заметил: «У вас никогда не будет второго шанса произвести первое впечатление». И да, по — прежнему встречают по одежке. Выходит, для того, чтобы сформировать о себе определенное мнение у окружающих, в трудовом коллективе, необходимо уделить своему внешнему виду особое внимание.

Манера одеваться — инструмент, через который мы транслируем свое отношение к обществу, реализуем потребность в самоутверждении, повышаем самооценку. Кому — то одежда позволяет реализовать творческие способности, кому — то — завоевывать уважение значимых людей. Как же использовать данный инструмент грамотно?

Мода — это тенденции вкусов и взглядов, доминирующих в определенной общественной среде в определенное время, не долгий период. Стиль — особенность образа, определенная следующими признаками: возрастом, полом, профессией, социальным статусом, принадлежностью к субкультуре, личным вкусом человека, периодом жизни общества, национальностью, религиозной принадлежностью, уместностью, функциональностью, образом жизни и индивидуальными особенностями. Неслучайно говорят: «Мода проходит, а стиль остается».

Найти свой стиль не всегда просто. Одни одарены умением одеваться стильно от природы, а другим приходится приложить усилие, чтобы добиться того же эффекта. Начинать стоит с малого. Изучить особенности своей фигуры. Понять, что подчеркнет достоинства, а что — скроет недостатки. Тренировать «насмотренность», изучая образы современных лидеров в своих отраслях.



Работа — место, где мы проводим немалую часть своей жизни. Выигрышно выделиться среди масс поможет несколько факторов: компетентность, хорошее настроение, ухоженность и продуманный образ!

Взгляд собеседника в первые минуты встречи скользит сверху вниз: так устроен наш мозг. Сперва — волосы, глаза, губы, потом — верхний предмет одежды. Именно поэтому любой базовый гардероб строится из пропорции: на 1 «низ» — 3 «верха». Поэтому «низ» запоминается в меньшей мере, чем «верх». К примеру, если вы смените брюки, но придете в том же жакете, то скорее всего окружающие подумают, что вы пришли в той же одежде. И наоборот, сменив свитер на блузу, вы смените полный образ, и вероятность того, что это заметят окружающие, — выше.

Важное правило: все предметы одежды должны быть актуальные по объемам, крою и сочетаться между собой.

Официальный вид, к которому мы привыкли с детства: белый верх — черный низ в большинстве компаний ассоциируется не с высокой должностью, а с ролью рядового исполнителя или помощника. Если вы претендуете на повышение, хотите произвести впечатление делового и современного человека, то стоит отойти от этого клише и тщательнее продумывать образ, не забывая о требованиях к одежде, которые предъявляются в вашей сфере деятельности, и о дресс — коде, если он есть.

За последние тридцать лет офисный гардероб претерпел значительные изменения и уже не так жестко ограничен бизнес — этикетом. Развитие технологий и время, проведенное на удаленной работе, в связи с пандемией, привело к общему тренду на расслабленность, но не стоит путать его с небрежностью.

3 типа рабочего гардероба:

СТРОГИЙ ДРЕСС — КОД

(чаще всего зафиксирован работодателем)

В модной индустрии существует термин LFAP — от английских слов law, finance, administration, politics (юристы, финансисты, сотрудники администрации, политики); для представителей этих сфер актуален строгий дресс — код.

ДРЕСС — КОД В РАМКАХ БИЗНЕС — ЭТИКЕТА

casual business

БЕЗ ОГРАНИЧЕНИЙ

(свойственен креативным и творческим профессиям)

Для строгого дресс — кода актуальны:

Костюм в выдержанных тонах (для женщин: брючный или с юбкой), возможна тройка с жилетом, рубашки и блузки рубашечного кроя, платье простого кроя; классические туфли на устойчивом каблуке (не выше 5 см и не ниже 3 см, на встречи и деловые мероприятия допустимы туфли с каблуком 7 см); обязательное условие — отсутствие голых ног (матовые однотонные колготки, плотность должна соответствовать образу); классические часы, лаконичная, деликатная бижутерия; аккуратная укладка волос и нейтральный макияж.

Статус в деловом гардеробе можно подчеркнуть светлыми монохромными образами, качеством вещей: натуральный состав материалов, идеальный крой, правильная посадка и игра с объемами. Выдержанность, ухоженность, ставка на благородный минимализм.

Цветочные, кричащие принты, рюши, кружева,

прозрачные ткани, сложный крой, любой трикотаж, мини и макси юбки, открытая обувь, крупная бижутерия, яркий макияж — все это недопустимо при строгом дресс — коде.

Кроме дресс — кода, существует определенный невербальный послыл. К примеру, красный галстук — символ власти, поэтому это выбор лидеров. В образах не желательны наличие мягких жакетов и трикотажа, нужны четкие и жесткие формы, которые символизируют стабильность и профессионализм.

Для политиков свойственен синий и серый цвета в костюмах. Лучше остальных совмещать строгость и стиль получается у министра иностранных дел РФ Сергея Лаврова, — считают многие эксперты. Он по — настоящему умеет носить классические костюмы. Также Лаврову удастся выглядеть стильно в рубашке с расстегнутой верхней пуговицей. Позволяет он себе это только на неофициальных встречах.

В рамках casual business гораздо меньше ограничений, но все же и тут есть табу: в рабочем пространстве недопустима чрезмерная сексуальность. Прозрачные или открытые образы: мини юбки/платья, глубокие вырезы, модные на сегодня cut out (разрезы), слишком обтягивающие вещи.

В рамках бизнес — этикета вы не должны причинять неудобство коллегам. Многочисленные браслеты на руках звенят, когда кладете руки на стол. Туфли на «звонких» каблучках также не рекомендуются.

Тем не менее, в рамках casual допустимо кружево, трикотаж, мягкие ткани, одежда необычного кроя, асимметрия, костюмы можно комбинировать с футболкой, экспериментировать с принтами и цветовой палитрой. В подборе одежды для данного стиля главную роль играет соответствие образа условиям профессиональной деятельности. Расслабленный трикотаж и струящиеся ткани подойдут для человека, работающего с детьми, чтобы создать мягкий образ, расположить к себе ребенка. А при работе с клиентами, например, в сфере недвижимости, подобный стиль может вызвать сомнения в профессионализме.

Третий тип, как уже видно по его названию, не накладывает никаких ограничений. Вы ограничены только своим внутренним восприятием и фантазией.

Ну и последняя рекомендация всем, кто активно развивается и настроен идти вверх по карьерной лестнице в бизнесе или в политике, стремитесь оттачивать свой стиль на каждом этапе вашего пути.

Олег Персидский:

«НАША ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА — НАСТРАИВАТЬСЯ НА ПОЗИТИВНЫЙ ЛАД»



«УСТРОЕНЫ ТАК ЛЮДИ: ЖЕЛАЮТ ЗНАТЬ, ЧТО БУДЕТ», — ТАК ПЕЛА ГЕРОИНЯ СТАРОГО СОВЕТСКОГО ФИЛЬМА. ДЕЙСТВИТЕЛЬНО, ЭТОГО ЖЕЛАЮТ И ТЕ, КТО ВЕРИТ ВСЕМ И ВО ВСЁ, И ТЕ, КТО ВЕРИТ ТОЛЬКО В ТО, ЧТО НИ ВО ЧТО НЕ ВЕРИТ. НО ПРЕЖДЕ ЧЕМ БРОСИТЬСЯ К НАШЕМУ СОБЕСЕДНИКУ — АСТРОЛОГУ ОЛЕГУ ПЕРСИДСКОМУ СО СЛОВАМИ: «РАССКАЖИТЕ! КОГДА ЖЕ ЭТО КОНЧИТСЯ?! ВЕРНЁТСЯ ЛИ СПОКОЙНАЯ ЖИЗНЬ? БУДЕМ ЛИ МЫ, НАКОНЕЦ, БОГАТЫМИ И ЗДОРОВЫМИ. КАК ГОВОРИТСЯ, ЧТО ЖЕ БУДЕТ С РОДИНОЙ И С НАМИ?». МЫ ПОПРОСИЛИ ЕГО РАССКАЗАТЬ НЕМНОГО О СЕБЕ.

Рассказывать про себя сложнее всего. Со стороны человек виден лучше. Если вкратце — я астролог — нумеролог, опыт — более 12 лет. Пришел к этому интуитивно, когда изучал себя, изучал мир, но «случайности не случайны»...

Астрология — это наука, которая изучает не планеты и звезды, а жизнь и судьбу людей. Она даёт понимание мира. Нумерология — раздел астрологии, другая её сторона. И ещё: астрология — это не только аналитические расчеты. Отчасти, это ещё и некая божественная система, с которой мы, люди, хотим мы этого или нет, взаимосвязаны и которой подчиняемся. Подчиняемся законам Вселенной, законам звёзд и планет.

Звёздам столько лет, что они в любом случае видели больше и знают больше того, «что и не снилось нашим мудрецам». Но всё ли и всегда они говорят правильно? Может быть, они считают, вполне, кстати, разумно, что некоторые вещи нам лучше не знать?

Как пошутил известный юморист: «Молитесь,

астрологи, о беззвездном небе».

— Вселенная гармонична и таит в себе много знаний. В ней всё происходит по своим законам, закономерностям, цикличностям, которые, конечно же, воздействуют и на нас, хотим мы этого или нет. Земля вращается вокруг Солнца, Марс движется по своей орбите, Уран — по своей, и при этом они воздействуют, в том числе, и на нас, здесь и сейчас. Эти и другие планеты влияют на нас и с точки зрения Вселенной, и с точки зрения того же Закона притяжения, в действенности которого, надеюсь, не сомневается никто. Даже если мы будем отрицать влияние на нас звёзд и планет с точки зрения астрологии, то их влияния с точки зрения физики мы исключить не можем. В разные моменты времени, в зависимости от нашего местоположения, от нашей удаленности от той или иной планеты, их воздействие будет разным.

Нужно ли нам всё знать о будущем или это опасно?

— Это зависит от индивидуального восприятия, потому что психика у каждого из нас разная. Есть люди, которые живут прошлым. Есть те, кто только мечтает и соответственно живёт исключительно будущим. Но истина и духовность говорят так: «Прошлое — это то, что было, его не вернуть. Настоящее — это сегодня, здесь и сейчас. А будущее — это результат событий и наших действий в прошлом и в настоящем».

Ответ на вопрос, стоит ли нам знать о будущем, зависит и от нашей работы над собой. Если мы понимаем, что у нас в прошлом были ошибки, если мы готовы их разбирать, работать над собой, совершенствоваться, если мы наслаждаемся сегодняшним днём и воспринимаем эту реальность такой, как она есть, активно в ней участвуем, значит, мы готовы воспринимать и будущее.

Ни одна религия этого не запрещает. Но никто не говорит о том, что нельзя заниматься астрологией. Если вспомнить христианство, то вы сами знаете: путь к Христу нашли именно по звёздам.

Как надо относиться к тому, что подсказывают гороскопы и какие-либо предсказания? Как к неизбежности, с которой надо смириться, или как к возможным обстоятельствам, с которыми можно и нужно бороться? Если они, конечно, неприятные. С хорошими — то бороться не хочется...

— Любой прогноз, любой гороскоп — это в первую очередь информация. Для того, чтобы мы сделали выводы. Информация, которая впоследствии может стать руководством к действию. Почему бы не воспользоваться «подсказками Вселенной»? Конечно, мы вправе поступить потом так, как считаем нужным, но, ещё раз повторюсь, получать подсказки никто не запрещал.

Стоит ли к прогнозам относиться фатально? Нет! Общий прогноз по знакам зодиака распространяется на огромное количество живущих на Земле людей одновременно. Сказать, что с каждым из них будет происходить одно и то же, конечно же, нельзя. Тем более, что живём мы ещё и в разных часовых поясах, в разных локациях и т.д. Персонифицированный прогноз более точен.

Очень часто, в 95 процентах случаев, предсказательные системы всё — так позволяют сказать, что и как будет. И изменить это нельзя. Но процентов пять у нас всё же остается на вариативность. Как говорится, «кто предупрежден, тот вооружён». Свой

прогноз, свой гороскоп я пересматриваю в течение года несколько раз. И каждый раз делаю для себя новые открытия. Каждый раз по — новому смотрю, что для меня приготовили те или иные обстоятельства, и иногда понимаю, как это можно предотвратить.

Теперь о главном: «Чем сердце успокоится?» Или наоборот: «Что заставит его в следующем году биться ещё сильнее?» Наш журнал называется «НЭО — Налоги. Экономика. Общество». Что ждёт нас в этих земных, а не небесных сферах в наступающем году? Стоит ли его встречать с шампанским или всё — так правильнее будет — с валерьянкой?..

— Независимо от того, каким окажется следующий год в экономическом или политическом плане, каждый из нас свой настрой на будущее делает сам.

Такой настрой очень важен. Очень важно вообще, как мы относимся к будущему. Мы чего — то ждём, а это значит, чего — то хотим, что — то планируем. Но прежде чем что — то ожидать, надо поблагодарить Вселенную и всех, кто нас окружает.

А Новый год принято встречать с хорошим настроением. В него принято входить с закрытыми долгами года прошлого. Нужно заплатить налоги...

И спать спокойно...

— Да, платить налоги — обязанность каждого человека. Плюс ко всему долги — это ведь не только наши финансовые обязательства — кредиты, ипотека... Это, в первую очередь, обещания, которые мы давали другим людям и самим себе. Эти долги нужно закрывать. А встречать Новый год с валерьянкой не рекомендую... Лучше все — таки с хорошей, вкусной здоровой едой и каким — то легким алкоголем, с шампанским. Это традиция, и нарушать её не стоит.

Что нас ждёт в следующем году? У каждого человека есть своя «карта рождения», свои инструменты и свои показатели, и положение небесных тел не будет влиять на всех одинаково. Но если мы говорим в общем и целом, то экономическая ситуация сейчас с точки зрения небесных тел более сложная. И не только в нашей стране, но и в мире: происходит передел сфер жизни, сфер влияния.



Стол НовоЗОЖный

полезный, вкусный и не сложный

Салат «Весна зимой»

Ингредиенты из расчета на 4 порции:

Авокадо — ½ от целого плода
Руккола — 200 гр.
Салат «Романо» — 50 гр.
Хурма — 2–3 шт., в зависимости от размера
Сыр «Буррата» — средний 250 гр.
Хамон — 150 гр.

Как готовить:

Все ингредиенты хорошо промываем, кроме сыра и хамона. Берем большую, плоскую тарелку, или блюдо. Очищаем авокадо от кожицы и трем на мелкой терке на дно тарелки, равномерно распределяя. Затем берем листья рукколы и листья салата «Романо» перемешиваем и укладываем равномерно сверху потертого авокадо. Далее берем хурму и нарезаем дольками на 6–8 кусочков, если есть косточки — убираем. Берем сыр «Буррата» и руками, над тарелкой разрываем его на кусочки, он мягкий и поэтому будет одновременно служить соусом. Далее в завершении — выкладываем кусочки хамона и можно чуть полить бальзамическим соусом, ну это, кто его любит. Кто не любит, можно добавить чуть оливкового масла.



АННА ФИЛАТОВА
ПРАКТИКУЮЩИЙ ДИЕТОЛОГ-НУТРИЦИОЛОГ

«Телячьи Щечки»

Каждый день это блюдо готовить сложно, поэтому оно приобретает особую торжественность.

Телячьи или говяжьи щечки представляют собой кусок мяса, но с большим количеством плоских прожилок. Мясо готовят путем многочасового томления в соусе, при низкой t, в духовом шкафу, не менее 3–4 часов, и за счет этого, все прожилки, как бы растворяются, пропитывая само мясо, поэтому, приготовленные таким способом щечки — буквально тают во рту. Такой способ приготовления: сохраняет все полезные свойства мяса. Также можно Телячьи щечки приготовить в красном вине, не совсем ПП, НО очень вкусно. А лучше, просто запить готовое блюдо, бокалом, хорошего красного вина, в данном случае: мясо лучше усвоится.

Мармелад из апельсина «Новогоднее настроение»

Берем апельсины: 1 кг апельсинов=0,5 мармелада. Разрезаем пополам и аккуратно вынимаем содержимое (это в том случае, если Вы будете использовать корку — делать цукаты, если нет, то апельсины можно просто очистить от кожуры). Снимаем все белые плёночки. В емкость, в которой будем варить мармелад, кладем сахар — 3–4 столовые ложки и 150 мл воды, размешиваем, чтобы сахар растворился, и провариваем на медленном огне 5 мин. Заранее разводим в воде: 1–2 чайных ложки Агар-Агар или Пектин, Агар-Агар — лучше (это натуральные компоненты, для того, чтобы мармелад был желейным) выливаем к сахару и провариваем еще 5 мин. Кладем очищенные от белых пленок и порезанные на три части апельсины, провариваем еще 5 минут, потом накрываем крышкой и даем настояться 10 минут, потом еще раз доводим до кипения и разливаем по емкостям, ставим в прохладное место на 8 часов — мармелад готов.



НАДЕЖНЫЙ, БЫСТРОХОДНЫЙ ФЛАГМАН В ОКЕАНЕ ФАРМИНДУСТРИИ

- комплексное развитие и увеличение доли присутствия в пространстве фармацевтической индустрии России
- планомерное совершенствование, разработка и применение новых, взаимовыгодных форм сотрудничества с нашими партнерами
- нацеленность на гарантированный результат и перспективное развитие
- успешное применение новых технологий в производстве и в менеджменте
- слаженная работа коллектива – настоящих мастеров и профессионалов своего дела
- наш приоритет — продвижение продукции Российских фармацевтических заводов

«СЧИТАЮ БЕЗУСЛОВНЫМ УСПЕХОМ МНОГОЛЕТНЕЕ
ПРИСУТСТВИЕ НАШЕЙ КОМПАНИИ НА ОЧЕНЬ ДИНАМИЧНОМ
РОССИЙСКОМ ФАРМРЫНКЕ»

Вадим Винокуров

МЫ ЗА ЗДОРОВУЮ
РОССИЮ!



www.medargo.ru



УФНС России по МО

Общественный совет при УФНС России по МО
на базе информационной площадки открытого диалога
Московского областного отделения Российского
союза налогоплательщиков «РСН-Information»

ЦИКЛ ПРАКТИЧЕСКИХ КОНФЕРЕНЦИЙ

ОНЛАЙН- УНИВЕРСИТЕТ НАЛОГОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

МИССИЯ

организация взаимодействия
власти и общества по вопросам
налогообложения

СПИКЕРЫ

представители УФНС России по МО

**Подписывайтесь
в Telegram:**

 **rsnmo**



ГОСТИ

комитет по бюджету, финансовой,
экономической политике,
инвестиционной деятельности и
предпринимательству Московской
областной Думы

СЛУШАТЕЛИ

налогоплательщики, репрезентанты
бизнес-сообщества, индивидуальные
предприниматели, собственники
бизнеса, самозанятые, директора,
юристы, бухгалтера, руководители
общественных организаций

БУДЬТЕ В КУРСЕ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ РФ